

公司代码：605066

公司简称：天正电气

浙江天正电气股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人高天乐、主管会计工作负责人黄渊及会计机构负责人（会计主管人员）黄渊声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为92,299,445.26元，截至2025年12月31日，公司母公司报表期末未分配利润为478,929,915.72元。2025年年度利润分配预案为：拟向全体股东每10股派发现金红利1.00元（含税）。截至目前，公司总股本504,750,125股，以此计算合计拟派发现金红利50,475,012.50元（含税）。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

☐适用 ☒不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告所涉及的未来计划和发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义 4

第二节 公司简介和主要财务指标 5

第三节 管理层讨论与分析 9

第四节 公司治理、环境和社会 41

第五节 重要事项 55

第六节 股份变动及股东情况 67

第七节 债券相关情况 72

第八节 财务报告 73

备查文件目录	一、载有公司法定代表人签名的公司2025年年度报告全文。
	二、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
天正电气、天正、本公司、公司	指	浙江天正电气股份有限公司
天正集团、控股股东	指	天正集团有限公司
天正智能	指	浙江天正智能电器有限公司
天毅行	指	上海天毅行智能电气有限公司
宏云智能	指	苏州宏云智能科技有限公司
天正机电	指	上海天正机电（集团）有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所、交易所	指	上海证券交易所
低压电器	指	根据外界的信号和要求，手动或自动地接通、断开电路，以实现对电路或非电对象的电能分配、电路连接、电路切换、电路保护、控制及显示的各类电器元件和组件。
配电电器	指	主要用于配电电路，除终端电器和电源电器之外，用于网输配电的低压侧，用于电流的接通、分断，并能在线路或用电设备发生短路、过载、欠电压等故障时切断电路，从而起到对线路和设备保护作用的电路。
控制电器	指	主要用于开关设备和控制设备中作控制、信号、联锁等用途的电器，常用于各行业领域广泛使用的电动机中，进行启动、调速、正反转、制动等各种控制。
终端电器	指	装于电路末端，用于对有关电路和用电设备进行配电、保护、控制、调节、报警等开关电器。
电源电器	指	主要用于配电电路，负责转换、感知多路电流状态，在常用、备用电源或应急电源之间进行切换，在一些对电力持续供应要求较高的用电单元或装置中，保证这些用电单位或装置用电的稳定性或特殊性。
仪表电器	指	用于检出、测量、观察、计算电路各项参数的仪表设备。
成套设备	指	由多个电气设备组合在一起，形成一个完整的系统，以实现特定的电气功能，并为工业和商业应用提供服务。这些设备通常包括各种开关柜、配电柜、控制柜、电源柜等。
智能配电系统	指	将互联技术与配电系统紧密结合，集硬件、软件和服务于一体，具有开放、交互和基于物联网平台的智能系统。系统具备诊断、分析及管理功能，能减少供配电系统故障、提高供电可靠性，并提供低碳及可持续发展的能效/运维/安全用电管理服务的系统平台。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	浙江天正电气股份有限公司
公司的中文简称	天正电气
公司的外文名称	Zhejiang Tengen Electric Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	TENGEN
公司的法定代表人	高天乐

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄渊	郑温雅
联系地址	上海市浦东新区海阳西路666弄18号前滩信德中心27F	上海市浦东新区海阳西路666弄18号前滩信德中心27F
电话	0577-62782881	0577-62782881
传真	021-31198704	021-31198704
电子信箱	zhengquan@tengen.com.cn	zhengquan@tengen.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省乐清市柳市镇苏吕工业区
公司注册地址的历史变更情况	
公司办公地址	浙江省乐清市经济开发区中心大道288号/上海市浦东新区海阳西路666弄18号前滩信德中心27F
公司办公地址的邮政编码	325699/200126
公司网址	www.tengen.com
电子信箱	zhengquan@tengen.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市浦东新区海阳西路666弄18号前滩信德中心27F

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	天正电气	605066	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市丰台区丽泽路20号丽泽SOHOB座20层
	签字会计师姓名	黄明、陈东东
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	
	办公地址	
	签字会计师姓名	

报告期内履行持续督导 职责的保荐机构	名称	
	办公地址	
	签字的保荐代表人 姓名	
	持续督导的期间	
报告期内履行持续督导 职责的财务顾问	名称	
	办公地址	
	签字的财务顾问主 办人姓名	
	持续督导的期间	

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
营业收入	2,814,285,570.73	2,918,538,449.47	-3.57	2,878,933,990.87
利润总额	86,936,390.78	122,660,446.62	-29.12	175,852,341.59
归属于上市公司股东的 净利润	92,299,445.26	121,370,769.09	-23.95	161,704,514.40
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 的净利润	82,337,626.31	122,784,293.63	-32.94	133,546,482.30
经营活动产生的现金 流量净额	145,837,490.30	112,346,221.51	29.81	480,208,936.09
	2025年末	2024年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的 净资产	1,772,109,851.11	1,806,873,275.15	-1.92	1,833,895,481.31
总资产	3,122,238,350.83	3,166,610,825.26	-1.40	3,459,281,819.17

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
基本每股收益（元 / 股）	0.18	0.24	-25.00	0.40
稀释每股收益（元 / 股）	0.18	0.24	-25.00	0.40
扣除非经常性损益后的基本每 股收益（元 / 股）	0.16	0.24	-33.33	0.33
加权平均净资产收益率（%）	5.19	6.63	减少1.44个百分点	8.75
扣除非经常性损益后的加权平 均净资产收益率（%）	4.63	6.70	减少2.07个百分点	7.22

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	674,850,942.47	779,648,262.04	715,430,811.34	644,355,554.88
归属于上市公司股东的净利润	34,165,097.30	47,728,409.49	23,298,192.49	-12,892,254.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	31,729,335.96	45,925,287.97	19,797,970.54	-15,114,968.16
经营活动产生的现金流量净额	28,551,848.47	12,255,825.33	93,012,219.59	12,017,596.91

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

十、 非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	494,926.95		-559,367.64	19,492,038.02
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,069,248.31		8,985,286.65	11,152,665.47
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,380,603.42		665,322.16	472,606.71
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,423,693.86		1,844,141.71	2,662,925.22
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				

因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	906,342.53		459,745.23	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	-3,665,501.08			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,337,460.01		-12,843,209.91	-692,607.20
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	1,984,955.05		-34,557.26	4,929,596.12
少数股东权益影响额（税后）				
合计	9,961,818.95		-1,413,524.54	28,158,032.10

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	89,951,919.34	122,530,633.10	-26.59	166,250,750.25

十二、 采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	75,703,559.51	20,425,474.86	-55,278,084.65	-278,084.65
应收款项融资	221,129,730.03	257,406,348.66	36,276,618.63	-60,694.26
其他权益工具投资	582,607.02	569,671.73	-12,935.29	
其他非流动金融资产	3,000,000.00	3,000,000.00		
合计	300,415,896.56	281,401,495.25	-19,014,401.31	-338,778.91

十三、 其他

□适用 √ 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司作为国内低压电器行业的领军企业之一，主要从事配电电器、控制电器、终端电器、电源电器、仪表电器等低压电器元件及成套产品的研发、生产和销售，同时为各行业提供智能化低压电器产品及智能配电系统全面解决方案，包括智慧安全用电解决方案、智慧配电运维解决方案、智慧能源管理解决方案、智能微电网方案等，为客户提供更安全、高效、节能的数智化解决方案。公司产品广泛应用于电力、建筑、能源、通讯、工业及新兴领域，为新型电力系统建设和产业升级提供关键支撑。

凭借具有竞争力的产品和解决方案、稳定的产品质量、快速的产品交付以及优质的售后服务，公司在国家电网、电信运营商、新能源投资商、国央房企等大型行业客户中建立了良好的口碑和品牌形象。

（一）公司主要代表产品的介绍如下：

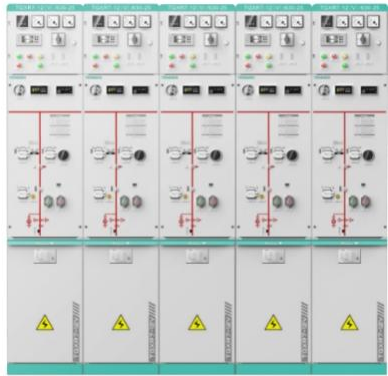
大类	主要对应产品	产品图示	性能及用途
	智能框架断路器		智能框架断路器用于配电系统电力分配和线路保护。具有短路、过载、过欠压等电气保护功能，有效提升配电系统可靠性；智能型电子脱扣器具备电气参数测量、事件记录、历史数据查询、故障录波等功能；具备触头磨损算法、实时触头温度测量等健康管理功能；实现有线及无线通讯功能，实时数据上传，异常状态预警。其中的AC800V/1140V 和 DC1500V 交直流高电压型产品，具备高低温、高海拔、抗盐雾特性，广泛应用于光伏、风电、储能等新能源行业，助力中国 2060 “碳中和”目标。

配 电 电 器	智 能 塑 壳 断 路 器		智能塑壳断路器应用于配电系统负载侧及末端设备保护，具备最高 200KA 分断能力，热磁及电子脱扣保护功能，有效保护用电设备用电安全； 电子智能型脱扣器具备电子脱扣保护、线路监测、通讯等功能，完全实现“四遥”（遥控、遥测、遥调、遥信）功能。 AC800V 高电压型产品，具备高低温、高海拔、抗盐雾特性、广泛应用于光伏、风电、储能等新能源行业，助力中国 2060 “碳中和”目标。
	万 能 式 断 路 器		万能式断路器用于 AC690V 及以下，额定电流 200~7500A 配电系统电力分配和线路保护。具有短路、过载、过欠压等电气保护功能，有效提升配电系统可靠性。 产品温升低于行业 7K-20K，功耗下降 30%~40%、超强分断，全系列 N 极电流=100%In、电寿命高达 10000 次，操作省力 30%~40%。 具有多重保护、事件记录、远程控制、智能互联、健康管理；实现有线及无线通讯，实时数据上传，异常状态预警。适应高低温、高海拔、高盐雾等恶劣环境。
	塑 壳 断 路 器		塑料外壳式断路器是天正采用国际先进技术研制、开发的新型断路器之一，产品具有高分断、卡片式附件、环境适应性好、绿色环保等特点，是配电及电动机保护的理想产品。 断路器额定绝缘电压 1000V，适用于交流 50Hz/60Hz，额定工作电压 415V 及以下，额定电流从 16A 至 1600A 的电路中作线路的不频繁转换和电动机的不频繁启动之用。 本系列断路器具有过载、短路保护装置，能保护线路及电源设备免受电流、短路等损坏。本系列断路器可垂直安装（即竖装），亦可水平安装（即横装），并支持上、下自由进线，且具有隔离功能（3N 型不具备）。 本产品可应用于中高端商建、工业建筑、OEM 设备及石化、新能源等行业领域。

	自动转换开关电器		一体式设计的专用 PC 级自动转换开关, 电流覆盖范围广; 满足 AC33A、AC33iA 使用类别要求, 可满足客户的不同应用环境的需求; 采用励磁驱动, 触头转换时间$<20\text{ms}$; 产品体积小, 比传统 TSE 小 30%; 产品功能齐全, 支持如通讯、相位角检测等多种功能; 广泛应用于对供电连续性要求较高的工业、医疗、石油、电厂、金融、轨道交通、通讯数据、军事设备、机场、消防设施等场合。
控制电器	接触器		交流接触器广泛应用于工业控制与建筑配电系统中, 是频繁接通和分断交流主电路的核心执行元件, 其核心作用是“以小电流控制大电流”, 实现设备的远程、自动及安全控制。 适用于电梯、水泵、机床、冶金、充电桩等行业, 具有外观精美、环保材料、宽电压、吸合可靠、长寿命、规格及附件齐全等亮点, 电寿命最高达 200 万次、机械寿命 1000 万次。
	直流隔离开关		直流光伏隔离开关适用于额定电压 DC2000V 及以下, 或交流 50/60Hz, 额定工作电压 AC690V 及以下, 额定电流 125A 及以下的光伏发电系统中, 主要用于手动或自动的接通和分断电池板与逆变器之间的直流电路, 为系统提供可靠的电气隔离和安全保护。 本系列产品包括常规接线款、板载款及远程智能脱扣款, 为逆变器、储能等配套行业提供完整的产品解决方案。并取得发明专利 11 项, 实用新型专利 48 项, 达到行业领先水平。
	物联网智慧断路器		基于传统家用及类似场所用的断路器, 结合电力采集、物联网、5G 传输开发等技术, 实现计量、智慧运维、远程控制、电气火灾监控等功能, 支持多种通讯方式, 如 RS485、4G、WiFi、ETH 等。 广泛应用于新基建、智慧校园、智慧景区、智慧建筑等场景, 实现分项计量、安全用电、智能控制等功能, 有效达成用电安全、绿色、节能。

终端 电器	负 载 识 别 模 块		负载识别模块是公司新推出的一款高端智能型物联网设备，它能够精准识别多种违规电器，并在检测到违规负载接入并开启后，通过本地 LED 报警以及云端推送告警信息的方式提醒用户，同时可联动小型断路器自动跳闸，有效保障电气系统的安全运行。该产品采用先进的智能 AI 技术，支持 OTA 升级，为用户提供更加智能化、个性化的电气管理体验。产品主要适用于高校及宿舍管理、住宅与社区管理、公共设施、家庭用电管理、小型商业场所、智能工厂等，通过以上应用场景，负载识别模块能够为不同行业提供智能化、安全化的用电解决方案，助力电气系统智能化升级。
	小 型 断 路 器		微型断路器用于交流 50/60Hz、额定电压至 AC415V、DC1000V，额定电流 1~125A 的电路中，具有过载、短路保护和隔离功能，亦可在正常情况下作为线路的不频繁通断之用。全新机构设计，具有自主知识产权，灭弧片交错设计，产品分断能力交流高达 25KA，直流高达 10kA；直流电寿命次数 6000 次；全系列具有 10 种附件供客户选择。主要用于工业、商业、高层、民用住宅和新能源等各种终端用电场所。
电 源 电 器	智 能 光 伏 并 网 箱		光伏专用智能并网箱，可覆盖 60KW 及以下，6~125A 电流输入单相、三相分布式并网需求，一般接在组串式逆变器出线端，具备检有压合闸、欠压延时自动重合闸、过载保护等功能，可通过对箱内电气数据实时采集并上传后台进行智能预判分析，实现电站无人值守，远程控制，让运维更高效、更便捷。可定制化提供标准并网箱；也可根据用户需求定制化箱体，包括材质、尺寸颜色、配置。 产品主要用于分布式光伏电站（特别是户用光伏系统）的并网保护。

仪表 电器	快 速 熔 断 器		快速熔断器，通过狭径设计和石英石冷却熄灭电弧来实现切断短路故障电流，具有体积小、功耗低、分断能力高等特性，额定电流可至 3000A，适用电压可达 DC1500V。 快速熔断器适用于变频器、整流器、逆变器各类电源等半导体设备以及电池、动力电池、新能源汽车电动机、电容器、导线等设备和器件的短路和后备保护。
	国 网 费 控 智 能 电 表		用于交流电能计量的仪表。计量功能：具有正向有功电能、反向有功电能计量功能,能存储其数据,并可以据此设置组合；复费率功能：支持尖、峰、平、谷四个费率，内置两套时区表、两套日时段表，可以按需编程配置；监测功能：能测量、记录、显示当前电能表的电压、电流(包括零线电流)、功率、功率因数等运行参数；费控功能：实现本地/远程两种方式费控功能；载波通讯及 485 通信功能。公司电表产品种类丰富，普通计量电能表，预付费计量电能表，导轨式计量电能表，多费率电能表，多功能电能表等产品；多次中标各省地市局集采项目。 广泛应用于电力系统、工矿企业、公用设施、智能大厦、智能小区等不同领域。
	直 流 导 轨 式 电 能 表		用于直流电能计量的仪表。主要针对充电桩直流输出计量，可同时实现两路直流接入和计量，具有 2 路独立 RS485 通讯接口，可分别上传数据。 仪表由测量单元、数据处理单元、通讯单元、显示单元等组成，具有电能计量、数据处理、实时监测、LCD 显示功能。电能表具有高倍过载、高精度、低功耗、停电数据自动保存、长寿命等特点；可适用于-40℃~+70℃复杂环境； 主要应用于双枪直流充电桩电能计量，产品亦适用于电信基站、太阳能光伏等需要直流信号电能计量和电参量监测的应用场所。

成套设备	高/低压智能开关设备		高/低压智能型开关设备，以模拟仪表、继电器为监测、控制设备的普通开关柜基础上，与新型的智能仪表（网络电力仪、智能配电监控/保护模块等、网络 I/O）进行配合，通过其网络通讯接口与中央控制室的计算机系统联网，从而可以实现对各供电回路的电压、电流、有功功率、无功功率、功率因数、频率、电度量等电参数进行监测以及对断路器的分合状态、故障信息进行监视、对断路器的分合状态进行控制，配合各种完善的远程监控软件，从而实现“四遥”。 可广泛适用于发电厂、石油化工、冶金轧钢、邮电、轻工、纺织、地铁站和其他民用、工矿企业的配电系统。
	预制舱 YZC		公司生产的 YZC 型预制舱(以下简称预制舱)，是按照国家电网公司提出的“标准化设计、工厂化加工、模块化建设、机械化施工”的建设原则，设计的新一代智能变电站；在新一代智能变电站中，几乎看不到任何建筑，取而代之的是预制舱式组合设备。 城镇化速度加快、经济高速发展、负荷密度大，传统建站模式电网建设压力大，已难以满足时代发展要求；同时针对国家的“双碳”战略，新能源将带来一场由科技革命引起的经济社会环境重大变革。预制舱产品即在此背景下应运而生，为智能变电站及新能源产业解决很多痛点。
	环网柜		12kV 环保气体环网柜采用干燥空气或氮气作为绝缘介质，避免使用 SF6 温室气体，符合国家“双碳”政策要求，减少温室气体排放，推动电网绿色低碳发展。产品符合国家电网公司《新技术推广目录》中环保气体环网柜取代 SF6 气体绝缘环网柜的趋势。该产品同时遵循国网标准化设计要求，采用模块化设计，结构紧凑，便于安装和维护。产品符合国网 12kV 环网柜标准化设计方案，支持国网标准化设计要求，便于设备互换和运维。广泛应用于城市电网、工业、商业、住宅、交通等领域，适用于小型二次配电站、开闭所、工矿企业、机场、铁路、隧道、高层建筑等场所。

其他	变频器		变频器是应用变频、微电子及电力电子技术，通过改变电机工作电源频率方式来控制交流电动机的电力控制设备，我公司产品采用先进的电流矢量控制算法、高功率密度结构设计、高效散热结构设计、可靠的硬件电路设计以及模块化设计，发挥电机的最大驱动能力，满足用户日益多样化、专业化的需求。 产品广泛用于水泵、机床、纺织、塑机等行业的电气传动和自动化控制领域。
	高压断路器		高压断路器它不仅可以切断或闭合高电压电路中的空载电流和负荷电流，而且当系统发生故障时通过继电器保护装置的作用，切断过负荷电流和短路电流，它具有多场耦合的电磁、灭弧系统和快速开断装置，具有高分断能力。导电结构采用固封极柱/绝缘筒模块化机构，一体式手柄设计免维护设计，检查周期提升3千次，二次单元模块设计具备防烧线圈功能，跳位监视功能，底盘车标配中门联锁跳闸异常，三次强制分闸，柜内整机盐雾96小时，应用海拔可达4500米，连续12年成为国家电网合格供应商。 广泛应用在不同性质负荷及频繁操作的场合，可供工矿、企业、发电厂及变电站作电气设施的保护和控制之用，特别适用于冶金、化工和煤炭行业使用。

(二) 公司主要解决方案如下：

解决方案	场景化应用（即子方案）	应用价值
光伏行业解决方案	户用光伏解决方案 组串式光伏解决方案 工商业光伏解决方案 集中式光伏解决方案	独有的专利灭弧技术，可快速熄灭高压故障电弧，确保系统安全运行；超强环境适应性，耐受各种高低温、高海拔、盐雾腐蚀等严苛环境；强大的智能化能力为系统提供远程监控、智能控制，降低后期运维成本；从直流侧至并网端，提供全链条电气解决方案，一站式采购，服务无忧。
储能行业解决方案	户用光储解决方案 工商业储能解决方案 组串式储能解决方案 集中式储能解决方案	交直流系统方案全覆盖，可靠的直流高电压电弧调控以及零飞弧技术，保障储能系统安全稳定运行。满足高海拔，高低温、盐雾湿热等严酷环境下的使用。小型化、集成化、高度智能化的电气解决方案为储能系统保驾护航。
充换电行业	交流桩解决方案	专用 A+DC6mA 平滑直流漏电断路器、B 型漏电断路器及

业解决方案	一体式直流桩解决方案 分体式直流桩解决方案 充换电站解决方案	A+DC6mA 剩余电流监测单元,全面保护人身安全,让充电安心无忧。产品使用温度范围广,如 55℃高温不降容,满足充电桩的特殊应用场景。大电流,高电压产品规格齐全,针对充电功率提高、高电压、大电流的发展需求,可提供电气元件的整体解决方案,实现一站式采购。
石油石化行业解决方案	油田用电解决方案 油田光伏发电解决方案 炼油/化工配电系统解决方案	方案覆盖整个产业链上下游如油气开采(新能源融合)、集输、炼化/化工等用电场景。先进的数智化智造系统确保产品的一致性及高可靠性,高性能参数设计及全面的设备自身状态感知、故障预警/定位等功能保障供电的安全和连续性,从而保障石化企业的安全生产。
电力行业解决方案	电力行业城网解决方案 电力物联网解决方案	新型电力系统以高比例可再生能源、电力电子化、数字化、智能化为核心特征,其配电网面临诸多挑战,需结合技术创新与机制优化实现转型。天正电气以数智化智造为承托,研发中低压智能配电设备,提供精度高,性能强,智能化,标准化的新型电力产品,满足新型电力系统配电网将向“自治、自愈、自适应”演进方向,为电力客户打造针对性的解决方案。
数据通信行业解决方案	数据中心解决方案 通信行业解决方案	全系列互联互通的智能配电设备,将传感技术、移动通信、云计算及网络安全等技术融入配电系统,灵活多样的通信方式,基于云端部署的配电运维平台,帮助通讯、数据中心客户实现快速组网、智慧用能。
智慧工业行业解决方案	工业建筑解决方案 智慧园区能耗管理系统方案	新时期工业建筑行业低碳零碳转型中,供配电系统是工业建筑电力供应的核心,直接影响到能源的分配和使用效率,其核心需求是高效能,数字化,高性能保证生产连续性等。天正电气通过“全套中低压智慧产品实现硬技术升级+天正天智软件系统平台实现软管理数智创新”双轮驱动,推动工业领域从“能源消费者”向“智慧能源生产者”跃迁,助力工业建筑实现碳转型。

(三) 公司天正天智“TenEdge”智能配电系统如下所示:



智能配电系统，是将互联技术与配电系统紧密结合，集硬件、软件和服务于一体，具有开放、交互和基于物联网平台的智能系统。

公司天正天智“TenEdge”智能配电系统架构如上图所示，物联网架构由三层组成，第一层为设备感知层，为智能配电系统的基础，包含智能万能式断路器、智能塑壳断路器、智能微断、物联网智能电表、能源采集器、各类传感器等硬件，第二层为边缘智能层，负责底层数据的通讯与传输，通过无线或者有线网络实现不同场景的信息有效传递，第三层为应用服务层，在第一层和第二层的加持下，根据客户需求可提供对用户场景的数据采集、能耗分析、安全用电、配电运维、资产管理及能碳管理等专业应用化服务，最终助力实现客户的价值。

随着技术方案的不断更新迭代，公司基于天正天智物联网架构，针对不同行业应用场景，构建了智慧园区综合解决方案、低碳校园数智化解决方案、智慧楼宇综合解决方案、本地综合能源管理系统解决方案、智慧安全用电、智慧配电运维、智能微电网等多场景解决方案，为客户提供专业定制化的智能系统服务，助力实现降本增效、安全高效和低碳节能可持续发展的目标，推动企业全链路数字化与低碳转型。其中，天正智慧电能管理系统云平台集电量采集、数据传输分析、预付费管理等功能于一体，已成功应用于大型工业园区、酒店式公寓、学校生活区等场景，实现了高效用电管理，加速了用电智能化进程，助力客户节能降耗与产业升级。该平台已通过国家信息系统安全等级保护测评，获得“国家等保”二级认证，在数据和网络信息安全管理方面得到了政府及权威机构的高度认可。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、报告期内公司所处行业情况

在“双碳”战略深入实施、新型电力系统加快构建及全球能源转型持续推进的背景下，低压电器行业呈现持续扩容、提质升级的发展态势。2025 年我国全社会用电量突破 10 万亿千瓦时，第三产业与城乡居民用电成为用电增量主要支撑；风光新能源累计并网装机占比达 47.3%，历史性超越火电，推动低压电器加速向智能化、数字化方向升级。国家电网“十五五”期间规划固定

资产投资 4 万亿元，较“十四五”增长 40%，投资规模创历史新高，为低压电器行业提供了长期稳定的市场支撑。与此同时，人工智能高速发展、算力需求持续扩张及“东数西算”工程深入推进，带动数据中心向高密度、高功率方向升级，对配电设备的可靠性、节能性提出更高要求，智能断路器、直流配电装置等高端产品需求快速增长。国内企业技术创新不断突破，国产替代成效显著。同时，行业企业加快“走出去”步伐，依托技术迭代、成本优势及“一带一路”市场机遇，在东南亚、中东、非洲等海外市场布局持续深化，出口规模与国际影响力稳步提升。中长期来看，行业将深度融合新型能源体系与数字经济，应用场景持续向新兴领域延伸，产业集中度稳步提升，国产替代向中高端领域全面深化。随着绿色低碳转型与新业态融合发展，低压电器作为能源电力领域关键基础装备，未来发展空间广阔，增长韧性充足。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，面对国内外复杂经济形势带来的机遇与挑战，公司管理层与全体员工锐意进取，持续提升组织能力，针对重点市场布局产品和技术，力争突破市场周期影响，寻求持续提升竞争力。报告期内，公司实现营业收入 28.14 亿元，同比下降 3.57%；归属于上市公司股东的净利润 0.92 亿元，同比下降 23.95%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 0.82 亿元，同比下降 32.94%。2025 年，公司归属于上市公司股东的净利润较去年同期下降 0.29 亿元，主要原因是大宗原材料特别是白银的价格上涨影响以及高毛利率的国网仪表销售进度放慢影响，导致公司毛利率有所下降，同时市场周期调整对公司的影响仍在，导致营业收入出现下滑。

2025 年，公司持续推进既定战略，重点推进业务结构调整，降低传统市场下滑的影响，实现部分专业市场突破增长，聚焦行业大客户开发，为电力、建筑、新能源、工业、通讯/数据中心等行业客户提供智能型电器产品和智能配电系统解决方案，同时保持分销渠道建设优势。此外，公司在技术研发、产品创新、生产制造、数字化转型及品牌提升等方面的能力稳步提升，为未来的业绩奠定了坚实基础。具体情况如下：

（一）市场拓展方面

公司聚焦价值客户开发，重点突破行业龙头客户，深入洞察客户需求，加大对新能源、电力、通讯/数据中心、设备制造等高增长潜力行业的业务拓展力度，为客户提供针对性的产品和解决方案。

新能源行业：公司锚定新能源产业全链条价值机会，深度布局分布式新能源项目开发、集中式新能源项目开发、储能逆变配套三大核心赛道，聚焦服务行业头部客户群，通过精准挖掘客户需求、前瞻布局市场潜力，持续打造“技术+产品+服务”一体化的系统化解决方案核心竞争力。在大型能源项目端，公司携手中国能源建设集团、中国电力建设集团等核心央企伙伴，共同落地多个 GW 级大型新能源标杆项目，以技术实力与落地能力深度支撑国家“双碳”战略落地；同时深度覆盖新能源产业链中下游客户需求，开展多维度技术融合与联合产品开发，共建产业协同生态。在交能融合新场景领域，公司与山西交通控股集团的战略合作签约，标志着双方在高速公路能源运维场景的落地布局正式启动，为交通与能源产业的跨界融合注入全新增长动能。储能领域实现

突破性增长，公司深度参与德业股份、采日能源等储能及逆变器龙头企业的定制化研发，推动行业产品向模块化、小型化、高效化方向迭代升级。在底层技术支撑端，公司长期深耕低压元器件核心技术，为储能系统、逆变器等核心装备提供高可靠性、智能化的关键部件解决方案；同时围绕“高集成度、全场景智能”两大方向持续加大研发投入，推动低压元器件与各类储逆系统的深度适配融合，打造覆盖产品研发、生产、运维全生命周期的服务体系，为全球能源转型持续输出核心价值。



中国能源建设集团内蒙农灌机电
井地下水资源节约集约利用项目



中国电力建设集团中南电力勘察
衡阳钢厂分布式光伏发电项目



宁波德业科技股份有限公司

电力行业：公司在电力能源领域的市场竞争力与技术创新成效显著，已形成多业务线协同增长、行业引领地位持续巩固的发展态势。在核心市场布局层面，公司持续中标国家电网、南方电网重点项目，业务覆盖范围已延伸至全国多个省级电力公司，形成成熟的全国性市场网络。其中国网三相电表业务实现里程碑式突破，充分印证公司在智能计量领域的技术积淀与市场认可度。在产品落地端，智能化产品矩阵布局提速，量测开关、光伏开关等核心产品已在 20 余个省份实现规模化供货，产品性能深度匹配电网智能化、平台化、数字化升级的核心需求，成为支撑新型电力系统建设的关键部件供应商。在技术能力建设层面，公司深度布局工业物联网赛道，通过持续提升智能制造水平与软硬件系统集成能力，构建了“核心硬件+管控平台+场景服务”的全链条一体化解决方案能力，可全面支撑电力系统的高效运维与智能化管理需求。在行业价值层面，公司以新型电力系统解决方案转型为战略核心抓手，引领低压电器行业实现从传统配电向智能能源管理的范式升级，通过技术突破与场景应用的双向深度融合，驱动整个行业迈向高质量发展新阶段。



国家电网有限公司 2025 年第三十
一批采购（营销项目第一次计量设
备招标采购）



国家电网有限公司 2025 年华东区
域第一次联合采购一二次融合成
套柱上断路器协议库存招标采购



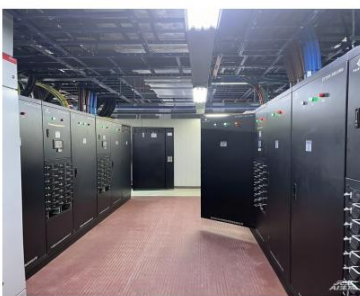
国网江苏省电力有限公司 2025 年
第一次省招（含营销项目）物资协
议库存公开招标采购

通讯/数据中心行业：公司在数据中心核心配电领域持续发力，实现标杆项目落地、核心客户覆盖、国产化替代的三重突破，成为算力基础设施配电赛道的核心供应商。在头部运营商项目端，公司实现多场景、多层级的全线覆盖。低压配电场景：重庆移动重庆大学智算基础设施电源及机房改造项目、中国移动辽宁公司 2024-2026 年低压配电开关设备集中采购项目、中国移动通信集

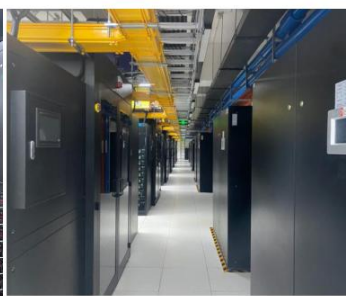
团广东有限公司 2025 年低压成套开关设备（第一批）公开招标采购项目、中国电信 CD 类机房及其他楼宇用低压成套开关设备（2025 年-2027 年）集中采购项目，断路器产品实现批量配套供货，核心部件供应能力得到运营商体系深度认可。高压直流电源（HVDC）场景：在中国移动省级高压直流系统招标中接连取得突破，断路器、熔断器等核心产品成功配套中标河南移动 2025-2027 年数据中心电源设备采购、湖南移动 2025 年数据中心电源设备采购项目等重点项目。末端配电场景：在中国电信 2025-2027 年机架配电母线（智能小母线）集中采购项目中斩获大份额订单。智能小母线作为替代传统列头柜的新一代末端配电方案，广泛适配智算、通算中心的网络及服务器机柜配电需求。在标杆项目与核心客户合作端，公司产品已深度参与国内顶级算力枢纽建设：配套电源产品批量应用于中国移动粤港澳（韶关）数据中心、中国电信智慧云基地怀来园区、中国电信上海临港信息产业园、中国电信青浦云湖数据中心、中国电信长三角国家枢纽嘉兴算力中心、中国移动（湖南株洲）数据中心等多个国家级超大型数据中心项目；直流熔断器产品已进入腾讯、快手等互联网头部企业的高压直流系统供应链；同时与维谛技术、杭州中恒、麦格米特等数据中心电源行业龙头企业建立多维度深度合作关系，共同推动算力基础设施配电方案的技术迭代。



中国移动辽宁公司 2025 年低压
配电开关设备集中采购项目



中国电信 240V 直流电源设备
2025 年集中采购项目



腾讯数据中心弹性高压直流项目

建筑行业：公司锚定工民建领域高端客户群体，聚焦房地产头部国央企及重点区域核心客户，已与保利发展、中海地产、华润置地、中国铁建、越秀地产、中国金茂等行业龙头企业达成深度战略合作关系，客户粘性与行业认可度持续提升。在民用建筑领域，公司积极响应国家“绿色建筑”“双碳”战略导向，围绕电能精细化管理、配电智能化运维、全场景安全用电三大核心方向，打造全栈式智慧系统解决方案，为客户提供覆盖项目全生命周期的高品质产品与服务，助力建筑领域节能降碳目标落地。在工业建筑领域，公司持续强化技术创新与场景定制化适配能力，针对工业场景对配电设备高可靠性、高集成度、智能化管控的核心需求，推出适配各类复杂工业环境的专用产品与解决方案，全面支撑工业客户的数字化转型与安全生产运营。



2025 年中海全国户内集采独家品牌

2025 年保利集团战略合作

2025 年华润置地战略合作

设备制造行业：2025 年，公司在原有 OEM 设备业务线基础上，成功将业务边界拓展至工业控制领域，围绕高端智能装备制造核心方向，充分联动充电桩、水泵、电梯、纺织等现有业务的配套合作资源，聚焦国内主流行业头部客户开发与工业企业设备配套需求，产品应用已覆盖多个民生保障与经济发展支柱产业，赛道布局实现跨越式升级。公司针对设备制造领域核心客户进行开发合作，深度挖掘不同行业场景的差异化需求，不断拓宽电气产品的应用边界，通过产学研用联合创新模式助力行业新质生产力提升，有效赋能下游设备运行效率、安全性与稳定性的全面升级。经过持续的研发投入与市场拓展，公司目前已为多个细分行业的龙头客户提供定制化解决方案与核心产品，2025 年该业务线实现同比增长超 30%。



绿能慧充数字技术有限公司

上海东方泵业（集团）有限公司

通力电梯有限公司

海外业务：2025 年，公司坚定执行“走出去”战略，在全球电力设备需求结构性转型的机遇期，实现了海外业务保持强劲的增长韧性，市场份额稳步提升，国际品牌影响力进一步增强。

2025 年，公司将俄罗斯及独联体市场作为海外增长的第一引擎，通过“深度本地化”与“高端品牌化”双轮驱动，取得了里程碑式进展。渠道纵深拓展：公司在俄罗斯市场构建了覆盖核心工业区与重点城市的二级分销体系，通过建立本地化仓储与技术支持中心，大幅缩短了交付周期，响应速度领先行业平均水平。行业应用领跑：公司产品成功入围俄罗斯多家大型能源及矿业集团供应体系。在极端气候环境下，公司低压电器产品的可靠性得到了充分验证，特别是在能源采掘、大型基础设施及工业自动化改造项目中，实现了对欧洲传统高端品牌的有效替代。本地化服务升级：组建了经验丰富的当地技术工程师团队，提供从方案设计到售后调试的全生命周期服务，显著提升了当地客户的品牌忠诚度。

在深耕独联体市场的同时，公司在其他重点区域也保持了稳健的经营节奏。公司在东南亚、南美等新兴市场的业务规模持续扩大，形成了多点支撑的全球业务版图。

公司持续完善全球化营销体系，品牌附加值不断提升。专业平台发力：深度参与广交会、中东电力展、俄罗斯国际电力展等全球知名行业展会，全方位展示了公司在智能配电、工业控制等

领域的最新技术成果。体系建设优化：持续优化海外销售网络架构，加强合规化经营与风控体系建设，确保海外业务在高增长态势下的稳健运行。

公司将继续深耕以俄罗斯为代表的核心战略市场，巩固存量优势，挖掘增量潜能。同时，公司将秉承“技术创新”与“优质服务”的双核理念，加强全球供应链协同，以更具竞争力的系统解决方案应对全球能源变革挑战，驱动海外业务在更高维度上实现高质量、可持续增长。



中东电力展

阿根廷研讨会

越南电力展

分销业务：2025 年，公司持续深化经销商分层分级管理评定机制，全面构建系统化、标准化的经销商综合评价体系，彻底打破传统同质化管理模式的桎梏。立足经销商业务规模、经营实力及成长潜力等核心维度，制定科学严谨、精准细化的评定标准，以此为依据实现资源配置的精准优化与高效调配，将优质资源重点向核心经销商、潜力经销商倾斜，确保资源投入靶向发力、效益最大化，充分激发各层级经销商的发展活力。

针对不同经销商的发展短板与个性化核心需求，公司推行定制化、精准化赋能策略，聚焦核心经销商能力提升，重点围绕市场开拓、技术服务、客户运营等关键领域开展定向培育，全面强化其综合市场竞争力，助力经销商补齐能力短板、突破发展瓶颈，实现差异化、高质量可持续发展。同时，公司充分依托众业达、海得等头部平台型经销商的渠道覆盖广度、资源实力等核心优势，持续深化与全国性核心经销商的战略合作，建立常态化、高效化协同联动机制。定期组织产品专业知识、行业定制解决方案等专项培训，全方位提升经销商团队专业素养与业务实操能力，夯实双方合作共赢的能力基础。

在数字化渠道建设领域，公司全力推进上下游产业链信息互联互通，现已成功实现核心经销商与公司总部全链路信息无缝对接，彻底摒弃传统线下沟通模式效率低下、信息滞后的弊端，达成渠道运营数据实时同步、经营决策快速响应的目标，大幅提升渠道整体协同运转效率，为渠道精细化管理、高效化运营筑牢坚实的数字化支撑体系。



（二）技术和产品研发方面

报告期内，公司持续加大对前瞻、基础技术的研究及新能源、新基建、新型电力系统等新兴行业产品研发方面的投入，扩大与国内著名高校、科研机构及专业咨询机构的合作，快速提高企业研发创新能力。报告期内，公司申请专利 132 项，其中发明专利 43 项，新获专利授权 166 项。截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有专利 1,177 项，其中发明专利 217 项。此外，公司在报告期内主持及参与了 28 项国家、行业和团体标准的制修订。

2025 年，公司紧密围绕深耕新能源、新基建行业头部客户、新型电力系统建设的发展战略，持续深化研发系统变革和创新能力建设，在研发体系建设、基础及前瞻技术研究和主流产品平台建设、价值客户定制产品开发等方面成果显著：①研发体系建设方面：通过“铁三角”能力建设及跨部门的协同机制优化，快速、高质量地响应市场需求。②主流产品平台建设及产品开发：完成新 3 系列框架断路器、塑壳断路器、光伏隔离开关等七大系列主流平台产品的上市发布并全面推广应用，为行业产品竞争力提升奠定了坚实基础，同时开发完成了新型光伏隔离转换开关、模块化隔离转换开关、快速动作断路器、自动控制重合闸微型断路器等储能、光伏等新能源及智能电网建设等行业专用产品的开发。③产品规划方面：根据公司产品矩阵战略规划，完成了交直流高电压、新型电力系统下的电气系统智能化等行业专精产品及前瞻性产品的布局规划。④前瞻、基础技术的研究：完成了交直流高电压断路器开断技术（DC 2000V 等），突破机械断路器在电力系统对保护速度、可靠性及功率密度等挑战的物理极限，完成了 DC 800V 固态断路器技术预研，产品未来将在新能源、储能、人工智能数据中心 AIDC 中 HVDC 高压直流输电系统中得到广泛的应用。

报告期内，公司坚定以技术创新为核心驱动力，持续强化人才团队建设、攻坚核心科研项目、升级创新平台体系，多项成果取得突破性进展，核心竞争力与行业影响力稳步提升。①人才建设成效显著，“智能固态电器关键技术研发与产业化团队”顺利通过年度考核，项目研发规范推进，核心人才梯队持续壮大。②博士后科研工作站成果落地，邱浩博士牵头的“复杂环境下高精度电子式互感器关键技术及相关理论研究”项目圆满完成，成功攻克罗氏线圈磁通量补偿等多项关键技术，成果兼具重要学术与工程实用价值。③科研项目多点突破，省级“领雁”项目完成自动化设备研制并实现生产线“一键换型”技术突破；省级“415X”新质生产力项目稳步推进，攻克多场耦合高电压快速分断等核心技术；温州市重大科技攻关项目正式立项，首创动态协议解析机制、构建“端-边-

云”协同新架构，为智能微电网发展提供创新方案；浙江省未来产业人才技术创新项目“多模态 AI 大模型”顺利启动，“天正智瀚”核心引擎研发有序推进，打造电气行业专属多模态数据治理体系。

④创新平台持续升级，作为省级“链主”企业，公司充分释放国家级企业技术中心等科研平台效能，联合多所高校及科研院所组建创新联合体，深化产学研协同；与浙工大滨江智能研究院共建的联合实验室高效运转，为 AI 技术与电气产业融合落地筑牢支撑；在上海大零号湾成立天正上海人工智能研究院，拥抱新一轮科技创新浪潮，用科创引擎驱动企业发展。报告期内，公司“低压电器高效柔性制造关键技术及产业化”项目荣获 2025 年度教育部科学研究优秀成果奖（工程技术研究成果奖）二等奖，核心技术实力获国家级权威认可，行业标杆地位进一步巩固。

（三）生产制造方面

公司以“客户信赖、精益智造、追求极致、卓越运营”为目标，持续推进“精益+智造”体系建设，围绕新能源电器、智能配电等领域发力突破，具体成果如下：

1. 新能源和智能仪表重点项目（四期）建设取得关键进展，智造水平显著提升。

报告期内，公司四期项目作为打造行业标杆车间的核心载体，严格遵循“精益化、自动化、智能化”的建设目标及绿色、低碳、环保标准，顺利完成了主体厂房建设与内部装修。目前，行业领先的 SMT 贴片线、自动化 DIP 线及智能电表自动化生产线已陆续进场并进入安装调试阶段。项目全面建成达产后，预计公司智能仪表产能将在现有基础上提升 50%以上，自动化率超过 85%。在质量控制方面，项目实现了生产全流程的“一站一检”管控模式，并首次引入 AI 行为视觉监控系统，从物理与管理层面双重杜绝人为失误导致的质量缺陷，为构建高品质制造体系奠定了坚实基础。



2. “零缺陷”质量工程系统推进，赋能产线与质量管理升级。

①在体系建设方面，公司坚定不移地导入 IATF 16949 汽车行业质量管理体系与 QC 080000 有害物质过程管理体系认证，进一步拓宽了产品在高端市场的准入能力，并凭借卓越的质量管理成效，荣膺“浙江省制造业质量标杆”称号。

②在核心产品与过程改进方面，公司深入贯彻“零缺陷”质量提升工程，全面上线运行 QMS 数字化质量管理体系，实现了质量数据的全流程追溯与分析。依托“三化四稳”的系统性方法论，通过深化设备互联互通与扫码选型应用，有效缩短了多品种、小批量订单的换型时间，显著提升了柔性制造能力；通过严格执行标准作业、广泛导入防呆防错装置及 CCD 视觉检测系统，全面构建了“一站一检”的严密质量防控体系，质量提升成效显著。

③在供应链质量赋能方面，公司积极将质量管理能力向供应链延伸，通过技术帮扶与标准协同，完成核心供应商的质量管理赋能工作，有效提升了产业链上游的原材料和零部件质量保障能力，共同构建稳定、可靠的质量生态。

3.“灯塔车间”建设成果显著，星级管理体系达标认证。

报告期内，公司“灯塔车间”产线已全面实现正常生产，其配套的星级工厂管理体系亦得到系统性展开与深化。车间围绕 LMA、KCM、TFM、TPM、TQM 五大核心模块，全面推进精益生产和标准化、体系化建设。经内外部专家组严格评审，该车间在精益管理、核心流程及运营体系等方面的建设成果已达到“三星”级水平，标志着公司在打造行业领先的智能制造标杆与精益管理体系方面取得了阶段性重要成果。



（四）数字化转型方面

报告期内，公司坚定推进数字化转型战略，以数字技术深度赋能核心业务与管理流程，显著增强了运营效率、客户响应能力与全球化竞争力，主要成果如下：

在人工智能应用和营销管理领域，公司成功上线“天策 AI 营销数字人”，基于企业知识库实现客户解决方案智能化生成与产品快速选型，大幅提升营销精准度与响应速度，荣获浙江省人工智能应用场景荣誉。内部部署 AI 服务智能体和 AI 办公软件，实现智能内部规定问答、技术答疑与跨部门协作，推动决策敏捷化与人力成本优化。

生产制造环节，公司深化智能制造系统建设，完成 12 个重点车间的 MES 与 SCADA 系统升级。此举实现了生产数据实时采集、工艺参数动态优化与设备预测性维护，不仅提升了生产效率与柔性制造能力，更全面强化了质量追溯体系，为满足高端客户审厂要求、巩固合作基石提供了有力支撑。

供应链运营方面，公司通过数字化实现质量与效率双提升。物流端电子签收覆盖率达 94%，升级的 TMS 系统实现全链路可追溯；仓储端通过 WMS 系统优化与智能算法应用，实现统仓统配，

大幅提升仓储利用率与订单履约响应速度，供应链韧性持续增强。

为支撑全球业务高速拓展，公司构建海外一体化数字平台，集成 ERP、MES、WMS 及外贸系统，打通从订单到交付的全数字化链路，并借助 BI 工具构建交付风险预警模型，显著提升了海外订单的整体交付效率与可控性。

技术底座与合规体系建设同步夯实。公司通过 DCMM 认证，获评浙江省数据管理贯标试点企业；完成信息安全系统升级，通过两化融合监督审核及省重点工业互联网平台验收，为数据驱动运营筑牢安全合规基础。财务数字化转型亦取得进展，数电发票、资金平台等系统上线提升了财务管理与结算效率。

整体而言，公司的数字化投入有效驱动了公司营销智能化、生产柔性化、供应链协同化与运营全球化，为公司在激烈市场竞争中构建了坚实的数字化核心竞争力。



（五）品牌提升方面

公司专注打造高端品牌影响力，以全球视野驱动品牌升维，深度参与全球能源转型，持续推进品牌升级全面落地。举办行业技术高峰论坛，创新数字化传播营销，持续提升终端品牌形象，强化天正“高品质、专业化、可信赖”的企业形象，依托品牌战略升级推动公司业务的转型升级和快速增长。

报告期内，公司举办新型电力系统及新能源前沿技术发展论坛，向全球客户发布“NEXTG”产品矩阵，以及全新一代“NEXTG-3”系列行业创新成果，助力客户产业升级，引领行业品牌新高度。公司举办 NEXTG 全国巡展会，与行业大客户共话新质生产，共促能源安全高质量发展，高端智造品牌获得人民网等头部央媒，及北极星、工控网、电气时代等众多行业垂直媒体的专题报道。同时，全新 NEXTG 新品亮相储能、光伏、电力等行业国际高端展会，展出全场景光储充解决方案和标杆案例，行业客户的品牌认知度持续提升。



报告期内，天正探索“电气+AI 应用”赛道，品牌影响力持续提升，斩获多项行业大奖。“天正智瀚”大模型获批全国首个电气行业 AI 大模型，引领行业发展，天正打造的天策 AI 数字人上榜浙江省 AI 应用优秀场景。此外，在《2025 年电器行业白皮书》发布会上，天正荣膺 2025 年度中国低压电器市场“销量领先奖”；在机械工业信息研究院主办的中国电气工业发展高峰论坛上，天正凭借高品质的数智化解决方案以及强大的品牌综合实力蝉联第 25 届中国电气工业 100 强行业大奖；在浙江省经信厅主办的全省企业治理现代化提升推进会上，天正获评“浙江省管理现代化企业标杆”。推进质量品牌管理数智化，天正荣膺 2025 年度浙江省制造业质量标杆。天正项目获评“教育部国家级科研成果奖”，天正参与申报的项目入选工信部国家先进制造业集群典型创新成果案例大奖。



天正以全球视野驱动品牌升维，做强国内市场，精准发力海外市场，深度参与全球能源转型。从北京储能展到中东电力展，从迪拜交流会到拉美能源展，天正智造重装亮相各大国际舞台，不仅输出了高可靠的产品，更输出了绿色能源转型的“中国方案”，为全球客户提供绿电产品和解决方案。

通过持续地品牌建设，海内外业务稳步发展，扩大了天正品牌声量，提振了民族品牌自信，让“天正=信赖”根植于客户心中，有力地推动了天正业务的转型与发展。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

作为国内低压电器行业的领军企业之一，公司在技术和产品研发、智能制造、营销渠道、数字化、管理方面具备较强的优势。

（一）技术和产品研发优势

公司构建国家级创新平台+产学研协同研发体系，拥有国家企业技术中心、浙江省重点企业研究院、国家级博士后工作站，联动知名院校与科研院所，创新底座坚实。建立“共享平台+事业部”“铁三角”跨部门高效机制，精准研判市场、前瞻布局、快速响应，研发以客户为中心，形成技术领先、高效创新、品质可靠、布局前瞻的核心竞争力。配套 CNAS 试验室，联合权威机构与科研院所，具备专业试验验证能力，为产品研发与稳定运行提供强力保障。

（二）智能制造优势

公司以精益智造、数字驱动、绿色可持续为核心，打造智能+绿色双引擎竞争优势，智能制造与数字化水平行业领先。智造体系领先，已实现精益 3.0 体系化升级，关键工序智能化覆盖率 95%，不良率下降 35%，获国家级智能工厂、未来工厂等权威认证。数字协同高效，依托“天正天擎”工业互联网，实现全链路数字孪生、柔性生产与全生命周期追溯，响应更快、交付更稳。智慧物流敏捷，已建成一体化智慧物流中心，提供定制化一站式服务，提升交付效率与客户体验。作为绿色低碳标杆，公司践行 ESG 与绿色发展，获评绿色供应链、入选省级“无废集团”培育名单，可持续发展能力持续增强。

（三）营销渠道多样化优势

公司构建行业大客户攻坚+分销网络下沉双轮驱动营销体系，以长期价值客户为核心，前置洞察需求，提供定制化产品与解决方案。聚焦高成长赛道，组建垂直直销专班，突破头部标杆客户，实现行业全域覆盖；建立预研储备机制，快速响应客户个性化需求。搭建覆盖全国的立体化销售网络，实施差异化渠道策略，通过铁三角联合攻坚，与核心客户建立长期稳定的组织级合作，保障市场快速响应与可持续增长。

（四）数字化优势

公司实现了新一代信息技术与制造业的深度融合，荣获国家工信部“特色专业型工业互联网平台”示范名单。同时，公司获得国家两化融合管理体系 AA 级评定，入围“浙江省重点工业互联网平台”，并获评“浙江省企业首席数据官制度建设示范企业”“浙江民营企业数字化转型弄潮榜上榜单位”“浙江省企业数据管理（国家标准）DCMM 贯标试点企业”等荣誉。公司持续深化数字化转型，构建起数据驱动的运营管理体系，聚焦精益、敏捷、弹性、连续四大核心维度，全面提升综合竞争力，为公司高质量可持续发展注入强劲动能。公司通过深度集成 ERP、APS、MES、WMS、SRM 等核心系统，融合 5G、物联网等技术，结合自主研发系统实现运营精益化，有效降本增效；依托 CRM、DMC 等平台打通全链路，实现市场需求快速响应，大幅缩短交付周期；智能系统具备市场波动自适应能力，形成高效闭环以保障供应链韧性；同时，公司通过 DCMM 二级认证、获评省级贯标试点企业，结合省级荣誉加持的智能化应用，筑牢数据治理与业务连续保障基础，已形成一体化数字化核心能力，有力支撑市场拓展与长远发展。

（五）管理优势

公司先后荣获中国战略峰会“战略执行明星组织奖”、浙江省卓越绩效模式先进企业、浙江省管理现代化企业奖、财视中国“优秀财务管理奖（公司奖）”、上海财经大学商学院 MBA/EMBA 实践基地等荣誉。公司始终将组织能力建设作为发展战略的核心，通过引入外部咨询力量，系统推进管理变革：在治理决策层面，成立 EMT（经营管理团队）作为公司最高日常管理机构，统筹全局，提升经营效率与决策科学性；在专业支撑层面，秉承群体决策、专业分工思想，设立产品与技术、营销与客户发展两大委员会，为 EMT 提供专业决策支持，确保战略精准落地；在架构协同层面，推行市场化生态组织变革，确立以国内营销中心、产品竞争力中心、行业拓展与解决方案中心为核心的模式，打通协同壁垒，建立目标共担与利益共享机制，深化高绩效文化与差异化激励，充分激发组织活力；在干部管理层面，打造实战化人才梯队，刷新干部标准，紧扣经营实际优化干部画像，强化能上能下机制，选拔经过实战历练的领军者，实现优胜劣汰，构建高素质专业化管理梯队；在人才建设层面，持续提升组织技术浓度，高度重视专业型、技术型销售组织的打造，以专业技术能力增强市场竞争力与客户服务深度。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 28.14 亿元，同比下降 3.57%；归属于上市公司股东的净利润 0.92 亿元，同比下降 23.95%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 0.82 亿元，同比下降 32.94%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,814,285,570.73	2,918,538,449.47	-3.57
营业成本	2,139,094,045.35	2,178,199,126.65	-1.80
销售费用	293,005,294.29	304,425,117.88	-3.75
管理费用	151,282,170.96	151,287,418.92	0.00
财务费用	-5,696,420.31	-15,925,365.11	不适用
研发费用	147,280,140.49	161,056,819.46	-8.55
经营活动产生的现金流量净额	145,837,490.30	112,346,221.51	29.81
投资活动产生的现金流量净额	241,402,628.89	-210,196,785.97	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-141,948,430.19	-163,508,784.73	不适用

营业收入变动原因说明：主要系业务结构变动，部分行业收入下降所致。

营业成本变动原因说明：主要受大宗原材料价格上涨导致。

销售费用变动原因说明：主要系公司业务结构变动所致。

管理费用变动原因说明：同比变动不大。

财务费用变动原因说明：主要系利息收入减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系人力成本变动及研发进度放慢所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系支付给员工款项减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系同比银行理财和证券理财变动所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系同比分配股利减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司主营业务收入同比减少 3.81%，公司主营业务成本同比减少 1.99%，主营业务毛利率同比减少 1.41 个百分点。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
低压电器	279,753.24	212,849.33	23.92	-3.81	-1.99	减少 1.41 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
配电电器	122,845.29	94,578.33	23.01	1.41	3.48	减少 1.54 个百分点
终端电器	62,174.37	46,082.95	25.88	5.74	4.99	增加 0.52 个百分点
电源电器	26,229.68	20,225.86	22.89	-25.71	-23.11	减少 2.60 个百分点
控制电器	25,566.14	22,345.27	12.60	13.91	16.59	减少 2.01 个百分点
仪器仪表	14,459.83	9,201.76	36.36	-16.96	-9.65	减少 5.15 个百分点
其他	28,477.92	20,415.16	28.31	-20.33	-22.15	增加 1.67 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
华东	120,710.36	94,808.35	21.46	-0.51	2.32	减少 2.17 个百分点
华南	38,968.86	29,965.55	23.10	-1.16	0.60	减少 1.35 个百分点
华中	33,130.81	25,312.62	23.60	14.06	13.57	增加 0.33 个百分点
华北	29,805.99	22,282.56	25.24	-22.99	-23.65	增加 0.65 个百分点
西南	17,826.92	13,015.46	26.99	2.69	3.17	减少 0.34 个百分点
东北	15,111.27	10,682.06	29.31	-27.58	-22.40	减少 4.71 个百分点
西北	14,023.71	10,086.96	28.07	-11.12	-11.67	增加 0.45 个百分点
国外	10,175.31	6,695.76	34.20	22.00	23.08	减少 0.57 个百分点

主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
经销	160,154.54	126,259.56	21.16	-2.57	-0.13	减少 1.93 个百分点
直销	119,598.70	86,589.77	27.60	-5.43	-4.58	减少 0.65 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
配电电器	万台	1,926.65	1,967.93	162.13	-10.10	-1.50	-36.13
终端电器	万台	4,689.56	4,590.69	493.63	8.71	4.31	-2.67
电源电器	万台	295.80	295.74	34.86	-10.06	-9.42	-1.68
控制电器	万台	1,474.44	1,467.86	118.80	7.68	9.87	-15.75
仪器仪表	万台	172.22	171.70	14.45	-10.22	-12.57	-0.98
其他	万台	30.15	70.73	28.22	-21.95	-50.13	0.54

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
低压电器	原材料	192,315.70	90.35	195,575.14	90.06	-1.67	
低压电器	人工	10,303.16	4.84	10,665.20	4.91	-3.39	
低压电器	费用	10,230.47	4.81	10,924.04	5.03	-6.35	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
配电电器	原材料	85,892.18	90.82	82,336.92	90.09	4.32	
配电电器	人工	4,040.49	4.27	4,211.86	4.61	-4.07	
配电电器	费用	4,645.66	4.91	4,845.66	5.30	-4.13	
终端电器	原材料	39,054.48	84.75	36,802.66	83.85	6.12	
终端电器	人工	3,964.18	8.60	3,826.19	8.72	3.61	
终端电器	费用	3,064.29	6.65	3,262.07	7.43	-6.06	
控制电器	原材料	20,356.91	91.10	17,144.96	89.46	18.73	
控制电器	人工	843.16	3.77	854.04	4.46	-1.27	
控制电器	费用	1,145.20	5.13	1,166.47	6.08	-1.82	

电源电器	原材料	17,434.85	86.20	22,589.32	85.87	-22.82	
电源电器	人工	1,608.41	7.95	2,277.02	8.66	-29.36	
电源电器	费用	1,182.61	5.85	1,440.17	5.47	-17.88	
仪器仪表	原材料	8,174.32	88.84	9,058.68	88.94	-9.76	
仪器仪表	人工	506.35	5.50	567.81	5.58	-10.82	
仪器仪表	费用	521.09	5.66	558.33	5.48	-6.67	
其他	原材料	19,212.10	94.11	24,770.18	94.46	-22.44	
其他	人工	95.85	0.47	214.59	0.82	-55.33	
其他	费用	1,107.20	5.42	1,237.47	4.72	-10.53	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☒ 适用 ☐ 不适用

见本报告“第八节财务报告”之“九、合并范围的变更”之“5、其他原因的合并范围变动”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

☒ 适用 ☐ 不适用

前五名客户销售额31,642.57万元，占年度销售总额11.31%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额36,184.16万元，占年度采购总额19.31%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

☐ 适用 ☒ 不适用

C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

☐ 适用 ☒ 不适用

前五名供应商

☐ 适用 ☒ 不适用

D.报告期内公司存在贸易业务收入

☐ 适用 ☒ 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

☐ 适用 ☒ 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

3、费用

☒适用 ☐不适用

见本节“五、（一）、1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表”中所述费用情况。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	147,280,140.49
本期资本化研发投入	
研发投入合计	147,280,140.49
研发投入总额占营业收入比例（%）	5.23
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

☒适用 ☐不适用

公司研发人员的数量	437
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	14
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	34
本科	251
专科	112
高中及以下	40
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	135
30-40岁（含30岁，不含40岁）	195
40-50岁（含40岁，不含50岁）	92
50-60岁（含50岁，不含60岁）	14
60岁及以上	1

(3). 情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

☐适用 ☒不适用

5、现金流

☒适用 ☐不适用

见本节“五、（一）、1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表”中所述现金流情况。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	710,357,780.87	22.75	725,295,587.36	22.90	-2.06	
应收票据	44,289,894.69	1.42	43,410,487.30	1.37	2.03	
应收账款	778,865,265.77	24.95	770,171,545.97	24.32	1.13	
应收款项融资	257,406,348.66	8.24	221,129,730.03	6.98	16.41	系银行承兑汇票增加所致
存货	288,370,413.99	9.24	287,030,339.52	9.06	0.47	
其他流动资产	76,093,689.12	2.44	71,174,584.44	2.25	6.91	
长期股权投资	36,002,625.97	1.15	44,372,362.20	1.40	-18.86	系计提减值准备
固定资产	495,900,054.64	15.88	519,345,723.11	16.40	-4.51	
在建工程	36,552,762.54	1.17	13,986,800.37	0.44	161.34	系增加盐盘园区建设
使用权资产	27,527,874.41	0.88	33,996,803.41	1.07	-19.03	系租赁减少所致
无形资产	112,396,528.58	3.60	117,396,620.69	3.71	-4.26	
长期待摊费用	43,757,390.64	1.40	56,754,537.38	1.79	-22.90	系装修摊销结束所致
递延所得税资产	77,382,689.55	2.48	73,059,655.93	2.31	5.92	
其他非流动资产	37,657,317.60	1.21	33,253,843.23	1.05	13.24	
应付票据	68,845,787.27	2.21	43,032,153.50	1.36	59.99	系票据付款增加所致
应付账款	978,713,949.89	31.35	986,355,726.45	31.15	-0.77	
应付职工薪酬	74,141,926.33	2.37	75,687,342.46	2.39	-2.04	
其他应付款	56,948,681.55	1.82	68,618,933.15	2.17	-17.01	系限制股票回购义务减少
其他流动负债	56,387,061.62	1.81	58,154,697.25	1.84	-3.04	
租赁负债	20,541,982.31	0.66	26,062,557.57	0.82	-21.18	系租赁减少所致
预计负债	29,094,790.49	0.93	25,121,252.63	0.79	15.82	

其他说明：

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产2,843.83（单位：万元币种：人民币），占总资产的比例为0.91%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

详见本报告“第八节、七、31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

□适用 √不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

☐适用 ☒不适用

1、 重大的股权投资

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否 主营 投资 业务	投资 方式	投资 金额	持股 比例	是否 并表	报表科目（如适用）	资金来源	合作方（如适用）	投资期限（如有）	截至资产负债表日的进展情况	预计收益（如有）	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
上海天正天工机器人有限公司	工业机器人、智能机器人及自动化控制系统、人工智能应用系统等	是	新设	2,000	100%	是		自有资金					-26.25	是		
合计	/	/	/	2,000	/	/	/	/	/	/	/		-26.25	/	/	/

2、 重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
衍生工具	7,570.36	-27.81			7,500.00	13,000.00		2,042.55
合计	7,570.36	-27.81			7,500.00	13,000.00		2,042.55

证券投资情况

☐适用 ☒不适用
证券投资情况的说明
☐适用 ☒不适用
私募基金投资情况
☐适用 ☒不适用
衍生品投资情况
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用
主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况
☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币								
公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江天正智能电器有限公司	子公司	生产低压电器、成套设备	18,000.00	35,667.53	23,594.35	44,531.31	395.02	638.09
上海天毅行智能电气有限公司	子公司	智能电气产品、解决方案及服务	5,000.00	6,656.10	4,439.90	4,529.53	106.79	26.55
香港天正科技有限公司	子公司	高低压电器设计、研发及销售	2,735.26	2,843.83	2,796.61		4.56	3.30
上海天正天工机器人有限公司	子公司	工业机器人、智能机器人及自动化控制系统、人工智能应用系统等	2,000.00	79.17	-26.25		-27.63	-26.25

注：香港天正科技有限公司（HONGKONGTENGENTECHNOLOGYLIMITED）注册资本 3,000 万港元，按照出资时汇率折算注册资本为 2,735.26 万元人民币。

报告期内取得和处置子公司的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

随着国内外政治经济形势的变化以及行业发展的动态，未来中国低压电器行业将呈现以下趋势：

1.新兴产业快速发展带来增量需求

2025 年，低压电器行业的发展方向正发生重大转变，逐步从以往单纯追求产量扩张的量变阶段，迈向以高质量、高技术含量及智能化为核心特征的发展新阶段，以新能源、新基建、智能制造、数据中心和 5G 等新兴产业的快速发展，为行业带来显著增量需求。其中，新能源领域（光伏、储能、充电桩）仍是增长最快的赛道，大量应用于分布式发电、储能系统及充电设施的高性能、高可靠性低压电器，正成为支撑能源转型和新型电力系统建设的关键基础元件。

2.国产替代深化与高端突破

在数据中心、5G 等高端应用场景中，国产化率持续提升，半导体等新兴领域也成为国产替代的新战场。龙头企业通过“技术攻关+标准引领+全球认证”的一体化布局，在高端市场的话语权不断增强。

同时，预测性运维、数字化解决方案等高端服务加速推广，推动行业从单一产品供应向“产品+系统+服务”整体解决方案提供商转型，进一步加速了高端化和国产替代进程。

3.技术创新驱动产品升级

新兴产业对低压电器提出了更高要求，高电压、零飞弧、高可靠性、智能化、数字化的产品正成为市场主流。技术边界已从传统的电工电子、电弧、机械，拓展至通信、IT 与云计算，产品形态也由“硬件+软件”向“系统+服务”升级。

4.行业技术发展正围绕“三高一直”展开

高性能：提升可靠性、安全性与分断能力。

高集成度：采用模块化设计，减少体积与安装空间。

高智能化：内置传感器与通信模块，实现状态监测与远程控制。

新一代直流技术：重点发展适应数据中心 HVDC、电动汽车充电等场景的直流低压电器。

5.产业链深度融合

低压电器产业链上下游协同创新与深度融合趋势显著。一方面，整机企业、零部件供应商、软件与系统集成商联合攻关关键材料、核心器件及智能算法，提升产业链自主可控水平。另一方面，设计与制造环节加速数字化、智能化转型，通过工业互联网、数字孪生、AI 质检等手段，打通从研发、采购、生产到运维的全流程数据，构建高效、柔性的产业生态。

(二)公司发展战略

√适用 □不适用

公司战略方面：聚焦价值行业、价值区域、价值产品、价值客户，通过产品竞争力的提升与铁三角能力的建设，助力成为客户信赖的世界级企业！

研发与技术方面：强化前沿布局，以端到端并行研发管理为牵引，依托“国家认定企业技术中心”、“浙江省重点企业研究院”、“博士后科研工作站”等创新载体，并深化与国内知名高校的合作，持续加码基础技术、前瞻技术与试验技术研究。通过提升研发与试验能力，加速高端人才引进与培养，打造具有行业影响力的企业研发中心。聚焦新能源、新基建、新型电力系统建设等领域的价值客户，快速迭代并推出优于竞争对手的产品和系统解决方案，满足客户多样化、个性化、数智化的需求。

市场开拓方面：围绕高价值区域与高成长赛道持续优化市场布局。国内聚焦重点区域与核心行业精耕细作，海外稳步开拓新兴市场，不断深化与核心客户合作，完善营销服务及综合解决方案能力。公司将持续提升产品核心竞争力，优化渠道网络，健全市场化激励机制，稳步提升市场份额与品牌影响力，为实现长期高质量发展提供坚实支撑。

人力资源方面：公司以支撑“三中心”经营模式转型为核心，完善人才培养机制，引育核心人才，干部能上能下；构建价值导向激励体系，推行差异化考核与获取分享制；以人效赋能、考核互锁打通职业路径，为高质量发展提供人才保障。

投资并购方面：公司将围绕国家关于新型电力系统建设的总体思路，主配微电网建设的细节要求，以及电力市场化交易改革的具体要求，将如何更好的实现配网智能化和智能微电网建设所需要的电力电子技术能力建设作为公司未来投资并购的主要方向，在先进电力电子技术、微电网集成技术及相关 AI 技术领域，以快速切入市场提升技术积累为目标，并在此基础上寻找有协同性的第二增长曲线，进入新赛道。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1. 研发和技术方面

推进“铁三角”跨部门协同机制的高效运行，使产品研发直达客户需求；进一步扩大对外技术合作和创新平台建设，深化与高校在电力电子、智能化、组合化等前瞻技术及动态仿真、AI 应用等智慧设计方面的合作，提升创新能力；加强 CNAS 实验室建设，拓展特殊环境试验及国际认证试验能力建设，深化试验技术的研究；优化产品研发标准体系，强化产品标准、设计标准建设及实施；聚焦 TG3 系列产品的完善与优化、布局 TG5、TG7 系列行业专精及新型电力系统电气智能化产品的开发、积极响应行业及价值客户定制产品的开发及现有产品竞争力的提升，提高产品行业竞争能力。

2. 市场营销方面

公司聚焦新能源、电力、通信、建筑、工业等行业，构建分层客户经营体系，全面巩固重点领域的市场优势。锚定行业龙头企业深化战略合作，重点推动储能、光伏配套产品的业务渗透，实现新能源领域营收规模快速增长。精准施策提升国家电网、南方电网招投标中标率，同时深化

与发电集团的全业务链合作，打通发电、输配电、用电侧的市场覆盖。深度参与行业标准制定工作，强化技术话语权，持续巩固与三大运营商的长期伙伴关系，稳固通信领域核心供应商地位。拓展与头部房企、核心总包单位的战略级合作，打造标杆项目扩大行业影响力，抢占建筑电气化市场份额。深耕低压成套领域存量客户合作，同步拓展设备制造行业的新场景、新客户，打开工业市场增长空间。渠道端同步实施优化升级，重点扶持高潜力经销商，加快空白市场的网点布局，构建覆盖更广、响应更快的分销网络。内部强化销售与技术支持团队的能力建设，打造高效协同的一线作战单元，全面提升组织端的业务支撑能力。

3.生产运营方面

持续推进精益智造体系建设，全面深化精益管理体系各项重点工作，不断提升制造系统运行效率与质量管理水平，为公司增强市场响应能力和客户服务能力提供了有力支撑。精益智造体系持续深化，质量管理智能化水平显著提升。加快高端产能布局，满足市场多元化需求。柔性生产能力持续增强，订单响应效率不断提升。

4.信息建设方面

公司将重点推进信息化建设，持续巩固数字化竞争力。深化 AI 应用：持续建设 AI 数字人，赋能营销、生产质量管控与人才培养等关键环节。升级智能制造：优化 MES、APS 等系统，提升生产协同与供应链响应效率，加速订单交付。赋能渠道网络：升级经销商 CRM、BI 及 AI 辅助系统，提升渠道数字化运营与决策能力。支撑全球运营：完善海外物流管理系统，增强跨境物流协同能力，支持业务全球化拓展。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1.地缘政治风险

当前全球地缘政治冲突多点爆发、阵营化博弈加剧，国际贸易秩序与产业链分工格局面临重构，公司海外业务拓展面临多重复合型风险。

2.下游行业周期波动风险

公司产品广泛应用于房地产、电网基建、工业制造、新能源、数据中心等领域，上述行业均具有较强周期性与政策依赖性。若宏观经济下行、地产复苏不及预期、电网投资放缓、新能源政策调整或下游行业景气度下滑，将直接导致市场需求减弱、订单增长乏力，进而对公司营业收入及盈利水平带来阶段性压力。

3.市场竞争风险

低压电器行业竞争激烈，市场中的龙头企业依然保持着较强的市场竞争力，市场集中度呈现出进一步提升的趋势，同时面临价格战与同质化竞争加剧，行业整体盈利空间承压。若公司未能持续提升产品性能、质量及系统解决方案能力，可能面临市场份额下降、盈利能力减弱的风险。

4.原材料价格波动风险

公司主要原材料包括金属件、塑料件、电子元件等，其价格波动直接影响生产成本与盈利水平。公司将持续关注原材料价格变化情况，并制定合理方案以降低大宗商品价格波动带来的损失。

5.应收账款风险

随着业务规模扩大，客户数量及应收账款余额相应增加，信用风险有所上升。若部分客户因经营或资金状况恶化出现违约、拖欠货款，将对公司应收账款回收及经营性现金流产生不利影响。公司已持续加强客户信用管理与风险评估，但仍需警惕宏观经济波动带来的信用风险。

6.关键人才流失风险

作为技术密集型行业，公司的发展高度依赖技术研发、产品创新及管理运营等核心人才。若关键人才流失，短期内可能影响项目推进、技术积累与品牌口碑。未来公司将通过完善激励机制、优化职业发展通道等多种方式，持续增强核心人才的稳定性与凝聚力。

(五)其他

☐适用 ☒不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关规定的要求，不断完善公司的法人治理结构，规范公司运作。公司逐步形成权力机构、决策机构、监督机构和经营层之间权责明晰、各司其职、各负其责、协调运作、有效制衡的治理机制。

1、股东与股东会

公司根据《公司章程》《股东会议事规则》规范股东会的召集、召开和议事程序；公司能确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，能够充分行使自己的权利。

2、公司与控股股东

公司控股股东行为规范，并能依法行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营及牟取额外利益的行为；控股股东对公司董事候选人提名严格遵循法律、法规和公司章程规定的条件和程序。公司严格执行防范控股股东及其关联企业非经营性资金占用长效机制，杜绝了控股股东及其附属企业非经营性资金占用。

3、董事与董事会

公司董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求；公司各位董事能够以认真负责的态度出席董事会和股东会，履行作为董事的权利、义务和职责。独立董事按照法律、法规和公司章程的规定召开独立董事专门会议，以维护公司整体利益，保障中小股东的合法权益不受损害。公司

董事会下设的审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、战略委员会四个专门委员会按工作条例要求正常工作。

4、绩效评价与激励约束机制

公司高级管理人员的任免符合法律、法规和公司章程的规定；公司建立了公司高级管理人员与经营责任、经营风险、经营绩效挂钩的绩效评价和激励约束机制，根据年度业绩对高级管理人员进行年薪考核评价。

5、公司独立性

公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面完全分开，公司董事会和内部经营管理机构能够独立运作，与控股股东内部机构之间没有上下级关系。

6、关于相关利益者

公司充分尊重和维护银行及其他债权人、员工、客户、供应商等其他利益相关者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，推动公司持续、稳定、健康发展。公司关注环境保护、公益事业等问题，重视公司的社会责任。

7、公司信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规的规定，履行信息披露义务，严格执行公司《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等制度的规定，真实、准确、完整及时地披露有关信息，并确保所有股东有平等的机会获得信息。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
高天乐	董事长、总裁	男	63	2023-05-18	2026-05-17	83,413,275	75,340,275	-8,073,000	二级市场减持	158.65	否
周光辉	董事、副总裁	男	48	2023-05-18	2026-05-17	1,606,250	1,437,500	-168,750	回购注销限制性股票	156.62	否
葛世伟	董事、副总裁	男	42	2023-05-18	2026-05-17	418,750	325,000	-93,750	回购注销限制性股票	136.31	否
方初富	董事	男	51	2023-05-18	2025-09-18	913,750	820,000	-93,750	回购注销限制性股票	121.34	否
	副总裁			2023-05-18	2026-05-17						否
赵银丹	职工代表董事	女	39	2025-09-19	2026-05-17	0	0	0		14.90	否
黄岳池	董事	男	65	2023-05-18	2026-05-17	4,036,725	4,036,725	0		12.52	否
赵敏鸽	董事	女	42	2023-05-18	2026-05-17	0	0	0		0	是
朱利宏	独立董事	男	66	2023-05-18	2025-04-18	0	0	0		3.33	否
辛耀中	独立董事	男	70	2025-04-18	2026-05-17	0	0	0		8.10	否
沈福俊	独立董事	男	65	2023-05-18	2026-05-17	0	0	0		11.43	否
董雅姝	独立董事	女	38	2023-05-18	2026-05-17	0	0	0		11.43	否
杜楠	副总裁	女	43	2023-09-28	2026-05-17	317,000	242,000	-75,000	回购注销限制性股票	114.47	否
黄渊	副总裁	男	47	2023-09-28	2026-05-17	445,000	370,000	-75,000	回购注销限制性股票	116.46	否
	财务总监			2023-05-18	2026-05-17						
	董事会秘书			2023-05-18	2026-05-17						

吕杨名	副总裁	男	43	2025-03-28	2026-05-17	137,500	65,625	-71,875	二级市场减持、回购注销 限制性股票	153.50	否
合计	/	/	/	/	/	91,288,250	82,637,125	-8,651,125	/	1,019.06	/

姓名	主要工作经历
高天乐	高天乐，男，中国国籍，1963 年 7 月出生，中欧国际工商学院工商管理硕士，高级经济师。高天乐先生曾任中学教师，香港鸿汇国际贸易公司董事、经理，浙江长城电器实业公司董事长、总经理，第九届、第十届、第十一届全国政协委员，第八届、第九届民建中央常委等职务，曾获中国十佳民营企业家、十大中华经济英才、全国优秀企业经营者、中华慈善突出贡献奖、中华爱心大使、温州改革开放 40 年重大影响力企业家等荣誉称号。高天乐先生现任天正集团有限公司董事长，公司董事长、总裁，浙江省在沪人才联合会会长。
周光辉	周光辉，男，中国国籍，1978 年 10 月出生，上海交通大学国际金融专业本科，上海交通大学安泰经济与管理学院智能制造协会理事。周光辉先生曾任天正集团上海投资有限公司投资部经理，南京天正容光达电子（集团）有限公司总经理，公司战略总监、营销副总裁、董事会秘书等职务。周光辉先生现任公司董事、副总裁，上海天毅行智能电气有限公司执行董事，上海天正天工机器人有限公司董事，苏州宏云智能科技有限公司董事，上海莉致内衣制造有限公司执行董事。
葛世伟	葛世伟，男，中国国籍，1984 年 6 月出生，空军工程大学电子信息工程专业本科，正高级工程师，曾获 2018 年温州市科技创新青年拔尖人才、2019 年温州市高水平创新团队领衔人、2021 年浙江省优秀共产党员等荣誉称号，并于 2024 年被评为浙江省卓越工程师。葛世伟先生曾任公司研发工程师、配电副总工程师、研发副总监。葛世伟先生现任公司董事、副总裁。
方初富	方初富，男，中国国籍，1975 年 8 月出生，浙江大学工商管理专业本科，高级经济师。方初富先生曾任德力西电气有限公司生产总监，公司生产总监、工业与信息化副总经理、供应链职能副总经理、董事。方初富先生现任公司党委书记、副总裁。
赵银丹	赵银丹，女，中国国籍，1987 年 10 月出生，杭州师范大学经济管理本科。赵银丹女士曾任华仪风能有限公司总经理事务主管，浙江宅易购物有限公司总经理助理，公司行政专员、职工代表监事。赵银丹女士现任公司行政主管、职工代表董事。
黄岳池	黄岳池，男，中国国籍，1961 年 7 月出生，高中学历。黄岳池先生曾任天正集团有限公司总经理助理、董事等职务。黄岳池先生现任公司董事、总监，浙江天正智能电器有限公司执行董事。
赵敏鸽	赵敏鸽，女，中国国籍，1984 年 1 月出生，济南大学会计学本科，高级会计师，中国注册会计师（非执业），温州市会计领军人才，温州市会计学会并购重组研究中心投融资组专家。赵敏鸽女士曾任浙江天正进出口有限公司财务经理，公司财务副经理，天正集团有限公司财务经理。赵敏鸽女士现任天正集团有限公司财务总监，公司董事。
朱利宏	朱利宏，男，中国国籍，1960 年 1 月出生，吉林大学物理专业本科。新世纪百千万人才工程国家级人选，长期从事电子元器件及电能源技术研究、产品开发、业务管理等工作。曾经带领团队开展锂离子蓄电池技术与产业研究，并获得国家科技进步二等奖。朱利宏先生曾任天津电源研究所副所长，中国电子科技集团公司副总工程师。朱利宏先生曾任公司独立董事。朱利宏先生现任电子科技大学教授。
辛耀中	辛耀中，男，中国国籍，1956 年 3 月出生，清华大学电气工程博士。辛耀中先生曾取得国家电力工业部教授级高级工程师、国家人事部中青

	年有突出贡献专家的专业资格职称；主持开发的“全国电力二次系统安全防护体系的研究及实施”和“特大电网一体化调度控制系统关键技术及规模化应用”分别获国家科技进步二等奖；主持起草的国标《电网运行准则》和《智能电网运行控制系列标准》分别获中国标准创新一等奖；主编出版专著三部《智能电网运行控制系统-总体架构》《智能电网运行控制系统-基础平台》和《智能电网运行控制系统-应用技术》。辛耀中先生曾任电力部（水电部、能源部）电力调度通信中心科员、副处长、副总工，国家电力公司国家电力调度通信中心副总工程师、总工程师，国家电网公司国家电力调度控制中心总工程师、副主任，全国电网运行与控制标准化委员会（TC446）秘书长，国际特大电网运行组织 GO15 智能电网委员会主席。辛耀中先生现任工业控制系统产业联盟理事长、中国电力企业联合会专家委员会首席专家、全国电力系统管理及信息交换标准化委员会（TC82）副主任、中国电机工程学会会士及标准化委员会委员，公司独立董事。
沈福俊	沈福俊，男，中国国籍，1961 年 12 月出生，华东政法学院法律硕士。沈福俊先生曾任华东政法大学助教、讲师、副教授等职务。沈福俊先生现任华东政法大学教授、博士生导师，公司独立董事，弘毅远方基金管理有限公司独立董事。
董雅姝	董雅姝，女，中国国籍，1988 年 10 月出生，香港中文大学会计学博士。董雅姝女士曾任上海财经大学助理教授。董雅姝女士现任上海财经大学副教授，公司独立董事，上海新炬网络信息技术股份有限公司独立董事，东南电梯股份有限公司独立董事。
杜楠	杜楠，女，中国国籍，1983 年 3 月出生，南昌大学新闻学本科，中欧国际工商学院 AMP。杜楠女士曾任公司人力资源部 HRBP、总裁办主任、招聘与员工关系部经理、证券事务代表、人力资源部总监、总经理助理等职务。杜楠女士现任公司副总裁。
黄渊	黄渊，男，中国国籍，1979 年 12 月出生，重庆大学会计学本科、上海财经大学 EMBA，高级会计师，中国注册会计师（非执业），国际注册内部审计师，中国 CFO 发展中心上海分中心特聘专家、UFE 财教中心财经智库专家并于 2023 年荣获长三角地区十大企业财务数智化年度人物称号，2024 年度上市公司 CFO 介甫奖，第二十三届中国 MBA 发展论坛十大精英人物，“上证鹰 金质量”2025 年度精锐董秘奖。黄渊先生曾任公司财务管理部经理、财务管理部副总监、财务部副总监、财务部总监等职务。黄渊先生现任公司副总裁、财务总监、董事会秘书。
吕杨名	吕杨名，男，中国国籍，1983 年 9 月出生，浙江理工大学自动化专业本科。吕杨名先生曾任公司业务员、陕西办事处副主任、东北片区片总、销售副总监、营销副总裁、董事、电力行业销售总监、总裁助理等职务。吕杨名先生现任公司副总裁。

其他情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
高天乐	天正集团有限公司	董事长	1997-07	至今
赵敏鸽	天正集团有限公司	财务经理	2021-09	2025-05
赵敏鸽	天正集团有限公司	财务总监	2025-05	至今
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
高天乐	上海天正机电（集团）有限公司	董事长	1999-09	至今
高天乐	浙江天正生命科技有限公司	执行董事兼总经理	2022-11	2025-11
周光辉	上海莉致内衣制造有限公司	执行董事	2020-07	至今
周光辉	苏州宏云智能科技有限公司	董事	2021-10	至今
朱利宏	电子科技大学	教授	2020-01	至今
沈福俊	华东政法大学	教授、博士生导师	2004-07	至今
沈福俊	弘毅远方基金管理有限公司	独立董事	2021-03	至今
董雅姝	上海财经大学	副教授	2021-06	至今
董雅姝	东南电梯股份有限公司	独立董事	2022-06	至今
董雅姝	上海新炬网络信息技术股份有限公司	独立董事	2023-06	2026-06
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司为独立董事及在公司任职的董事、高级管理人员发放津贴或报酬。独立董事津贴发放标准和程序按股东会批准的办法执行，在公司任职人员的报酬按公司薪酬管理制度相关规定确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025 年 3 月 18 日，第九届董事会薪酬与考核委员会第五次会议审议通过《高级管理人员 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案》。根据公司 2024 年度薪酬考核方案，对 2024 年度高级管理人员进行考核，确定了 2024 年度高级管理人员薪酬。同时，根据高级管理人员的分管工作范围和主要职责，并结合行业情况和公司实际经营情况，制定高级管理人员的 2025 年度薪酬结构方案以及薪酬考核标准。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	薪酬与考核委员会根据岗位职责、工作业绩、企业经济效益及同行业其他公司相关岗位的薪酬水平，结合公司的工资分配制度和经济责任制考核办法，提出公司薪酬方案。

董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，公司为董事、高级管理人员发放的薪酬符合公司工资及绩效考核规定，按规定发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,019.06 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司建立了完善的董事、高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，综合考虑岗位职责、综合素质、业绩考核结果等维度确定报酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
朱利宏	独立董事	离任	个人原因
辛耀中	独立董事	选举	工作调动
方初富	董事	离任	工作调动
赵银丹	职工代表董事	选举	工作调动
吕杨名	副总裁	聘任	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(六) 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
高天乐	否	6	6	1	0	0	否	2
葛世伟	否	6	6	1	0	0	否	2
周光辉	否	6	6	1	0	0	否	2
方初富	否	4	4	0	0	0	否	1
赵银丹	否	2	2	1	0	0	否	0
黄岳池	否	6	6	1	0	0	否	2
赵敏鸽	否	6	6	1	0	0	否	2
朱利宏	是	1	1	0	0	0	否	0
辛耀中	是	5	5	3	0	0	否	1

沈福俊	是	6	6	3	0	0	否	2
董雅姝	是	6	6	3	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	
通讯方式召开会议次数	1
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

五、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	董雅姝、沈福俊、赵敏鸽
提名委员会	沈福俊、朱利宏/辛耀中、高天乐
薪酬与考核委员会	朱利宏/辛耀中、董雅姝、高天乐
战略委员会	高天乐、周光辉、朱利宏/辛耀中

注：2025 年 3 月 14 日，朱利宏先生因个人工作原因申请辞去公司第九届董事会独立董事职务，同时辞去董事会薪酬与考核委员会主任委员、战略委员会委员、提名委员会委员职务。2025 年 4 月 18 日，公司 2024 年年度股东大会选举辛耀中先生为公司第九届董事会独立董事。2025 年 4 月 25 日，第九届董事会第十八次会议审议通过《关于增补董事会专门委员会成员的议案》，增补辛耀中先生为公司第九届董事会薪酬与考核委员会主任委员、第九届董事会战略委员会委员、第九届董事会提名委员会委员。

(二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-03-18	审议《董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》《2024 年年度报告及摘要》《2024 年度财务决算报告》《2024 年度内部控制评价报告》《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》《会计师事务所 2024 年度履职情况的评估报告》	董事会审计委员会认为公司 2024 年度财务报告按照《企业会计准则》的规定编制，客观公允反映了公司截止 2024 年 12 月 31 日的财务状况、经营成果和现金流量情况。2024 年度内部控制评价报告符合公司内部控制建设的实际情况。公司本次计提资产减值准备事项，符合《企业会计准则》相关规定和公司资产的实际情况，能够客观公允地反映公司的资产价值和财务状况。经评估认为中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）作为 2024 年度审计机构，其资质条件、质量管理水平符合要求，项目组成员满足独立性规定，具有必要的业务水平，在审计过程中，勤勉尽责，公允发表意见，较好地完成了 2024 年度审计相关工作。	/

2025-04-15	审议《2025年第一季度报告》	董事会审计委员会认为公司2025年第一季度财务报告按照《企业会计准则》的规定编制，客观公允反映了公司截止2025年3月31日的财务状况、经营成果和现金流量情况。	/
2025-08-18	审议《2025年半年度报告及摘要》《关于续聘2025年度会计师事务所的建议》	公司2025年半年度报告按照《企业会计准则》的规定编制，客观公允反映了公司截止2025年6月30日的财务状况、经营成果和现金流量情况。中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计组成人员具有承办本次审计业务所必需的专业知识和相关的任职资格，能够胜任本次审计工作，同时也能保持应有的关注和职业谨慎性。在2024年度审计过程中为公司提供了较好的审计服务。建议续聘其为公司2025年度财务报告及内部控制审计机构，聘期一年。	/
2025-10-20	审议《2025年第三季度报告》	公司2025年第三季度报告按照《企业会计准则》的规定编制，客观公允反映了公司截止2025年9月30日的财务状况、经营成果和现金流量情况。	/

(三) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-03-18	审议《关于增补独立董事的议案》《关于聘任高级管理人员的议案》	提名委员会对候选人的教育背景、工作经历、任职资格、专业经验和职业操守等情况进行了审核，认为其符合独立董事的任职条件，会前也征求了被提名人的意见，当事人同意接受提名，并承诺其提供的资料真实、完整，保证当选后切实履行董事职责。提名委员会对拟任人选的年龄、学历、工作经历、任职资格、专业经验和职业操守情况进行了审查，符合高级管理人员的任职条件，会前也征求了被提名人的意见，当事人同意接受提名，并承诺其提供的资料真实、完整，保证当选后切实履行高级管理人员职责。	/

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-03-18	审议《高级管理人员2024年度薪酬及2025年度薪酬方案》	根据公司2024年度薪酬考核方案，对2024年度高级管理人员进行考核，确定2024年度高级管理人员薪酬。同时，根据高级管理人员的分管工作范围和主要职责，并结合行业情况和公司实际经营情况，制定高级管理人员的2025年度薪酬结构方案以及薪酬考核标准。	/
2025-06-11	审议《关于回购注销2023年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》	鉴于公司2024年度业绩水平未达到业绩考核目标，同时3名离职激励对象不再符合激励对象资格，公司对109名激励对象已获授但尚未解除限售的1,867,750股限制性股票进行回购注销，符合《上市公司股权激励管理办法》及公司《2023年限制性股票激励计划》有关规定。	/

(五) 报告期内战略委员会召开0次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
	/	/	/

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2,659
主要子公司在职员工的数量	417
在职员工的数量合计	3,076
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	42
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,703
销售人员	578
技术人员	437
财务人员	57
行政人员	301
合计	3,076
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生	63
本科	673
专科	561
高中及以下	1,779
合计	3,076

(二) 薪酬政策

☒适用 ☐不适用

公司以人为本，为保障劳动关系双方的合法权益，不断完善公司薪酬管理体系，结合公司的任职资格体系为员工职业发展打开多重通道，员工的薪酬与其个人能力、价值贡献直接相关，充分调动了员工的劳动积极性和创造性。公司薪酬分配秉承效率优先、兼顾公平、易岗易薪的原则，薪酬支付水平根据当地经济社会发展情况、公司经济效益和个人绩效考核结果，促进员工和公司一起成长，共享成果，实现公司战略目标。

(三) 培训计划

☒适用 ☐不适用

以吸引人才、培养人才、提升员工绩效和组织绩效为目的，针对不同岗位、不同职级的员工，充分利用公司内部和外部资源，在公司内开展全方位岗位职责、岗位技能、岗位文化的培训，以不断提高员工的专业能力和综合素质，不断提升员工的敬业度和胜任力。

(四) 劳务外包情况

☒ 适用 ☐ 不适用

劳务外包的工时总数	589,580 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	2,311.05

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司建立健全长期有效的现金分红政策的相关机制，《公司章程》明确规定了利润分配的决策程序和现金分红的条件、比例，确保现金分红的连续性和稳定性，充分保护股东特别是中小投资者的合法权益。

报告期内,公司权益分派实施情况:公司于2025年3月28日、2025年4月18日分别召开了第九届董事会第十七次会议、2024年年度股东大会,审议通过了2024年年度利润分配方案,以总股本506,617,875股为基数,向全体股东每10股派发现金红利2.5元(含税)。上述权益分派已于2025年5月15日实施完毕。

2026年4月17日,公司第九届董事会第二十三次会议审议通过2025年年度利润分配预案:拟向全体股东每10股派发现金红利1.00元(含税)。截至目前,公司总股本504,750,125股,以此计算合计拟派发现金红利50,475,012.50元(含税)。

(二) 现金分红政策的专项说明

☒ 适用 ☐ 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	☒ 是 ☐ 否
分红标准和比例是否明确和清晰	☒ 是 ☐ 否
相关的决策程序和机制是否完备	☒ 是 ☐ 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	☒ 是 ☐ 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	☒ 是 ☐ 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

☐ 适用 ☒ 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位:元币种:人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	329,457,581.25
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	-

最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	329,457,581.25
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	125,124,909.58
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	263.30
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	92,299,445.26
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	478,929,915.72

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司 2023 年限制性股票激励计划（草案）	详见公司于 2023 年 3 月 31 日在法定媒体披露的《2023 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要等公告。
公司 2023 年限制性股票激励计划	详见公司于 2023 年 5 月 19 日在法定媒体披露的《2023 年限制性股票激励计划》《2022 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2023-022）等公告。
2023 年限制性股票激励计划向激励对象首次授予限制性股票	详见公司于 2023 年 6 月 6 日在法定媒体披露的《关于调整 2023 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单、授予数量及授予价格的公告》（公告编号：2023-029）《关于向 2023 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的公告》（公告编号：2023-030）。
	详见公司于 2023 年 6 月 28 日在法定媒体披露的《2023 年限制性股票激励计划首次授予结果公告》（公告编号：2023-032）。
2023 年限制性股票激励计划向激励对象授予预留限制性股票	详见公司于 2024 年 1 月 25 日在法定媒体披露的《关于向 2023 年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的公告》（公告编号：2024-006）。
	详见公司于 2024 年 3 月 1 日在法定媒体披露的《2023 年限制性股票激励计划预留授予结果公告》（公告编号：2024-009）。
回购注销离职激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票	详见公司于 2024 年 1 月 25 日在法定媒体披露的《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2024-007）。
	详见公司于 2024 年 4 月 22 日在法定媒体披露的《股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2024-017）。
限制性股票首次授予部分第一个解除限售期解除限售	详见公司于 2024 年 7 月 2 日在法定媒体披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2024-037）。
	详见公司于 2024 年 7 月 10 日在法定媒体披露的《2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期限限制性股票解除限售暨上市公告》（公告编号：2024-042）。
回购注销激励对象离职、激励对象第一个解除限售期考核未完全达标所涉及的限制性股票	详见公司于 2024 年 7 月 2 日在法定媒体披露的《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2024-039）。
	详见公司于 2024 年 8 月 27 日在法定媒体披露的《股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2024-052）。
回购注销离职激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票	详见公司于 2024 年 12 月 26 日在法定媒体披露的《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2024-060）。
	详见公司于 2025 年 2 月 18 日在法定媒体披露的《股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-001）。
回购注销因公司 2024	详见公司于 2025 年 6 月 17 日在法定媒体披露的《关于回购注销 2023

年度业绩水平未达到业绩考核目标及部分激励对象离职所涉及的限制性股票	年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-024）。 详见公司于 2025 年 8 月 12 日在法定媒体披露的《股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-026）。
-----------------------------------	--

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

公司高级管理人员由董事会聘任，直接对董事会负责，接受董事会的考核、奖惩。公司高级管理人员根据董事会制定的发展战略和投资决策及下达的经营目标对公司进行经营管理，董事会下设薪酬与考核委员会，负责根据公司具体的经营管理情况对高级管理人员进行绩效考核，并以此为依据进行奖惩。

报告期内，公司高级管理人员均能够严格按照《公司法》《公司章程》及国家有关法律法规的要求，认真履行职责，在董事会的指导下不断加强内部管理，为公司未来发展奠定基础。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒适用 ☐不适用

公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求开展内控评价工作，建立健全内控制度，确保各个环节有效运作。经自评，公司出具了《2025 年度内部控制评价报告》，报告期内未发现财务报告及非财务报告存在重大、重要缺陷的情况。

《2025 年度内部控制评价报告》于 2026 年 4 月 18 日刊登在上海证券交易所网站。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

☒适用 ☐不适用

公司建立了《控股子公司管理办法》，有效控制经营风险，促进各子公司规范运作。根据对子公司资产控制和上市公司规范运作要求，公司通过向子公司委派董事，任命重要经营管理人员，行使出资者权利；公司总部通过战略制定、财务管理、人力资源、内控管理等多条线，加强子公司日常经营管理；并以钉钉、EAP 系统为支持，完成子公司重要事项的审批，确保公司总部与各子公司内部信息的沟通顺畅。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示
☐适用 ☒不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

☒适用 ☐不适用
详见公司于 2026 年 4 月 18 日披露的《2025 年度内部控制审计报告》。
是否披露内部控制审计报告：是
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
☐是 ☒否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☐适用 ☒不适用
其他说明
☐适用 ☒不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☐适用 ☒不适用

(二) 社会责任工作具体情况

☒适用 ☐不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	110	
其中：资金（万元）	110	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

具体说明
☒适用 ☐不适用

2025 年 5 月，乐清市组织召开慈善大会暨慈善总会成立二十周年纪念大会，天正电气现场认捐 200 万元，捐款根据慈善总会要求分批定向捐赠，2025 年已捐赠 110 万元，主要用于地区扶贫、教育扶持及活动援助等。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

具体说明
☐适用 ☒不适用

十七、其他

☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与股改相关的承诺							不适用		
							不适用		
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺							不适用		
							不适用		
与重大资产重组相关的承诺							不适用		
							不适用		
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	天正集团	注 1	2020 年 6 月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	高天乐及其一致行动人高国宣、高啸和高珏	注 2	2020 年 6 月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	天正集团	注 3	2020 年 6 月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	高天乐及其一致行动人高国宣、高啸和高珏	注 4	2020 年 6 月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	注 5	2020 年 6 月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	天正集团	注 6	2020 年 6 月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	高天乐、高国宣、高啸、高珏	注 7	2020 年 6 月			是		

	其他	全体董事、高级管理人员	注 8	2020 年 6 月			是		
与再融资相关的承诺							不适用		
							不适用		
与股权激励相关的承诺	其他	公司	注 9	2023 年 3 月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司	注 10	2023 年 3 月	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	激励对象	注 11	2023 年 3 月	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺							不适用		
							不适用		
其他承诺							不适用		
							不适用		

注 1:

“为维护公司全体股东利益，保证公司的长期稳定发展，本公司控股股东天正集团向本公司出具《关于避免同业竞争的承诺函》，主要内容如下：

1、截至本承诺函出具之日，本公司及本公司直接或间接控制的其他企业未直接或间接持有与发行人业务存在同业竞争的企业的权益或其他安排，未从事与发行人存在同业竞争的业务或活动。

2、本公司及本公司直接或间接控制的其他企业将不以控股方式或以参股但拥有实质控制权的方式直接或间接从事与发行人业务构成竞争的业务或可能构成实质竞争的业务。

3、若发行人今后从事新的业务领域，则本公司及本公司直接或间接控制的其他企业将不以控股方式或以参股但拥有实质控制权的方式直接或间接从事与发行人新的业务领域有直接竞争的业务或活动。

4、为了更有效地避免未来本公司及本公司直接或间接控制的其他企业与发行人之间产生同业竞争，本公司还将采取以下措施：

（1）通过董事会或股东（大）会等公司治理机构和合法的决策程序，合理影响本公司直接或间接控制的其他企业不会直接或间接从事与发行人相竞争的业务或活动，以避免形成同业竞争；

（2）如本公司及本公司直接或间接控制的其他企业存在与发行人相同或相似的业务机会，而该业务机会可能直接或间接导致本公司及本公司直接或间接控制的其他企业与发行人产生同业竞争，本公司应于发现该业务机会后立即通知发行人，并尽最大努力促使该业务机会按不劣于提供给本公司及本公司直接或间接控制的其他企业的条件优先提供予发行人；

（3）如本公司及本公司直接或间接控制的其他企业出现了可能与发行人相竞争的业务，本公司及本公司直接或间接控制的其他企业将通过包括但不限于以下方式退出与发行人的竞争：1）停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；2）停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；3）将相竞争的资产或业务依市场公平交易条件优先转让给发行人或作为出资投入发行人；4）将相竞争的业务转让给无关联的第三方；5）采取其他对维护发行人权益有利的行动以消除同业竞争。

如出现因违反上述承诺而导致发行人及其他股东权益受到损害的情况，本公司将依法承担相应的法律责任，承担因违反上述承诺而给发行人造成的全部经济损失。”

注 2:

“为维护公司全体股东利益，保证公司的长期稳定发展，本公司实际控制人高天乐及其一致行动人高国宣、高啸和高珏分别向本公司出具《关于避免同业竞争的承诺函》，主要内容如下：

- 1、截至本承诺函出具之日，本人及本人直接或间接控制的其他企业未直接或间接持有与发行人业务存在同业竞争的企业的权益或其他安排，未从事与发行人存在同业竞争的业务或活动。
- 2、本人及本人直接或间接控制的其他企业将不以控股方式或以参股但拥有实质控制权的方式直接或间接从事与发行人业务构成竞争的业务或可能构成实质竞争的业务。
- 3、若发行人今后从事新的业务领域，则本人及本人直接或间接控制的其他企业将不以控股方式或以参股但拥有实质控制权的方式直接或间接从事与发行人新的业务领域有直接竞争的业务或活动。
- 4、为了更有效地避免未来本人及本人直接或间接控制的其他企业与发行人之间产生同业竞争，本人还将采取以下措施：

（1）通过董事会或股东（大）会等公司治理机构和合法的决策程序，合理影响本人直接或间接控制的其他企业不会直接或间接从事与发行人相竞争的业务或活动，以避免形成同业竞争；

（2）如本人及本人直接或间接控制的其他企业存在与发行人相同或相似的业务机会，而该业务机会可能直接或间接导致本人及本人直接或间接控制的其他企业与发行人产生同业竞争，本人应于发现该业务机会后立即通知发行人，并尽最大努力促使该业务机会按不劣于提供给本人及本人直接或间接控制的其他企业的条件优先提供予发行人；

（3）如本人及本人直接或间接控制的其他企业出现了可能与发行人相竞争的业务，本人及本人直接或间接控制的其他企业将通过包括但不限于以下方式退出与发行人的竞争：1）停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；2）停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；3）将相竞争的资产或业务依市场公平交易条件优先转让给发行人或作为出资投入发行人；4）将相竞争的业务转让给无关联的第三方；5）采取其他对维护发行人权益有利的行动以消除同业竞争。

如出现因违反上述承诺而导致发行人及其他股东权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的法律责任，承担因违反上述承诺而给发行人造成的全部经济损失。”

注 3:

公司控股股东天正集团向公司出具《关于规范关联交易的承诺函》，主要内容如下：

- 1、在本公司作为发行人的控股股东期间，本公司及本公司控制的其他企业将不以任何理由和方式非法占用发行人的资金及其他任何资产，并将尽量减少或避免与发行人的关联交易。
- 2、对于不可避免的或有合理原因而发生的关联交易，本公司及本公司控制的其他企业将遵循公平合理、价格公允的原则，与发行人依法签订协议，履行合法程序，并将按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件以及《浙江天正电气股份有限公司章程》、《浙江天正电气股份有限公司章程（草案）》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批事宜，本公司保证不通过关联交易损害发行人及其他股东的合法权益。
- 3、如违反上述承诺，本公司愿意承担由此给发行人造成的全部损失。
- 4、本承诺函自本公司签署之日起生效。本承诺函在本公司作为发行人的控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。

5、本承诺函所述内容真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述、遗漏或隐瞒，本公司愿意对此承担相应的法律责任。

注 4:

实际控制人高天乐及其一致行动人高国宣、高啸、高珏向公司出具《关于规范关联交易的承诺函》，主要内容如下：

- 1、在本人作为发行人的实际控制人或其一致行动人期间，本人及本人控制的其他企业将不以任何理由和方式非法占用发行人的资金及其他任何资产，并将尽量减少或避免与发行人的关联交易。
- 2、对于不可避免的或有合理原因而发生的关联交易，本人及本人控制的其他企业将遵循公平合理、价格公允的原则，与发行人依法签订协议，履行合法程序，并将按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件以及《浙江天正电气股份有限公司章程》、《浙江天正电气股份有限公司章程（草案）》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批事宜，本人保证不通过关联交易损害发行人及其他股东的合法权益。
- 3、如违反上述承诺，本人愿意承担由此给发行人造成的全部损失。
- 4、本承诺函自本人签署之日起生效。本承诺函在本人作为发行人的实际控制人或其一致行动人期间持续有效且不可变更或撤销。
- 5、本承诺函所述内容真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述、遗漏或隐瞒，本人愿意对此承担相应的法律责任。

注 5:

公司就本次首次公开发行股票的招股说明书的真实性、准确性和完整性出具如下承诺：

- 1、公司承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。
- 2、如招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在该项事实经有权机关生效法律文件确认后 30 个交易日内，公司将回购首次公开发行的全部新股，回购价格届时根据二级市场价格确定，且不低于发行价格加上同期银行存款利息（若公司股票有分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整）。
- 3、如招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在买卖公司股票的证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。

注 6:

天正集团作为发行人的控股股东，就本次首次公开发行股票的招股说明书的真实性、准确性和完整性出具如下承诺：

- 1、本公司承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。
- 2、如招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在该项事实经有权机关生效法律文件确认后 30 个交易日内，本公司将回购本公司已公开发售的发行人原限售股份及已转让的原限售股份，回购价格届时根据二级市场价格确定，且不低于发行价格加上同期银行存款利息（若发行人股票有分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整）。
- 3、如招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本公司作为发行人的控股股东，将督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股。
- 4、如招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在买卖发行人股票的证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。

注 7:

高天乐作为发行人的实际控制人，高国宣、高啸、高珏作为发行人实际控制人的一致行动人就本次首次公开发行股票的招股说明书的真实性、准确性和完整性出具如下承诺：

- 1、本人承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

2、如招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在该项事实经有权机关生效法律文件确认后 30 个交易日内，本人将回购本人已公开发售的发行人原限售股份及已转让的原限售股份，回购价格届时根据二级市场价格确定，且不低于发行价格加上同期银行存款利息（若发行人股票有分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将相应进行除权、除息调整）。

3、如招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人作为发行人的实际控制人或其一致行动人，将督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股。

4、如招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在买卖发行人股票的证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。

注 8：

全体董事、高级管理人员就发行人本次首次公开发行股票招股说明书的真实性、准确性和完整性出具如下承诺：

1、本人承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

2、如招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在买卖发行人股票的证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。

3、本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。

注 9：

本公司不为本次限制性股票激励计划的激励对象通过本计划获得限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

注 10：

本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

注 11：

若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(三) 业绩承诺情况

☐ 适用 ☒ 不适用

业绩承诺变更情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、违规担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 审批程序及其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	60
境内会计师事务所审计年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	黄明、陈东东
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4 年/3 年
境外会计师事务所名称	
境外会计师事务所报酬	
境外会计师事务所审计年限	

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）	15
财务顾问		

保荐人		
-----	--	--

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒适用 ☐不适用

2025 年 9 月 18 日，公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过《关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案》。公司续聘中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**☐适用 ☒不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**☐适用 ☒不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**☐适用 ☒不适用**八、破产重整相关事项**☐适用 ☒不适用**九、重大诉讼、仲裁事项**☐本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本年度公司无重大诉讼、仲裁事项**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**☐适用 ☒不适用**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**☐适用 ☒不适用**十二、重大关联交易****(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**3、临时公告未披露的事项**☐适用 ☒不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**3、 临时公告未披露的事项**☐适用 ☒不适用**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**☐适用 ☒不适用**(三) 共同对外投资的重大关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**3、 临时公告未披露的事项**☐适用 ☒不适用**(四) 关联债权债务往来****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**☐适用 ☒不适用**3、 临时公告未披露的事项**☐适用 ☒不适用**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**☐适用 ☒不适用**(六) 其他**☐适用 ☒不适用**十三、重大合同及其履行情况****(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**☐适用 ☒不适用**2、 承包情况**☐适用 ☒不适用**3、 租赁情况**☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

☐适用 ☒不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
券商理财产品	中低风险	2,000	0

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2). 单项委托理财情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3). 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2). 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3). 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额（1）	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额（2）	超募资金总额（3）=（1）-（2）	截至报告期末累计投入募集资金总额（4）	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额（5）	截至报告期末募集资金累计投入进度（%）（6）=（4）/（1）	截至报告期末超募资金累计投入进度（%）（7）=（5）/（3）	本年度投入金额（8）	本年度投入金额占比（%）（9）=（8）/（1）	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020 年 8 月 4 日	711,420,000.00	660,353,018.88	660,353,018.88	0	370,117,351.00	0	56.05	0	5,821,700.00	0.88	115,578,419.21
合计	/	711,420,000.00	660,353,018.88	660,353,018.88	0	370,117,351.00	0	/	/	5,821,700.00	/	115,578,419.21

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额（1）	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额（2）	截至报告期末累计投入进度（%）（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
--------	------	------	-----------------------	----------	---------------	--------	---------------------	----------------------------	---------------	-------	---------------	---------------	---------	-----------------	--------------------------	------

首次公开发行股票	基于中国制造2025 方向的低压电器产能扩建项目	生产建设	是	否	424,183,018.88	5,821,700.00	293,600,375.14	69.2155	2022 年12 月	是	是	-	-	-	否	142,036,565.28
首次公开发行股票	智能型低压电器产品扩产建设项目	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	152,890,000.00	0.00	38,509,467.38	25.1877	2022 年12 月	是	否	-	-	-	下游部分大中型房地产企业频繁爆发信用事件, 房地产行业低落, 仍未见好转, 公司相关产品的销售情况没有明显回升, 产能利用率仍在较低水平, 且预计未来短期内难以扭转。经公司审慎评估, 所面临的市场变化, 已无法应对该项目目前面临的风险, 截至 2022 年 12 月该募投项目的可行性已发生了较大变化。	115,578,419.21
首次公开发行股票	研发中心建设项目	研发	是	否	83,280,000.00	0.00	38,007,508.48	45.6382	2022 年6 月	是	是	-	-	-	否	46,889,480.26
合计	/	/	/	/	660,353,018.88	5,821,700.00	370,117,351.00	/	/	/	/	/	/	/	/	304,504,464.75

2、 超募资金明细使用情况

☐适用 ☒不适用

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

☒适用 ☐不适用

经核查，国泰海通证券股份有限公司认为：天正电气 2025 年度募集资金存放与实际使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规和规范性文件的规定，对募集资金进行专户储存和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）的鉴证结论：我们认为，天正电气公司截至 2025 年 12 月 31 日止的《董事会关于公司募集资金年度存放与实际使用情况的专项报告》在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关规定编制。

核查异常的相关情况说明

☐适用 ☒不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	4,900,375	0.97				-2,583,375	-2,583,375	2,317,000	0.46
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	4,900,375	0.97				-2,583,375	-2,583,375	2,317,000	0.46
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	4,900,375	0.97				-2,583,375	-2,583,375	2,317,000	0.46
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	502,433,125	99.03						502,433,125	99.54
1、人民币普通股	502,433,125	99.03						502,433,125	99.54
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	507,333,500	100.00				-2,583,375	-2,583,375	504,750,125	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2024 年 12 月 25 日，第九届董事会第十六次会议审议通过《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。公司回购注销 10 名离职激励对象已获授予但尚未解除限售的 715,625 股限制性股票。2025 年 2 月 20 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成了 715,625 股限制性股票的注销手续。

2025 年 6 月 16 日，第九届董事会第十九次会议审议通过《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。鉴于公司 2024 年业绩水平未达到业绩考核目标，同时 3 名离职激励对象不再符合激励对象资格，公司回购注销 109 名激励对象已获授但尚未解除限售的 1,867,750 股限制性股票。2025 年 8 月 14 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成了 1,867,750 股限制性股票的注销手续。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
10名离职激励对象	715,625	0	-715,625	0	限制性股票	详见限制性股票激励计划
3名离职激励对象	39,375	0	-39,375	0	限制性股票	详见限制性股票激励计划
106名激励对象	4,145,375	0	-1,828,375	2,317,000	限制性股票	详见限制性股票激励计划
合计	4,900,375		-2,583,375	2,317,000	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

☐ 适用 ☒ 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司股份总数及股东结构变动情况详见本报告“第七节、股份变动及股东情况”之“一、股本变动情况”部分。

公司资产和负债结构的变动情况详见本报告“第三节、管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

(三) 现存的内部职工股情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	35,548
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	34,891
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
天正集团有限公司	0	123,933,700	24.55	0	无	0	境内非国有法人
高天乐	-8,073,000	75,340,275	14.93	0	无	0	境内自然人

黄岳池	0	4,036,725	0.80	0	无	0	境内自然人
高啸	-3,028,500	3,159,550	0.63	0	无	0	境内自然人
无锡隼烨投资合伙企业（有限合伙）	3,149,000	3,149,000	0.62	0	无	0	其他
BARCLAYS BANK PLC	1,912,150	2,307,350	0.46	0	无	0	境外法人
郑舟	909,150	1,932,900	0.38	25,000	无	0	境内自然人
郑文淑	1,803,600	1,803,600	0.36	0	无	0	境内自然人
MORGAN STANLEY&CO. INTERNATIONAL PLC.	666,055	1,587,591	0.31	0	无	0	境外法人
高国宣	0	1,563,100	0.31	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
天正集团有限公司	123,933,700	人民币普通股	123,933,700				
高天乐	75,340,275	人民币普通股	75,340,275				
黄岳池	4,036,725	人民币普通股	4,036,725				
高啸	3,159,550	人民币普通股	3,159,550				
无锡隼烨投资合伙企业（有限合伙）	3,149,000	人民币普通股	3,149,000				
BARCLAYS BANK PLC	2,307,350	人民币普通股	2,307,350				
郑舟	1,907,900	人民币普通股	1,907,900				
郑文淑	1,803,600	人民币普通股	1,803,600				
MORGAN STANLEY&CO. INTERNATIONAL PLC.	1,587,591	人民币普通股	1,587,591				
高国宣	1,563,100	人民币普通股	1,563,100				
前十名股东中回购专户情况说明							
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，高国宣和高天乐系父子关系且为一致行动人，高天乐和高啸系父子关系且为一致行动人；高天乐持有天正集团有限公司（以下简称“天正集团”）63.05%的股权，并担任天正集团董事长，为天正集团实际控制人；黄岳池持有天正集团0.98%股权；郑舟持有天正集团0.55%股权，并担任天正集团董事；高国宣持有天正集团0.41%股权。除此之外，公司未知其他前十名股东和前十名无限售条件股东是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件 股东名称	持有的有限售 条件股份数量	有限售条件股份可上市交易 情况		限售条件
			可上市交易 时间	新增可上市交 易股份数量	
1	周光辉	225,000	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
2	葛世伟	125,000	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
3	方初富	125,000	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
4	黄渊	100,000	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
5	杜楠	100,000	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
6	黎廷金	72,500	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
7	伊政潮	68,750	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
8	吕杨名	65,625	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
9	孟友序	57,500	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
10	黄芳	48,750	-	-	详见限制性股票激励计划的限售条件
上述股东关联关系或一致行动的说明					

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

☒适用 ☐不适用

名称	天正集团有限公司
单位负责人或法定代表人	高天乐
成立日期	1997-07-07
主要经营业务	投资管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	

2、自然人

☐适用 ☒不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

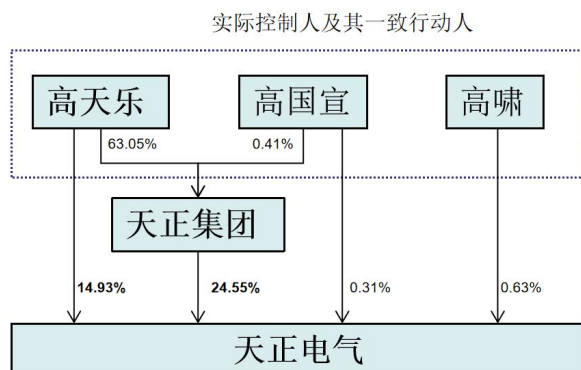
□适用 √不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	高天乐
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	天正集团董事长，公司董事长、总裁。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

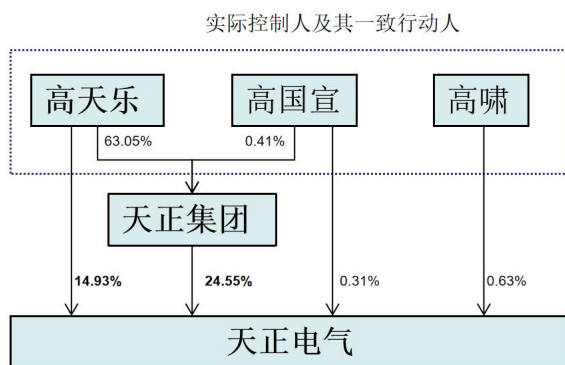
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

九、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审 计 报 告

中兴华审字（2026）第 00003473 号

浙江天正电气股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江天正电气股份有限公司（以下简称“天正电气公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了天正电气公司 2025 年 12 月 31 日合并及母公司的财务状况以及 2025 年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于天正电气公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

1、事项描述

天正电气公司营业收入主要为低压电器产品的销售收入，天正电气公司 2025 年度财务报表所示营业收入项目金额为 281,428.56 万元。收入确认的会计政策详见本节五、34.收入。

由于收入是天正电气公司的关键业绩指标之一，因此我们将天正电气公司收入确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们针对收入确认相关的上述关键审计事项执行的主要程序包括：

（1）了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；

(2) 选取样本检查销售合同和产品经销协议，识别与单项履约义务及商品控制权转移相关的合同条款，评价天正电气公司的收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；

(3) 就报告期内确认的收入选取样本，核对销售合同（订单）、发票、出库单、内销签收单、出口报关单、提单及其他支持性文件，评价相关收入确认是否符合天正电气公司收入确认的会计政策；

(4) 结合产品类型对收入以及毛利率进行分析，判断报告期内收入金额是否出现异常波动的情况；

(5) 就报告期各资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单及其他支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；

(6) 选取样本对报告期内重要的终端客户和经销商进行函证，验证收入确认的真实性、准确性和完整性。

(7) 通过函证、分析、重新计算等程序，复核销售返利金额计提的准确性。

(二) 应收票据及应收账款减值

1、事项描述

天正电气公司 2025 年 12 月 31 日应收票据及应收账款金额合计为 82,315.52 万元，占期末资产总额的 26.36%，应收票据及应收账款金额占比较高。坏账准备的计提对报告期财务状况及经营成果影响重大，而且坏账准备的计提很大程度上依赖于管理层所做的判断和估计，因此我们将应收票据及应收账款减值识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们针对应收票据及应收账款减值相关的上述关键审计事项执行的主要程序包括：

(1) 审阅应收票据及应收账款坏账准备计提的审批流程，检查所采用的坏账准备计提会计政策的合理性；

(2) 分析比较报告期内应收票据及应收账款坏账准备的合理性及一致性；

(3) 分析主要客户报告期内往来情况，并执行应收账款减值测试程序，结合管理层对应收票据及应收账款本期及期后回款评价，了解可能存在的回收风险，分析检查管理层对应收票据及应收账款坏账准备计提的合理性；

(4) 获取坏账准备计提表，分析检查关键假设及数据的合理性，及管理层坏账计提金额的准确性。

四、其他信息

天正电气公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括天正电气公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估天正电气公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算天正电气公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督天正电气公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对天正电气公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致天正电气公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就天正电气公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

中国注册会计师：黄明
（项目合伙人）

中国注册会计师：陈东东

2026 年 4 月 17 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：浙江天正电气股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	710,357,780.87	725,295,587.36
交易性金融资产	七、2	20,425,474.86	75,703,559.51
衍生金融资产			
应收票据	七、4	44,289,894.69	43,410,487.30
应收账款	七、5	778,865,265.77	770,171,545.97
应收款项融资	七、7	257,406,348.66	221,129,730.03
预付款项	七、8	14,199,867.23	15,703,921.55
其他应收款	七、9	20,830,643.42	19,270,159.60
其中：应收利息			
应收股利			
存货	七、10	288,370,413.99	287,030,339.52
其中：数据资源			
合同资产	七、6	1,725,504.26	9,725,096.32
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	15,216,843.24	7,282,726.58
其他流动资产	七、13	76,093,689.12	71,174,584.44
流动资产合计		2,227,781,726.11	2,245,897,738.18
非流动资产：			
债权投资	七、14		
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资	七、17	36,002,625.97	44,372,362.20
其他权益工具投资	七、18	569,671.73	582,607.02
其他非流动金融资产	七、19	3,000,000.00	3,000,000.00
投资性房地产	七、20	23,709,709.06	24,964,133.74
固定资产	七、21	495,900,054.64	519,345,723.11
在建工程	七、22	36,552,762.54	13,986,800.37
使用权资产	七、25	27,527,874.41	33,996,803.41
无形资产	七、26	112,396,528.58	117,396,620.69
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	43,757,390.64	56,754,537.38
递延所得税资产	七、29	77,382,689.55	73,059,655.93
其他非流动资产	七、30	37,657,317.60	33,253,843.23
非流动资产合计		894,456,624.72	920,713,087.08
资产总计		3,122,238,350.83	3,166,610,825.26
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	68,845,787.27	43,032,153.50
应付账款	七、36	978,713,949.89	986,355,726.45
预收款项			
合同负债	七、38	8,638,721.30	15,612,278.53
应付职工薪酬	七、39	74,141,926.33	75,687,342.46
应交税费	七、40	14,805,280.89	14,957,013.60
其他应付款	七、41	56,948,681.55	68,618,933.15
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	8,230,326.69	7,839,399.15
其他流动负债	七、44	56,387,061.62	58,154,697.25
流动负债合计		1,266,711,735.54	1,270,257,544.09
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	20,541,982.31	26,062,557.57
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	29,094,790.49	25,121,252.63
递延收益	七、51	25,000,836.42	28,311,105.09
递延所得税负债	七、29	8,779,154.96	9,985,090.73
其他非流动负债			
非流动负债合计		83,416,764.18	89,480,006.02

负债合计		1,350,128,499.72	1,359,737,550.11
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	504,750,125.00	507,333,500.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	566,695,714.26	575,238,143.46
减：库存股	七、56	7,191,079.54	17,802,178.72
其他综合收益	七、57	-400,546.94	234,256.19
专项储备			
盈余公积	七、59	155,848,539.78	147,206,293.08
未分配利润	七、60	552,407,098.55	594,663,261.14
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,772,109,851.11	1,806,873,275.15
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		1,772,109,851.11	1,806,873,275.15
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,122,238,350.83	3,166,610,825.26

公司负责人：高天乐 主管会计工作负责人：黄渊 会计机构负责人：黄渊

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：浙江天正电气股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		574,856,454.74	652,760,800.89
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		43,247,736.27	42,137,587.61
应收账款	十九、1	767,341,126.94	765,507,354.18
应收款项融资		253,220,950.80	218,636,609.02
预付款项		12,222,737.66	11,496,687.18
其他应收款	十九、2	21,077,026.66	19,077,302.12
其中：应收利息			
应收股利			
存货		229,872,866.72	218,698,081.67
其中：数据资源			
合同资产		1,725,504.26	9,725,096.32
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		15,216,843.24	7,282,726.58
其他流动资产		65,044,835.90	60,067,459.69
流动资产合计		1,983,826,083.19	2,005,389,705.26
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资	十九、3	296,450,450.97	304,820,187.20
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		3,000,000.00	3,000,000.00
投资性房地产		23,709,709.06	24,964,133.74
固定资产		379,756,522.41	386,671,491.79
在建工程		36,497,844.60	13,375,840.99
使用权资产		27,190,952.70	33,098,494.44
无形资产		82,241,166.62	86,270,187.54
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		41,757,898.19	53,152,935.98
递延所得税资产		61,645,632.89	57,917,198.94
其他非流动资产		36,780,177.60	32,337,893.23
非流动资产合计		989,030,355.04	995,608,363.85
资产总计		2,972,856,438.23	3,000,998,069.11
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		68,845,787.27	43,032,153.50
应付账款		894,987,625.96	883,926,180.96
预收款项			
合同负债		8,213,565.43	14,755,143.06
应付职工薪酬		65,455,155.80	64,797,838.19
应交税费		10,281,189.25	10,285,829.77
其他应付款		54,088,935.58	67,355,957.82
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		8,039,810.67	7,340,479.26
其他流动负债		56,331,791.36	58,045,201.24
流动负债合计		1,166,243,861.32	1,149,538,783.80
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		20,395,900.16	25,614,867.32
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		29,094,790.49	25,099,368.39
递延收益		23,830,009.08	26,474,753.46
递延所得税负债		8,766,613.21	9,739,433.00
其他非流动负债			
非流动负债合计		82,087,312.94	86,928,422.17
负债合计		1,248,331,174.26	1,236,467,205.97

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		504,750,125.00	507,333,500.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		581,333,316.33	589,875,745.53
减：库存股		7,191,079.54	17,802,178.72
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		166,702,986.46	158,060,739.76
未分配利润		478,929,915.72	527,063,056.57
所有者权益（或股东权益）合计		1,724,525,263.97	1,764,530,863.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,972,856,438.23	3,000,998,069.11

公司负责人：高天乐

主管会计工作负责人：黄渊

会计机构负责人：黄渊

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		2,814,285,570.73	2,918,538,449.47
其中：营业收入	七、61	2,814,285,570.73	2,918,538,449.47
二、营业总成本		2,744,380,673.67	2,797,882,424.84
其中：营业成本	七、61	2,139,094,045.35	2,178,199,126.65
税金及附加	七、62	19,415,442.89	18,839,307.04
销售费用	七、63	293,005,294.29	304,425,117.88
管理费用	七、64	151,282,170.96	151,287,418.92
研发费用	七、65	147,280,140.49	161,056,819.46
财务费用	七、66	-5,696,420.31	-15,925,365.11
其中：利息费用		967,096.16	444,941.55
利息收入		9,606,193.20	15,892,138.87
加：其他收益	七、67	34,026,237.33	35,880,630.80
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	-1,189,574.56	1,903,860.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,613,623.59	1,595,389.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	-278,084.65	230,952.80
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	-3,133,480.38	-20,798,507.04
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-14,225,990.98	-1,809,938.01
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	537,075.93	441,050.45
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		85,641,079.75	136,504,074.62
加：营业外收入	七、74	3,140,090.30	1,007,066.39

减：营业外支出	七、75	1,844,779.27	14,850,694.39
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		86,936,390.78	122,660,446.62
减：所得税费用	七、76	-5,363,054.48	1,289,677.53
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		92,299,445.26	121,370,769.09
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		92,299,445.26	121,370,769.09
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		92,299,445.26	121,370,769.09
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		-634,803.13	430,711.46
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-634,803.13	430,711.46
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-634,803.13	430,711.46
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-634,803.13	430,711.46
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		91,664,642.13	121,801,480.55
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		91,664,642.13	121,801,480.55
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	二十、2	0.18	0.24
（二）稀释每股收益(元/股)	二十、2	0.18	0.24

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：高天乐

主管会计工作负责人：黄渊

会计机构负责人：黄渊

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	2,841,396,039.57	2,929,106,874.92
减：营业成本	十九、4	2,230,079,212.61	2,274,585,127.46
税金及附加		14,982,595.26	14,214,504.11
销售费用		285,464,855.83	296,579,527.67
管理费用		115,961,577.20	114,961,068.08
研发费用		128,178,704.28	127,529,291.54
财务费用		-4,058,352.35	-14,144,423.04
其中：利息费用		971,492.65	428,305.95
利息收入		7,947,676.59	14,032,327.14
加：其他收益		28,130,117.91	26,359,005.95
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	-2,848,262.63	1,469,491.63
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,613,623.59	1,595,389.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-1,872,737.73	-21,191,351.93
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-13,286,785.69	-171,500.57
资产处置收益（损失以“－”号填列）		580,992.65	21,990.39
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		81,490,771.25	121,869,414.57
加：营业外收入		2,204,827.16	949,693.78
减：营业外支出		1,821,027.88	13,927,852.47
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		81,874,570.53	108,891,255.88
减：所得税费用		-4,547,896.47	-15,913.07
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		86,422,467.00	108,907,168.95
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		86,422,467.00	108,907,168.95
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			

5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		86,422,467.00	108,907,168.95
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：高天乐

主管会计工作负责人：黄渊

会计机构负责人：黄渊

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,197,615,848.54	2,398,095,523.29
收到的税费返还		16,523,824.22	13,856,667.66
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	60,845,391.41	94,444,213.70
经营活动现金流入小计		2,274,985,064.17	2,506,396,404.65
购买商品、接受劳务支付的现金		1,245,731,604.29	1,423,212,257.74
支付给职工及为职工支付的现金		454,944,422.65	498,510,155.24
支付的各项税费		113,831,973.37	123,025,488.54
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	314,639,573.56	349,302,281.62
经营活动现金流出小计		2,129,147,573.87	2,394,050,183.14
经营活动产生的现金流量净额		145,837,490.30	112,346,221.51
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		130,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		1,658,688.07	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		659,639.69	1,126,697.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	259,182,439.20	537,697,322.27
投资活动现金流入小计		391,500,766.96	538,824,019.32
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		75,098,138.07	99,700,244.71
投资支付的现金		75,000,000.00	3,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		646,320,560.58
投资活动现金流出小计		150,098,138.07	749,020,805.29
投资活动产生的现金流量净额		241,402,628.89	-210,196,785.97
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			4,134,750.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			4,134,750.00

偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		126,654,465.67	151,509,439.88
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	15,293,964.52	16,134,094.85
筹资活动现金流出小计		141,948,430.19	167,643,534.73
筹资活动产生的现金流量净额		-141,948,430.19	-163,508,784.73
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,008,709.16	-902,939.55
五、现金及现金等价物净增加额		247,300,398.16	-262,262,288.74
加：期初现金及现金等价物余额		442,076,914.51	704,339,203.25
六、期末现金及现金等价物余额		689,377,312.67	442,076,914.51

公司负责人：高天乐

主管会计工作负责人：黄渊

会计机构负责人：黄渊

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,236,585,236.48	2,406,155,070.43
收到的税费返还		14,935,179.60	13,155,074.35
收到其他与经营活动有关的现金		56,239,896.63	85,863,287.35
经营活动现金流入小计		2,307,760,312.71	2,505,173,432.13
购买商品、接受劳务支付的现金		1,368,044,767.22	1,541,424,756.13
支付给职工及为职工支付的现金		388,644,047.74	411,091,286.35
支付的各项税费		96,945,047.11	103,268,865.58
支付其他与经营活动有关的现金		312,125,798.62	366,084,811.23
经营活动现金流出小计		2,165,759,660.69	2,421,869,719.29
经营活动产生的现金流量净额		142,000,652.02	83,303,712.84
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,550,848.94	2,889,933.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		231,742,790.42	414,823,299.93
投资活动现金流入小计		233,293,639.36	417,713,232.93
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		79,015,826.87	101,415,631.65
投资支付的现金			3,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			460,000,000.00
投资活动现金流出小计		79,015,826.87	564,415,631.65
投资活动产生的现金流量净额		154,277,812.49	-146,702,398.72
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			4,134,750.00
取得借款收到的现金			

收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			4,134,750.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		126,654,465.67	151,509,439.88
支付其他与筹资活动有关的现金		15,293,517.19	15,710,968.66
筹资活动现金流出小计		141,947,982.86	167,220,408.54
筹资活动产生的现金流量净额		-141,947,982.86	-163,085,658.54
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,452,266.49	-918,573.01
五、现金及现金等价物净增加额		156,782,748.14	-227,402,917.43
加：期初现金及现金等价物余额		397,093,238.40	624,496,155.83
六、期末现金及现金等价物余额		553,875,986.54	397,093,238.40

公司负责人：高天乐

主管会计工作负责人：黄渊

会计机构负责人：黄渊

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度												
	归属于母公司所有者权益											少数 股 东 权 益	所有者权益合计
	实收资本(或股 本)	其他权益工 具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈余公积	未分配利润	其 他		
		优 先 股	永 续 债	其 他									
一、上年年末余额	507,333,500.00				575,238,143.46	17,802,178.72	234,256.19		147,206,293.08	594,663,261.14		1,806,873,275.15	
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	507,333,500.00				575,238,143.46	17,802,178.72	234,256.19		147,206,293.08	594,663,261.14		1,806,873,275.15	
三、本期增减变动金 额（减少以“－”号填 列）	-2,583,375.00				-8,542,429.20	-10,611,099.18	-634,803.13		8,642,246.70	-42,256,162.59		-34,763,424.04	
（一）综合收益总额							-634,803.13			92,299,445.26		91,664,642.13	
（二）所有者投入和 减少资本	-2,583,375.00				-8,542,429.20	-10,611,099.18						-514,705.02	-
1. 所有者投入的普 通股	-2,583,375.00				-5,780,634.00	-10,611,099.18						2,247,090.18	
2. 其他权益工具持 有者投入资本													
3. 股份支付计入所 有者权益的金额					-2,761,795.20							-2,761,795.20	
4. 其他													
（三）利润分配									8,642,246.70	-134,555,607.85		-125,913,361.15	
1. 提取盈余公积									8,642,246.70	-8,642,246.70			
2. 对所有者（或股 东）的分配										-125,913,361.15		-125,913,361.15	

3. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
四、本期期末余额	504,750,125.00				566,695,714.26	7,191,079.54	-400,546.94		155,848,539.78	552,407,098.55		1,772,109,851.11	1,772,109,851.11

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数 股东 权益	所有者 权益合计	
	实收资本 (或 股本)	其他权益工 具			资本公积	减： 库存股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈余公积	未分配利润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他										
一、上年年末余额	405,858,000.00				674,540,371.57	18,314,660.00	-196,455.27		136,348,415.82	635,659,809.19		1,833,895,481.31		1,833,895,481.31
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	405,858,000.00				674,540,371.57	18,314,660.00	-196,455.27		136,348,415.82	635,659,809.19		1,833,895,481.31		1,833,895,481.31

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	101,475,500.00				-99,302,228.11	-512,481.28	430,711.46		10,857,877.26	-40,996,548.05		-27,022,206.16		-27,022,206.16
（一）综合收益总额							430,711.46			121,370,769.09		121,801,480.55		121,801,480.55
（二）所有者投入和减少资本	-119,250.00				2,292,521.89	-512,481.28						2,685,753.17		2,685,753.17
1．所有者投入的普通股	-119,250.00				927,976.00	-512,481.28						1,321,207.28		1,321,207.28
2．其他权益工具持有者投入资本														
3．股份支付计入所有者权益的金额					1,364,545.89							1,364,545.89		1,364,545.89
4．其他														
（三）利润分配									10,857,877.26	-162,367,317.14		-151,509,439.88		-151,509,439.88
1．提取盈余公积									10,857,877.26	-10,857,877.26				
2．对所有者（或股东）的分配										-151,509,439.88		-151,509,439.88		-151,509,439.88
3．其他														
（四）所有者权益内部结转	101,594,750.00				-101,594,750.00									
1．资本公积转增资本（或股本）	101,594,750.00				-101,594,750.00									
2．盈余公积转增资本（或股本）														
3．盈余公积弥补亏损														
4．设定受益计划变动额结转留存收益														
5．其他综合收益结转留存收益														
6．其他														
（五）专项储备														
1．本期提取														
2．本期使用														

(六) 其他													
四、本期期末余额	507,333,500.00				575,238,143.46	17,802,178.72	234,256.19		147,206,293.08	594,663,261.14		1,806,873,275.15	1,806,873,275.15

公司负责人：高天乐

主管会计工作负责人：黄渊

会计机构负责人：黄渊

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	507,333,500.00				589,875,745.53	17,802,178.72			158,060,739.76	527,063,056.57	1,764,530,863.14
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	507,333,500.00				589,875,745.53	17,802,178.72			158,060,739.76	527,063,056.57	1,764,530,863.14
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-2,583,375.00				-8,542,429.20	-10,611,099.18			8,642,246.70	-48,133,140.85	-40,005,599.17
（一）综合收益总额										86,422,467.00	86,422,467.00
（二）所有者投入和减少资本	-2,583,375.00				-8,542,429.20	-10,611,099.18					-514,705.02
1．所有者投入的普通股	-2,583,375.00				-5,780,634.00	-10,611,099.18					2,247,090.18
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					-2,761,795.20						-2,761,795.20
4．其他											
（三）利润分配									8,642,246.70	-134,555,607.85	-125,913,361.15
1．提取盈余公积									8,642,246.70	-8,642,246.70	
2．对所有者（或股东）的分配										-125,913,361.15	-125,913,361.15
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	504,750,125.00				581,333,316.33	7,191,079.54			166,702,986.46	478,929,915.72	1,724,525,263.97

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	405,858,000.00				689,177,973.64	18,314,660.00			147,202,862.50	580,523,204.76	1,804,447,380.90
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	405,858,000.00				689,177,973.64	18,314,660.00			147,202,862.50	580,523,204.76	1,804,447,380.90
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	101,475,500.00				-99,302,228.11	-512,481.28			10,857,877.26	-53,460,148.19	-39,916,517.76
（一）综合收益总额										108,907,168.95	108,907,168.95
（二）所有者投入和减少资本	-119,250.00				2,292,521.89	-512,481.28					2,685,753.17
1. 所有者投入的普通股	-119,250.00				927,976.00	-512,481.28					1,321,207.28
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,364,545.89						1,364,545.89
4. 其他											
（三）利润分配									10,857,877.26	-162,367,317.14	-151,509,439.88
1. 提取盈余公积									10,857,877.26	-10,857,877.26	
2. 对所有者（或股东）的分配										-151,509,439.88	-151,509,439.88
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	101,594,750.00				-101,594,750.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	101,594,750.00				-101,594,750.00						

2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	507,333,500.00				589,875,745.53	17,802,178.72			158,060,739.76	527,063,056.57	1,764,530,863.14

公司负责人：高天乐

主管会计工作负责人：黄渊

会计机构负责人：黄渊

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

(1) 公司注册地、组织形式和总部地址

浙江天正电气股份有限公司（以下简称公司、本公司或天正电气）系由天正集团有限公司和王巍、刘圣龙等 20 位自然人共同发起设立，于 1999 年 10 月 29 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省乐清市，公司注册地址：浙江省乐清市柳市镇苏吕工业区，法定代表人：高天乐。公司现持有浙江省市场监督管理局核发的统一社会信用代码为 91330000717612987P 的《营业执照》。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2020]1482 号文件核准，并经上海证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票 7,100 万股并于 2020 年 8 月 7 日在上海证券交易所上市，股票代码：605066。

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司注册资本人民币 504,750,125.00 元，股份总数 504,750,125 股（每股面值 1 元），注册地址：浙江省乐清市柳市镇苏吕工业区。

(2) 公司实际从事的主要经营活动

本公司及各子公司主要从事低压电器、仪器仪表等的生产与销售。

根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》规定，公司业务所处行业属于 C38 “电气机械和器材制造业”。根据国家统计局 2011 年 8 月颁布实施的《国民经济行业分类》国家标准（GB/T4754-2011），公司所处行业为 C38 “电气机械和器材制造业”大类下属的“输配电及控制设备制造”的其中一个分支——配电开关控制设备制造。

(3) 财务报告的批准报出

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 17 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。持有待售的非流动资产，按公允价值减去预计费用后的金额，以及符合持有待售条件时的原账面价值，取两者孰低计价。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司及各子公司从事低压电器、仪器仪表等的生产与销售。本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对各项交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见如下各项描述。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	超过应收账款原值的 1%且单项计提金额大于 500 万元
重要的应收款项本期坏账准备收回或转回金额	超过应收账款原值的 1%且单项计提金额大于 500 万元
重要的应收账款核销	超过应收账款原值的 1%且单项计提金额大于 500 万元
重要的债务重组	超过净资产的 5%且重组损益大于 500 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	超过其他应收款原值的 10%且单项计提金额大于 500 万元
重要的其他应收款项本期坏账准备收回或转回金额	超过其他应收款原值的 10%且单项计提金额大于 500 万元
合同资产账面价值发生重大变动	超过合同资产原值的 10%且单项计提金额大于 500 万元
超过 1 年且金额重要的预付款项	账面金额超过 500 万元
期末重要的债权投资和其他债权投资	超过资产总额的 0.5%且账面金额超过 2,000 万元
重要在建工程项目本期变动	超过资产总额的 0.5%且账面金额超过 2,000 万元
重要的合营企业或联营安排	对单个被投资单位的长期股权投资超过资产总额的 1%
账龄超过 1 年的重要应付账款	账面金额超过 500 万元
账龄超过 1 年的重要其他应付款	账面金额超过 500 万元
收到或支付的重要的投资活动有关的现金	单项收回或支出金额超过现金流量总流入金额的 5%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为

合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本节“五、19、长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括母公司拥有其半数以上的表决权的被投资单位和公司虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本节“五、19 长期股权投资”或本节“五、11 金融工具”。本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本节“五、19、长期股权投资（2）②权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的当期平均汇率折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

（2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。上年年末未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

（1）金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（2）金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

（7）金融资产减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，主要包括应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

1) 减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司不选择简化处理方法，依据其信用风险自初始确认后是否已显著增加，而采用未来 12 月内或者整个存续期内预期信用损失金额为基础计量损失准备。

2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- A. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- B. 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- C. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- D. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- E. 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，本公司采用的共同信用风险特征包括：信用风险评级、账龄组合、逾期账龄组合等，在组合的基础上评估信用风险。

4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

5) 各类金融资产信用损失的确定方法

① 应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	采用预期信用损失率计提坏账准备的应收商业承兑票据

② 应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收款项和合同资产，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项、合同资产，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
组合 1：以账龄为信用风险特征的应收款项	采用账龄分析法，按应收款项的账龄和预期信用损失率提取。
组合 2：低风险组合	对低风险款项，根据历史经验值确定预期信用损失率。
组合 3：涉及诉讼的应收款项	发生败诉的，对相关应收款项全额计提坏账准备；其余应收款项，根据本公司前两个会计年度涉及诉讼应收款项的平均回款比例估计可收回金额，确定涉诉应收款项的预期信用损失率。根据按预计损失率计算的坏账准备与按账龄分析法计算的坏账准备金额孰高的原则，计提坏账准备。
组合 4：合并范围内关联方的应收款项	对合并范围内应收关联方款项，根据历史经验值确定预期信用损失率。

a、本公司应收款项账龄从发生日开始计算。

组合中，采用账龄组合计提预期信用损失的组合计提方法：

账龄	应收票据计提比例 (%)	应收账款计提比例 (%)	合同资产计提比例 (%)
1 年以内（含 1 年，下同）	5.00	5.00	5.00
1-2 年	15.00	15.00	15.00
2-3 年	50.00	50.00	50.00
3 年以上	100.00	100.00	100.00

b、按照单项认定单项计提的坏账准备的判断标准：

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司对该应收款项单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

③应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
组合 1：以账龄为信用风险特征的应收款项融资	采用账龄分析法，按应收款项融资的账龄和预期信用损失率提取。
组合 2：低风险组合	对应收银行承兑汇票等低风险款项，根据历史经验值确定预期信用损失率。
组合 3：涉及诉讼的应收款项融资	发生败诉的，对相关应收款项融资全额计提坏账准备；其余应收款项融资，根据本公司前两个会计年度涉及诉讼应收款项融资的平均回款比例估计可收回金额，确定涉诉应收款项融资的预期信用损失率。根据按预计损失率计算的坏账准备与按账龄分析法计算的坏账准备金额孰高的原则，计提坏账准备。
组合 4：合并范围内关联方的应收款项融资	对合并范围内应收关联方款项融资，根据历史经验值确定预期信用损失率。

④其他应收款

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
组合 1：以账龄为信用风险特征的其他应收款	采用账龄分析法，按其他应收款的账龄和预期信用损失率提取。
组合 2：低风险组合	对应收出口退税等低风险款项，根据历史经验值确定预期信用损失率。

组合 3: 涉及诉讼的其他应收款	发生败诉的, 对相关其他应收款项全额计提坏账准备; 其余其他应收款项, 根据本公司前两个会计年度涉及诉讼应收款项的平均回款比例估计可收回金额, 确定涉诉其他应收款项的预期信用损失率。根据按预计损失率计算的坏账准备与按账龄分析法计算的坏账准备金额孰高的原则, 计提坏账准备。
组合 4: 合并范围内关联方的其他应收款	对合并范围内其他应收关联方款项, 根据历史经验值确定预期信用损失率。

⑤债权投资

债权投资主要核算以摊余成本计量的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加, 采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(1) 存货的分类

存货主要包括原材料、半成品、库存商品、低值易耗品、发出商品、合同履约成本等。

(2) 发出的计价方法

领用和发出时按加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法：低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

存货可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司将客户尚未支付合同对价，但本公司已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节“五、11.金融工具”。

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

本公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是指满足下列条件之一、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个独立的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司在利润表中列报相关终止经营损益并在附注披露终止经营的影响。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见本节“五、11 金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资

产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于本公司首次执行新会计准则之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线摊销的金额计入当期损益。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本节“五、7、（2）合并财务报表的编制方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间

的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

折旧或摊销方法：

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节“五、27 长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
专用设备	年限平均法	5	5%	19.00%
运输设备	年限平均法	4	5%	23.75%
机器设备	年限平均法	5-10	5%	19.00%-9.50%

办公设备及其他	年限平均法	3-5	5%	31.67%-19.00%
---------	-------	-----	----	---------------

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本公司目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3). 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节“五、27 长期资产减值”。

(4). 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

22、 在建工程

√适用 □不适用

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节“五、27.长期资产减值”。

23、 借款费用

√适用 □不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

有限使用寿命的无形资产项目的使用寿命、确定依据及摊销方法如下：

项目	使用寿命	使用寿命的确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年	按法律规定所享有的剩余使用期限及未来经营情况的需要	直线法
软件	10 年	依据合同规定以及未来经营情况的需要	直线法
专利技术	10 年	依据合同规定以及未来经营情况的需要	直线法
其他	10 年	依据合同规定以及未来经营情况的需要	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本公司研发支出归集范围包括研发领用的材料、人工及劳务成本、研发设备摊销、在开发过程中使用的其他无形资产及固定资产的摊销、水电等费用。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段；开发阶段为在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司开发阶段支出资本化的具体条件：

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(3). 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节“五、27.长期资产减值”。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、使用权资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司的长期待摊费用主要包括装修费。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

29、 合同负债

√适用 □不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

30、 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

31、 预计负债

√适用 □不适用

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、 股份支付

√适用 □不适用

(1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（2）修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

（3）涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本公司合并范围内，另一在本公司合并范围外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

①结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

②接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司合并范围内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、收入

（1）按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收

取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法确定，当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体方法如下：

本公司商品销售业务通常仅包括转让商品的履约义务。内销业务在商品已经发出并经客户签收时，商品的控制权转移，本公司在该时点确认收入。外销业务在根据合同约定将产品报关并取得提单时，商品的控制权转移，本公司在该时点确认收入。本公司给予客户的信用期符合行业惯例，不存在重大融资成分。

经销模式下，本公司与客户的合同存在销售返利等安排，形成可变对价。本公司按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。对于按照销售政策预计应授予客户的返利金额，冲减当期销售收入，并确认相应的负债。

验收模式下，根据销售合同的验收条款确认收入。在相关产品完成生产，设备运抵客户指定地点并签收，在安装调试完成经客户出具终验收报告后，根据合同约定的验收条款确认终验收收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、合同成本

☒适用 ☐不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

☒适用 ☐不适用

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：(1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对

比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理方法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理方法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

本公司在租赁期内各个期间采用直线法，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额计入当期费用。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

②租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项；④购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；⑤行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

本公司采用租赁内含利率作为折现率；如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。该周期性利率是指公司所采用的折现率或修订后的折现率。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

当本公司对续租选择权、终止租赁选择权或者购买选择权的评估结果发生变化的，则按变动后的租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。当实质租赁付款额、担保余值预计的应付金额或者取决于指数或比率的可变租赁付款额发生变动的，则按变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产（价值低于4万元）租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

① 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

② 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本公司本期无其他重要的会计政策和会计估计。

40、 重要会计政策和会计估计的变更

详见本报告第五节“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

41、 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

42、 其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	产品销售应税收入按 13%、利息及服务收入按 6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税	13%、6%
城市维护建设税	按应缴流转税税额	7%、5%
教育费附加	按应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	按应缴流转税税额	2%
企业所得税	按应纳税所得额	15%、16.5%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☒适用 ☐不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
浙江天正电气股份有限公司	15
浙江天正智能电器有限公司	15
上海天毅行智能电气有限公司	25
香港天正科技有限公司	16.5
上海天正天工机器人有限公司	20

2、 税收优惠

☒适用 ☐不适用

（1）企业所得税税收优惠及批文

根据国家科技部、财政部、国家税务总局颁布的《高新技术企业认定管理办法》(国科发火[2008]172号)、《高新技术企业认定管理工作指引》(国科发火[2008]362号)的有关规定，本公司于 2024 年 12 月 6 日取得编号为 GR202433000249 的《高新技术企业证书》，认定有效期为 3 年，2025 年度企业所得税税率按 15%计缴。

本公司子公司浙江天正智能电器有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得编号为 GR202333003671 的《高新技术企业证书》，认定有效期为 3 年（2024 年-2026 年），2025 年度企业所得税税率按 15%计缴。

本公司子公司上海天正天工机器人有限公司为小微企业。根据财政部税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 12 号),自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日企业所得税应纳税所得额减按 25%计算，按 20%的税率缴纳企业所得税。

（2）增值税税收优惠及批文

根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），本公司及下属高新技术企业天正智能，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额。

3、 其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		1,300.76
银行存款	689,278,066.93	700,726,979.40
其他货币资金	21,079,713.94	24,567,307.20
存放财务公司存款		
合计	710,357,780.87	725,295,587.36
其中：存放在境外的款项总额	27,362,160.66	27,884,226.57

其他说明：

截至2025年12月31日，其他货币资金中保函保证金18,785,827.47元，第三方支付平台账户余额98,842.68元，证券资金账户余额403.06元，境外回款待银行审核冻结资金2,194,640.73元。银行存款中定期存款267,509,862.36元。受限货币资金为保证金18,785,827.47元，境外回款待银行审核冻结资金2,194,640.73元。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	20,425,474.86	75,703,559.51	/
其中：			
衍生金融资产	20,425,474.86	75,703,559.51	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	20,425,474.86	75,703,559.51	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	36,407,795.23	33,109,096.35
商业承兑票据	7,882,099.46	10,301,390.95
合计	44,289,894.69	43,410,487.30

(2)．期末公司已质押的应收票据

☐适用 ☒不适用

(3)．期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		19,245,009.43
商业承兑票据		
合计		19,245,009.43

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	44,831,566.80	100	541,672.11	1.21	44,289,894.69	43,970,721.63	100	560,234.33	1.27	43,410,487.30
其中：										
组合 1：采用预期信用损失率计提坏账准备的应收商业承兑票据	8,423,771.57	18.79	541,672.11	6.43	7,882,099.46	10,861,625.28	24.70	560,234.33	5.16	10,301,390.95
组合 2：低风险组合	36,407,795.23	81.21			36,407,795.23	33,109,096.35	75.30			33,109,096.35
合计	44,831,566.80	/	541,672.11	/	44,289,894.69	43,970,721.63	/	560,234.33	/	43,410,487.30

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 组合 1: 采用预期信用损失率计提坏账准备的应收商业承兑票据

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	7,218,936.33	360,946.82	5.00
1 至 2 年	1,204,835.24	180,725.29	15.00
合计	8,423,771.57	541,672.11	6.43

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	560,234.33	-18,562.22				541,672.11
合计	560,234.33	-18,562.22				541,672.11

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况:

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币		
账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	796,055,966.51	793,576,819.48
1 年以内	796,055,966.51	793,576,819.48
1 至 2 年	23,662,223.09	25,565,755.78
2 至 3 年	11,608,120.16	21,770,566.97
3 年以上	93,089,418.16	73,956,497.70
合计	924,415,727.92	914,869,639.93

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币										
类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提 坏账准备	88,770,460.92	9.60	88,223,422.45	99.38	547,038.47	89,978,917.62	9.84	89,129,764.98	99.06	849,152.64
其中：										
按组合计提 坏账准备	835,645,267.00	90.40	57,327,039.70	6.86	778,318,227.30	824,890,722.31	90.16	55,568,328.98	6.74	769,322,393.33
其中：										
组合 1：以 账龄为信用 风险特征的 应收款项	815,613,525.04	88.23	45,013,471.55	5.52	770,600,053.49	802,207,475.26	87.68	43,607,692.39	5.44	758,599,782.87

组合 2：低风险组合										
组合 3：涉及诉讼的应收款项	20,031,741.96	2.17	12,313,568.15	61.47	7,718,173.81	22,683,247.05	2.48	11,960,636.59	52.73	10,722,610.46
组合 4：合并范围内关联方的应收款项										
合计	924,415,727.92	/	145,550,462.15	/	778,865,265.77	914,869,639.93	/	144,698,093.96	/	770,171,545.97

按单项计提坏账准备：
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
恒大集团及其控股子公司	86,582,307.05	86,582,307.05	100.00	预计无法收回
融创集团及其控股子公司开具的已到期票据	2,188,153.87	1,641,115.40	75.00	预计部分无法收回
合计	88,770,460.92	88,223,422.45	99.38	/

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 1: 以账龄为信用风险特征的应收款项

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	794,618,596.11	39,730,929.80	5.00
1 至 2 年	17,725,464.15	2,658,819.62	15.00
2 至 3 年	1,291,485.30	645,742.65	50.00
3 年以上	1,977,979.48	1,977,979.48	100.00
合计	815,613,525.04	45,013,471.55	5.52

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目: 组合 3: 涉及诉讼的应收款项

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
涉及诉讼的应收款项	20,031,741.96	12,313,568.15	61.47
合计	20,031,741.96	12,313,568.15	61.47

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	144,698,093.96	2,823,346.94	1,219,271.46	751,707.29		145,550,462.15
合计	144,698,093.96	2,823,346.94	1,219,271.46	751,707.29		145,550,462.15

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	751,707.29

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户 1	87,542,806.11		87,542,806.11	9.19	86,704,839.73
客户 2	28,744,396.07		28,744,396.07	3.02	1,437,219.80
客户 5	27,142,101.50	70,986.67	27,213,088.17	2.86	1,366,309.86
客户 3	24,316,281.91		24,316,281.91	2.55	1,215,814.10
客户 4	23,994,194.00		23,994,194.00	2.51	1,199,709.70
合计	191,739,779.59	70,986.67	191,810,766.26	20.13	91,923,893.19

其他说明：

本公司按欠款方归集的应收账款和合同资产合并计算的期末余额前五名汇总金额为 191,810,766.26 元，占应收账款加合同资产合并计算期末余额合计数的比例为 20.13%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额为 91,923,893.19 元。

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	28,270,235.66	2,983,312.81	25,286,922.85	24,267,692.44	2,413,970.75	21,853,721.69
计入其他非流动资产	-26,453,915.40	-2,892,496.81	-23,561,418.59	-14,030,748.94	-1,902,123.57	-12,128,625.37
合计	1,816,320.26	90,816.00	1,725,504.26	10,236,943.50	511,847.18	9,725,096.32

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	28,270,235.66	100	2,983,312.81	10.55	25,286,922.85	24,267,692.44	100	2,413,970.75	9.95	21,853,721.69
其中：										
组合 1：以账龄为信用风险特征的合同资产	28,270,235.66	100	2,983,312.81	10.55	25,286,922.85	24,267,692.44	100	2,413,970.75	9.95	21,853,721.69
合计	28,270,235.66	/	2,983,312.81	/	25,286,922.85	24,267,692.44	/	2,413,970.75	/	21,853,721.69

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 组合 1: 以账龄为信用风险特征的合同资产

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	16,729,900.12	836,495.01	5.00
1 至 2 年	10,352,428.49	1,552,864.27	15.00
2 至 3 年	1,187,907.05	593,953.53	50.00
合计	28,270,235.66	2,983,312.81	10.55

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
质保金	2,413,970.75	569,342.06				2,983,312.81	
计入其他非流动资产	-1,902,123.57	-990,373.24				-2,892,496.81	
合计	511,847.18	-421,031.18				90,816.00	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	243,921,350.89	204,890,006.70
应收账款	13,484,997.77	16,239,723.33
合计	257,406,348.66	221,129,730.03

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	390,309,315.60	
应收账款	20,405,167.29	
合计	410,714,482.89	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	14,529,476.70	100	1,044,478.93	7.19	13,484,997.77	17,223,508.00	100	983,784.67	5.71	16,239,723.33
其中：										
组合 1：以账龄为信用 风险特征的应收款项 融资	14,529,476.70	100	1,044,478.93	7.19	13,484,997.77	17,223,508.00	100	983,784.67	5.71	16,239,723.33
合计	14,529,476.70	/	1,044,478.93	/	13,484,997.77	17,223,508.00	/	983,784.67	/	16,239,723.33

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 1: 以账龄为信用风险特征的应收款项融资

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	11,349,425.80	567,471.29	5.00
1 至 2 年	3,180,050.90	477,007.64	15.00
合计	14,529,476.70	1,044,478.93	7.19

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	983,784.67	60,694.26				1,044,478.93
合计	983,784.67	60,694.26				1,044,478.93

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期初余额		本期变动		期末余额	
	成本	公允价值	成本	公允价值	成本	公允价值
应收票据	204,890,006.70		39,031,344.19		243,921,350.89	
应收账款	17,223,508.00	-983,784.67	-2,694,031.30	-60,694.26	14,529,476.70	-1,044,478.93
合计	222,113,514.70	-983,784.67	36,337,312.89	-60,694.26	258,450,827.59	-1,044,478.93

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	13,912,976.70	97.98	15,702,121.55	99.99
1 至 2 年	285,090.53	2.01	1,800.00	0.01
2 至 3 年	1,800.00	0.01		
3 年以上				
合计	14,199,867.23	100	15,703,921.55	100

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位 1	2,283,018.85	16.08
单位 2	2,030,900.00	14.30
单位 3	1,619,630.00	11.41
单位 4	779,318.20	5.49
单位 5	700,000.00	4.93
合计	7,412,867.05	52.21

其他说明：

本公司按预付对象归集的期末余额前五名预付账款汇总金额为 7,412,867.05 元，占预付账款期末余额合计数的比例为 52.21%。

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	20,830,643.42	19,270,159.60
合计	20,830,643.42	19,270,159.60

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 重要逾期利息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收股利**(1). 应收股利**

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,619,764.74	11,106,881.98
1 年以内	11,619,764.74	11,106,881.98
1 至 2 年	3,928,153.32	2,188,425.89
2 至 3 年	978,083.41	1,923,283.03
3 年以上	47,507,882.29	47,194,485.29
合计	64,033,883.76	62,413,076.19

(2). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、备用金	32,078,099.28	34,453,207.68
融创集团及其控股子公司开具的已到期票据	23,673,042.48	23,673,042.48
即征即退增值税	906,266.34	2,551,737.39

其他	7,376,475.66	1,735,088.64
合计	64,033,883.76	62,413,076.19

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,987,607.41	170,000.00	38,985,309.18	43,142,916.59
2025年1月1日余额在本期	-50,000.00	-170,000.00	220,000.00	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-50,000.00	-170,000.00	220,000.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	37,117.16		230,884.24	268,001.40
本期转回				
本期转销				
本期核销			206,129.36	206,129.36
其他变动	-1,548.29			-1,548.29
2025年12月31日余额	3,973,176.28		39,230,064.06	43,203,240.34

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	43,142,916.59	268,001.40		206,129.36	-1,548.29	43,203,240.34
合计	43,142,916.59	268,001.40		206,129.36	-1,548.29	43,203,240.34

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	206,129.36

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
融创集团及其控 股子公司开具的 已到期票据	23,673,042.48	36.97	应收票据 款	3 年以上	17,754,781.86
深圳恒大材料设 备有限公司	20,000,000.00	31.23	保证金	3 年以上	20,000,000.00
华为技术有限公 司及其子公司	4,582,047.99	7.16	往来款	1 年以内	229,102.40
信德前滩（上海） 文化置业有限公 司	1,919,382.90	3.00	保证金	1-2 年	287,907.44
南方电网供应链 集团有限公司	1,550,000.00	2.42	保证金	1 年以内	77,500.00
合计	51,724,473.37	80.78	/	/	38,349,291.70

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	104,917,332.85	2,520,578.31	102,396,754.54	85,278,499.59	2,957,194.39	82,321,305.20
库存商品	165,056,812.25	1,981,830.99	163,074,981.26	182,979,390.16	3,277,447.52	179,701,942.64
合同履约成本	236,665.87		236,665.87	544,247.78		544,247.78
半成品	14,147,707.68	850,261.47	13,297,446.21	9,458,123.40	450,263.98	9,007,859.42
低值易耗品	537,868.77		537,868.77	539,228.81		539,228.81
发出商品	9,116,837.39	290,140.05	8,826,697.34	15,244,372.63	328,616.96	14,915,755.67
合计	294,013,224.81	5,642,810.82	288,370,413.99	294,043,862.37	7,013,522.85	287,030,339.52

(2). 确认为存货的数据资源

□ 适用 √ 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,957,194.39	1,198,736.46		1,635,352.54		2,520,578.31
库存商品	3,277,447.52	1,328,606.73		2,624,223.26		1,981,830.99
半成品	450,263.98	855,805.86		455,808.37		850,261.47
发出商品	328,616.96	290,140.05		328,616.96		290,140.05
合计	7,013,522.85	3,673,289.10		5,044,001.13		5,642,810.82

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

11、持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、一年内到期的非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的其他非流动资产	15,216,843.24	7,282,726.58
合计	15,216,843.24	7,282,726.58

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

一年内到期的其他非流动资产为超过一年的质保金预计自资产负债表日起 1 年内变现的非流动资产部分。

13、其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	21,383,803.33	30,902,911.79
待认证/待抵扣进项税	43,354,878.18	28,707,346.02
预缴税金	5,739,906.18	4,743,594.07
销售返利预计抵减销项税	4,105,042.17	3,828,828.31
待摊费用	1,499,113.22	2,990,511.08
其他	10,946.04	1,393.17
合计	76,093,689.12	71,174,584.44

其他说明：
无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
“恒安贝盛 071805”定向融资计划	29,898,878.88	29,898,878.88		29,898,878.88	29,898,878.88	
合计	29,898,878.88	29,898,878.88		29,898,878.88	29,898,878.88	

债权投资减值准备本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
减值准备	29,898,878.88			29,898,878.88
合计	29,898,878.88			29,898,878.88

(2). 期末重要的债权投资

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
“恒安贝盛 071805”定向融资计划	29,898,878.88	10%	10%	2022/3/10	29,898,878.88	29,898,878.88	10%	10%	2022/3/10	29,898,878.88
合计	29,898,878.88	/	/	/	29,898,878.88	29,898,878.88	/	/	/	29,898,878.88

(3). 减值准备计提情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

减值准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额			29,898,878.88	29,898,878.88
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额			29,898,878.88	29,898,878.88

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

☐适用 ☒不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减值准 备	其 他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
苏州宏云智能 科技有限公司	44,372,362.20			1,613,623.59				9,983,359.82		36,002,625.97	29,551,152.48
小计	44,372,362.20			1,613,623.59				9,983,359.82		36,002,625.97	29,551,152.48
合计	44,372,362.20			1,613,623.59				9,983,359.82		36,002,625.97	29,551,152.48

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的 关键参数	稳定期的 关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
苏州宏云 智能科技 有限公司	45,985,985.79	36,002,625.97	9,983,359.82	基于公司预计持有 股权及其经营周期 为基础综合确定	未来现金 流量、折现 率	未来现金 流量、折 现率	未来现金流量：根据管理层对市场发展的预 期折现率；反映当前市场货币时间价值和相 关资产组特定风险的报酬率

合计	45,985,985.79	36,002,625.97	9,983,359.82	/	/	/	/
----	---------------	---------------	--------------	---	---	---	---

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

☒适用 ☐不适用

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确 认的股 利收入	累计计入 其他综合 收益的利 得	累计计入 其他综合 收益的损 失	指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合收 益的原因
		追加 投资	减少 投资	本期计入其 他综合收益 的利得	本期计入其 他综合收益 的损失	其他					
エイム・テ クロジース 株式会社	582,607.02					-12,935.29	569,671.73				公司持有此部分 股权为非交易的 目的
合计	582,607.02					-12,935.29	569,671.73				/

其他说明：エイム・テクロジース株式会社期末余额变动系汇率变动产生。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,000,000.00	3,000,000.00
其中：权益工具投资	3,000,000.00	3,000,000.00
合计	3,000,000.00	3,000,000.00

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	35,060,318.37	35,060,318.37
2.本期增加金额		
(1) 外购		
(2) 企业合并增加		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	35,060,318.37	35,060,318.37
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	1,877,376.63	1,877,376.63
2.本期增加金额	1,254,424.68	1,254,424.68
(1) 计提或摊销	1,254,424.68	1,254,424.68
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	3,131,801.31	3,131,801.31
三、减值准备		
1.期初余额	8,218,808.00	8,218,808.00
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	8,218,808.00	8,218,808.00
四、账面价值		
1.期末账面价值	23,709,709.06	23,709,709.06
2.期初账面价值	24,964,133.74	24,964,133.74

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

21、 固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	494,940,780.72	518,407,619.50
固定资产清理	959,273.92	938,103.61
合计	495,900,054.64	519,345,723.11

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	专用设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	453,890,569.40	322,045,038.34	55,888,339.46	10,586,813.42	47,358,575.98	889,769,336.60
2.本期增加金额	3,019,097.21	30,747,193.90	3,376,203.23	415,345.13	2,030,191.13	39,588,030.60
（1）购置		23,985,075.14	3,139,174.86	43,805.31	1,964,278.51	29,132,333.82
（2）在建工程转入	3,019,097.21	6,762,118.76	237,028.37	371,539.82	65,912.62	10,455,696.78
（3）企业合并增加						
3.本期减少金额		7,156,018.44	1,435,381.09	1,046,668.31	2,253,631.23	11,891,699.07
（1）处置或报废		5,340,562.15	1,435,381.09	1,046,668.31	2,253,631.23	10,076,242.78
（2）转入在建工程		1,815,456.29				1,815,456.29
4.期末余额	456,909,666.61	345,636,213.80	57,829,161.60	9,955,490.24	47,135,135.88	917,465,668.13
二、累计折旧						
1.期初余额	165,733,828.81	120,551,040.99	40,105,047.76	8,407,411.04	36,564,388.50	371,361,717.10
2.本期增加金额	20,121,734.12	28,589,525.59	5,990,104.74	807,444.42	3,595,908.26	59,104,717.13
（1）计提	20,121,734.12	28,589,525.59	5,990,104.74	807,444.42	3,595,908.26	59,104,717.13
3.本期减少金额		3,663,905.27	1,151,941.49	994,334.87	2,131,365.19	7,941,546.82
（1）处置或报废		2,882,044.59	1,151,941.49	994,334.87	2,131,365.19	7,159,686.14
（2）转入在建工程		781,860.68				781,860.68
4.期末余额	185,855,562.93	145,476,661.31	44,943,211.01	8,220,520.59	38,028,931.57	422,524,887.41
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
（1）计提						
3.本期减少金额						
（1）处置或报废						

4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	271,054,103.68	200,159,552.49	12,885,950.59	1,734,969.65	9,106,204.31	494,940,780.72
2.期初账面价值	288,156,740.59	201,493,997.35	15,783,291.70	2,179,402.38	10,794,187.48	518,407,619.50

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币					
项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	577,339.06	547,284.70		30,054.36	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□ 适用 √ 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□ 适用 √ 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器设备清理	707,007.50	658,544.82
专用设备清理	196,414.36	151,718.05
办公及其他设备清理	47,352.03	116,543.42
运输设备清理	8,500.03	11,297.32
合计	959,273.92	938,103.61

其他说明：

无

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	36,552,762.54	13,986,800.37
工程物资		
合计	36,552,762.54	13,986,800.37

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
低压电器装配设备	5,266,259.24		5,266,259.24	5,605,248.67		5,605,248.67
盐盘工程	27,624,198.78		27,624,198.78	5,040,720.23		5,040,720.23
零星工程	3,662,304.52		3,662,304.52	314,062.03		314,062.03
基于中国制造 2025 方向的低压电器产能扩建项目				3,026,769.44		3,026,769.44
合计	36,552,762.54		36,552,762.54	13,986,800.37		13,986,800.37

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初 余额	本期增加金额	本期转入固定 资产金额	本期其他减少 金额	期末 余额	工程累计 投入占预 算比例 (%)	工程 进度	利息资 本化累 计金额	其中：本 期利息 资本化 金额	本期 利息 资本 化率 (%)	资金 来源
盐盘工程	47,666,377.44	5,040,720.23	30,514,618.77	3,019,097.19	4,912,043.03	27,624,198.78	74.59	80%				自有 资金
低压电器 装配设备		5,605,248.67	7,571,606.33	7,370,686.97	539,908.79	5,266,259.24						自有 资金
合计	47,666,377.44	10,645,968.90	38,086,225.10	10,389,784.16	5,451,951.82	32,890,458.02	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□ 适用 √ 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□ 适用 √ 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	68,968,496.56	68,968,496.56
2.本期增加金额	4,299,486.68	4,299,486.68
(1) 购置	4,299,486.68	4,299,486.68
3.本期减少金额	29,930,208.24	29,930,208.24
(1) 处置	29,811,020.92	29,811,020.92
(2) 合同变更	87,969.60	87,969.60
(3) 汇率变动	31,217.72	31,217.72
4.期末余额	43,337,775.00	43,337,775.00
二、累计折旧		
1.期初余额	34,971,693.15	34,971,693.15
2.本期增加金额	10,755,910.34	10,755,910.34
(1) 计提	10,755,910.34	10,755,910.34
3.本期减少金额	29,917,702.90	29,917,702.90
(1) 处置	29,811,020.92	29,811,020.92
(1) 合同变更	87,969.60	87,969.60
(3) 汇率变动	18,712.38	18,712.38
4.期末余额	15,809,900.59	15,809,900.59
三、减值准备		

1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	27,527,874.41	27,527,874.41
2.期初账面价值	33,996,803.41	33,996,803.41

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利技术使用权	合计
一、账面原值				
1.期初余额	128,444,396.40	43,140,541.19	1,500,000.00	173,084,937.59
2.本期增加金额		2,462,538.00		2,462,538.00
(1) 购置		2,462,538.00		2,462,538.00
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	128,444,396.40	45,603,079.19	1,500,000.00	175,547,475.59
二、累计摊销				
1.期初余额	30,606,910.53	24,404,070.81	677,335.56	55,688,316.90
2.本期增加金额	3,075,101.62	4,218,972.35	168,556.14	7,462,630.11
(1) 计提	3,075,101.62	4,218,972.35	168,556.14	7,462,630.11
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	33,682,012.15	28,623,043.16	845,891.70	63,150,947.01
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				

(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	94,762,384.25	16,980,036.03	654,108.30	112,396,528.58
2.期初账面价值	97,837,485.87	18,736,470.38	822,664.44	117,396,620.69

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0。

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
盐盘园区东北角土地使用权	2,984,447.84	流程未完成，尚在办理中
盐盘九亩地土地使用权	7,025,300.90	流程未完成，尚在办理中

(4). 无形资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 商誉减值准备

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☐ 适用 ☒ 不适用

资产组或资产组组合发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐ 适用 ☒ 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐ 适用 ☒ 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	56,505,562.18	5,417,228.40	18,406,489.99		43,516,300.59
其他	248,975.20	202,534.38	210,419.53		241,090.05
合计	56,754,537.38	5,619,762.78	18,616,909.52		43,757,390.64

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	53,806,816.86	8,077,626.81	44,624,827.00	6,698,531.92
信用减值准备	220,153,548.63	33,230,876.68	219,257,764.29	32,980,921.04
内部交易未实现利润	36,243.93	5,436.59		
可抵扣亏损	112,157,607.42	19,231,118.86	88,657,968.23	16,214,283.09
待付折扣返利	31,875,237.53	4,781,285.63	29,461,335.92	4,419,200.39
产品质量保证金	29,094,790.49	4,364,218.57	25,121,252.63	3,770,376.32
租赁负债	28,334,558.57	4,197,515.62	32,955,346.58	4,943,301.99
待付销售服务费	23,297,405.25	3,494,610.79	24,125,146.01	3,618,771.90
股份支付			2,761,795.20	414,269.28
合计	498,756,208.68	77,382,689.55	466,965,435.86	73,059,655.93

(2). 未经抵销的递延所得税负债

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧加计扣除	28,097,556.88	4,214,633.53	31,831,058.89	4,774,658.83
使用权资产	27,107,787.57	4,012,764.31	33,098,494.44	4,964,774.17
交易性金融工具的公允价值变动	425,474.86	78,420.35	703,559.51	152,546.73
长期股权投资	3,155,578.45	473,336.77		
内部交易未实现利润			620,739.97	93,111.00

合计	58,786,397.76	8,779,154.96	66,253,852.81	9,985,090.73
----	---------------	--------------	---------------	--------------

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	1,888,128.15	1,964,230.89
租赁负债形成的可抵扣暂时性差异	420,086.84	898,308.97
信用减值损失形成的可抵扣暂时性差异	85,183.78	26,144.14
合计	2,393,398.77	2,888,684.00

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付购买长期资产款项	26,129,282.00		26,129,282.00	25,224,484.19		25,224,484.19
预付购房款	10,594,193.00	7,410,732.75	3,183,460.25	10,594,193.00	7,410,732.75	3,183,460.25
合同资产	8,857,876.58	513,301.23	8,344,575.35	5,297,233.36	451,334.57	4,845,898.79
合计	45,581,351.58	7,924,033.98	37,657,317.60	41,115,910.55	7,862,067.32	33,253,843.23

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	20,980,468.20	20,980,468.20	其他	保证金/外汇登记审批	24,386,249.27	24,386,249.27	其他	保证金
合计	20,980,468.20	20,980,468.20	/	/	24,386,249.27	24,386,249.27	/	/

其他说明：

详见本节七、1、货币资金。

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

□适用 √不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	68,845,787.27	43,032,153.50
合计	68,845,787.27	43,032,153.50

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	978,713,949.89	986,355,726.45
合计	978,713,949.89	986,355,726.45

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	9,761,755.08	17,639,943.14
计入其他非流动负债待转销项税额	-1,123,033.78	-2,027,664.61
合计	8,638,721.30	15,612,278.53

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	73,025,895.54	432,466,853.31	433,830,191.45	71,662,557.40
二、离职后福利-设定提存计划	2,441,220.92	32,373,340.88	32,335,192.87	2,479,368.93
三、辞退福利	220,226.00	3,097,561.94	3,317,787.94	
四、一年内到期的其他福利				
合计	75,687,342.46	467,937,756.13	469,483,172.26	74,141,926.33

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	68,682,609.11	384,394,493.96	385,439,189.86	67,637,913.21
二、职工福利费	1,998.00	17,597,142.61	17,597,678.55	1,462.06

三、社会保险费	2,574,172.82	18,281,656.44	18,402,287.05	2,453,542.21
其中：医疗保险费	2,557,454.32	17,271,784.13	17,386,236.05	2,443,002.40
工伤保险费	16,718.50	975,581.49	981,894.25	10,405.74
生育保险费		34,290.82	34,156.75	134.07
四、住房公积金	227,393.00	8,441,866.97	8,463,725.14	205,534.83
五、工会经费和职工教育经费	1,539,722.61	3,751,693.33	3,927,310.85	1,364,105.09
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	73,025,895.54	432,466,853.31	433,830,191.45	71,662,557.40

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,363,333.11	31,384,057.54	31,324,734.35	2,422,656.30
2、失业保险费	77,887.81	989,283.34	1,010,458.52	56,712.63
3、企业年金缴费				
合计	2,441,220.92	32,373,340.88	32,335,192.87	2,479,368.93

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	5,343,283.93	6,068,117.26
企业所得税	12,357.05	
个人所得税	1,053,149.40	364,299.69
城市维护建设税	390,244.14	427,912.64
教育费附加	221,796.46	236,390.70
地方教育费附加	147,864.31	157,593.81
土地使用税	2,046,921.72	2,022,933.72
房产税	5,162,347.24	5,172,980.32
印花税	427,316.64	506,785.46
合计	14,805,280.89	14,957,013.60

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	56,948,681.55	68,618,933.15
合计	56,948,681.55	68,618,933.15

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(2). 应付利息

分类列示
☐适用 ☒不适用
逾期的重要应付利息：
☐适用 ☒不适用
其他说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 应付股利

分类列示
☐适用 ☒不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未支付的费用	32,049,548.63	35,176,365.68
未付设备款工程款	12,301,977.38	9,474,172.15
限制性股票回购义务	7,001,311.84	14,798,381.12
保证金、质保金	3,126,237.21	5,984,085.81
其他	2,469,606.49	3,185,928.39
合计	56,948,681.55	68,618,933.15

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款
☐适用 ☒不适用
其他说明：
☐适用 ☒不适用

42、 持有待售负债

☐适用 ☒不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的租赁负债	8,230,326.69	7,839,399.15
合计	8,230,326.69	7,839,399.15

其他说明：
无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已计提未支付的销售返利	36,019,018.41	33,291,309.59
未终止确认的应收票据	19,245,009.43	22,835,723.05
待转销项税额	1,123,033.78	2,027,664.61
合计	56,387,061.62	58,154,697.25

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3). 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	21,869,136.90	27,957,605.30
未确认融资费用	-1,327,154.59	-1,895,047.73
合计	20,541,982.31	26,062,557.57

其他说明：

无

48、长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	29,094,790.49	25,121,252.63	售后质量维修承诺
合计	29,094,790.49	25,121,252.63	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	28,311,105.09	1,800,000.00	5,110,268.67	25,000,836.42	政府拨付专项资金
合计	28,311,105.09	1,800,000.00	5,110,268.67	25,000,836.42	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

52、其他非流动负债

☐适用 ☒不适用

53、股本

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	507,333,500.00	-2,583,375.00				-2,583,375.00	504,750,125.00

其他说明：

注 1：根据公司第九届董事会第十六次会议决议、第九届监事会第十次会议决议、第九届董事会薪酬与考核委员会第四次会议决议，通过《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》之规定。贵公司将已离职激励对象杨明明、赵天威、胡思瓦、唐旭、徐小雅、吕欣、令狐绍江、杜蒙楠、李俊、吴小龙共 10 人已获授但尚未解除限售的 715,625 股限制性股票予以回购注销。回购注销的股票每股面值 1 元，合计减少注册资本人民币 715,625 元，资本公积-股本溢价减少 1,469,512.50 元。

注 2：公司于 2025 年 6 月 16 日召开第九届董事会第十九次会议、第九届监事会第十三次会议，审议通过了《关于回购注销 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。鉴于公司 2024 年度业绩水平未达到业绩考核目标，同时 3 名离职激励对象不再符合激励对象资格，公司拟对上述 109 名激励对象已获授但尚未解除限售的 1,867,750 股限制性股票进行回购注销。回购注销的股票每股面值 1 元，合计减少注册资本人民币 1,867,750 元，资本公积-股本溢价减少 4,311,121.50 元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	568,445,059.35	4,031,288.91	5,780,634.00	566,695,714.26
其他资本公积	6,793,084.11		6,793,084.11	
合计	575,238,143.46	4,031,288.91	12,573,718.11	566,695,714.26

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：资本公积-股本溢价本期变动情况详见本节“七、53、股本”。

注2：资本公积-股本溢价本期增加系公司限制性股票激励计划第一期，对应解锁条件已成就，相关限制性股票解除限售。等待期内累计确认的资本公积-其他资本公积 4,031,288.91 元转入资本公积-股本溢价。

注3：本期其他资本公积的减少金额系公司限制性股票激励计划第三期预计业绩考核目标无法达成，相关限制性股票无法解除限售。等待期内累计确认的资本公积-其他资本公积 2,761,795.20 元冲回。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	17,802,178.72		10,611,099.18	7,191,079.54
合计	17,802,178.72		10,611,099.18	7,191,079.54

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期回购限制性股票的变动情况详见本节“七、53、股本”。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	234,256.19	-634,803.13				-634,803.13		-400,546.94
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	234,256.19	-634,803.13				-634,803.13		-400,546.94
其他综合收益合计	234,256.19	-634,803.13				-634,803.13		-400,546.94

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	147,206,293.08	8,642,246.70		155,848,539.78
任意盈余公积				
合计	147,206,293.08	8,642,246.70		155,848,539.78

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本50%以上的，不再提取。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	594,663,261.14	635,659,809.19
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	594,663,261.14	635,659,809.19
加：本期归属于母公司所有者的净利润	92,299,445.26	121,370,769.09
减：提取法定盈余公积	8,642,246.70	10,857,877.26
提取任意盈余公积		
应付普通股股利	125,913,361.15	151,509,439.88
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	552,407,098.55	594,663,261.14

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,797,532,390.65	2,128,493,275.48	2,908,477,102.54	2,171,643,884.02
其他业务	16,753,180.08	10,600,769.87	10,061,346.93	6,555,242.63
合计	2,814,285,570.73	2,139,094,045.35	2,918,538,449.47	2,178,199,126.65

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

其他说明：

√适用 □不适用

见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“五、报告期主要经营情况”之“2、收入和成本分析”之“（1）、主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况”。

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,245,847.58	4,930,464.24
教育费附加	2,980,032.35	2,751,460.93
地方教育费附加	1,986,688.19	1,834,307.28
房产税	5,355,085.14	5,371,129.56
土地使用税	2,050,476.36	2,026,294.86
印花税	1,778,976.07	1,903,361.65
车船使用税	18,337.20	22,288.52
合计	19,415,442.89	18,839,307.04

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	117,616,071.99	111,859,630.02
市场开发费	119,433,777.51	135,341,263.98
营销支持及办公费	31,057,615.05	32,075,532.91
差旅费	18,523,717.02	17,888,502.49
其他	6,374,112.72	7,260,188.48
合计	293,005,294.29	304,425,117.88

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	81,598,979.97	80,777,384.86
折旧与摊销	22,519,573.31	21,723,700.83
装修、维修费	13,554,358.19	13,425,127.92
办公及水电	7,445,705.01	7,629,914.95
检测检验费	7,352,553.35	5,666,919.66
差旅及招待	5,992,045.79	5,016,677.90
中介机构服务费	3,842,963.49	4,701,641.53
报废损失	905,698.77	1,757,610.97
股份支付	-2,761,795.20	1,364,545.89
其他	10,832,088.28	9,223,894.41
合计	151,282,170.96	151,287,418.92

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	83,193,689.99	91,659,082.01
直接投入	39,276,112.69	45,189,327.85
其他费用	24,810,337.81	24,208,409.60
合计	147,280,140.49	161,056,819.46

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	967,096.16	444,941.55
利息收入	-9,606,193.20	-15,892,138.87
汇兑损益	2,454,650.93	-913,741.72
银行手续费	488,025.80	435,573.93
合计	-5,696,420.31	-15,925,365.11

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动相关的政府补助	20,189,727.41	16,731,500.87
增值税加计扣除抵减金额	13,553,582.49	18,866,299.11

个人所得税返还	282,927.43	282,830.82
合计	34,026,237.33	35,880,630.80

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,613,623.59	1,595,389.37
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,658,688.07	434,369.36
债务重组收益	-3,665,501.08	
手续费及票据贴息	-796,385.14	-125,897.74
合计	-1,189,574.56	1,903,860.99

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-278,084.65	230,952.80
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-278,084.65	230,952.80
合计	-278,084.65	230,952.80

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	18,562.22	201,030.56
应收账款坏账损失	-2,823,346.94	-1,912,541.97
其他应收款坏账损失	-268,001.40	-19,159,642.53
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
应收款项融资坏账损失	-60,694.26	72,646.90
合计	-3,133,480.38	-20,798,507.04

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-569,342.06	-1,200,056.68
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-3,673,289.10	-5,670,376.64
三、长期股权投资减值损失	-9,983,359.82	-10,617,301.94
四、投资性房地产减值损失		-250,000.00
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		15,927,797.25
合计	-14,225,990.98	-1,809,938.01

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	523,993.01	441,050.45
使用权资产处置利得或损失	13,082.92	
合计	537,075.93	441,050.45

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	311,662.71	158,203.57	311,662.71
其中：固定资产处置利得	311,662.71	158,203.57	311,662.71
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
合同违约金收入	2,535,675.80	839,419.10	2,535,675.80
其他	292,751.79	9,443.72	292,751.79
合计	3,140,090.30	1,007,066.39	3,140,090.30

其他说明：

☐适用 ☒不适用

75、营业外支出

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	353,811.69	1,158,621.66	353,811.69
其中：固定资产处置损失	353,811.69	1,158,621.66	353,811.69
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	1,100,000.00	12,605,000.00	1,100,000.00
赔偿、罚没支出	291,857.90	964,823.25	291,857.90
其他	99,109.68	122,249.48	99,109.68
合计	1,844,779.27	14,850,694.39	1,844,779.27

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	165,914.92	2,195,043.55
递延所得税费用	-5,528,969.40	-905,366.02
合计	-5,363,054.48	1,289,677.53

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	86,936,390.78
按法定/适用税率计算的所得税费用	13,040,458.62
子公司适用不同税率的影响	137,900.85
调整以前期间所得税的影响	901,020.36
非应税收入的影响	-242,043.54
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,148,234.32
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	81,722.06
税率调整导致上年年末递延所得税资产/负债余额的变化	
按税法规定可以额外税前扣除部分的影响	-21,430,347.15
所得税费用	-5,363,054.48

其他说明：

☐适用 ☒不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见本节“七、57、其他综合收益”。

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回保证金、备用金	28,187,188.49	30,705,587.13
收回受限保证金	14,997,752.78	7,012,582.97
其他经营性收入	10,023,464.14	10,630,557.84
政府补助	7,209,907.07	19,028,216.88
公司往来款	427,078.93	27,067,268.88
合计	60,845,391.41	94,444,213.70

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项费用	274,946,325.28	266,826,433.20
支付保证金、备用金	28,669,928.69	29,826,653.98
支付受限保证金	9,397,330.98	13,089,422.28
公司往来款	424,078.93	26,832,022.68
其他经营性支付	1,201,909.68	12,727,749.48
合计	314,639,573.56	349,302,281.62

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置/报废固定资产收回的现金净额	659,639.69	1,126,697.05
合计	659,639.69	1,126,697.05

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、在建工程、无形资产和长期待摊费用	75,098,138.07	99,700,244.71
合计	75,098,138.07	99,700,244.71

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款	257,143,020.00	521,098,520.00
定期存款利息收入	2,039,419.20	6,164,154.66
理财产品		10,434,647.61
合计	259,182,439.20	537,697,322.27

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款		571,320,560.58
理财产品		75,000,000.00
合计		646,320,560.58

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租金	10,310,892.02	10,614,197.96
回购限售股	4,983,072.50	5,519,896.89
合计	15,293,964.52	16,134,094.85

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	

租赁负债	33,901,956.72		6,248,454.30	10,310,892.02	1,067,210.00	28,772,309.00
其中：一年内到期的非流动负债	7,839,399.15		390,927.54			8,230,326.69
合计	33,901,956.72		6,248,454.30	10,310,892.02	1,067,210.00	28,772,309.00

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	92,299,445.26	121,370,769.09
加：资产减值准备	14,225,990.98	1,809,938.01
信用减值损失	3,133,480.38	20,798,507.04
投资性房地产累计折旧和累计摊销	1,254,424.68	933,627.35
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	59,104,717.13	59,605,305.14
使用权资产摊销	10,755,910.34	10,105,211.26
无形资产摊销	7,462,630.11	7,296,609.05
长期待摊费用摊销	18,616,909.52	17,176,325.18
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-537,075.93	-441,050.45
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	42,148.98	1,000,418.09
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	278,084.65	-230,952.80
财务费用（收益以“－”号填列）	-1,072,323.04	-5,719,213.11
投资损失（收益以“－”号填列）	1,189,574.56	-1,903,860.99
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-4,323,033.62	-3,481,627.61
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-1,205,935.77	2,576,250.91
存货的减少（增加以“－”号填列）	30,637.56	4,958,348.92
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-58,851,906.15	112,185,544.17
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	6,195,605.86	-237,058,473.63
其他	-2,761,795.20	1,364,545.89
经营活动产生的现金流量净额	145,837,490.30	112,346,221.51
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	689,377,312.67	442,076,914.51

减：现金的期初余额	442,076,914.51	704,339,203.25
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	247,300,398.16	-262,262,288.74

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	689,377,312.67	442,076,914.51
其中：库存现金		1,300.76
可随时用于支付的银行存款	687,083,426.20	441,894,555.82
可随时用于支付的其他货币资金	2,293,886.47	181,057.93
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	689,377,312.67	442,076,914.51
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	19,863,142.41	7.0288	139,614,055.37

港币	18,320.07	0.9032	16,546.69
应收账款	-	-	
其中：美元	14,909,358.20	7.0288	104,794,896.92
其他应收款	-	-	
其中：美元	12,289.80	7.0288	86,382.55

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☒ 适用 ☐ 不适用

名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
香港天正科技有限公司	中国香港	美元	经营所常用的币种

82、租赁

(1). 作为承租人

☒ 适用 ☐ 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐ 适用 ☒ 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☐ 适用 ☒ 不适用

售后租回交易及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

与租赁相关的现金流出总额1,031.09(单位：万元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
出租不动产	88.20	
合计	88.20	

作为出租人的融资租赁

☐ 适用 ☒ 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐ 适用 ☒ 不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	8,319.37	9,165.91
直接投入	3,927.61	4,518.93
长期资产折旧/摊销	795.06	835.67
其他费用	1,685.98	1,585.17
合计	14,728.01	16,105.68
其中：费用化研发支出	14,728.01	16,105.68
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、反向购买

□适用 √不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

2025 年 9 月公司于上海出资设立上海天正天工机器人有限公司，认缴注册资本 2,000.00 万元，持股比例 100%，该公司自成立之日起纳入合并报表范围。

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江天正智能电器有限公司	浙江嘉兴	18,000	浙江嘉兴	制造业	100		设立
上海天毅行智能电气有限公司	上海市	5,000	上海市	制造业	100		设立
上海天正天工机器人有限公司	上海市	2,000	上海市	制造业	100		设立

单位：万元币种：港元

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
香港天正科技有限公司	中国香港	3,000	中国香港	贸易业	100		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
苏州宏云智能科技有限公司	苏州市	苏州市	智能家居设计及销售	24.5714		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	宏云智能	宏云智能
流动资产	102,731,057.53	101,389,622.03
非流动资产	12,593,617.98	14,300,987.26
资产合计	115,324,675.51	115,690,609.29
流动负债	67,405,579.51	71,370,614.84
非流动负债	656,753.13	783,230.92
负债合计	68,062,332.64	72,153,845.76
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	47,262,342.87	43,536,763.53

按持股比例计算的净资产份额	11,613,019.32	10,697,592.31
调整事项	24,389,606.65	33,674,769.89
--商誉	53,357,787.95	53,357,787.95
--内部交易未实现利润		
--减值准备	-29,551,152.48	-19,567,792.66
--其他	582,971.18	-115,225.40
对联营企业权益投资的账面价值	36,002,625.97	44,372,362.20
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	69,823,407.36	69,439,784.46
净利润	6,567,080.39	6,492,871.28
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	6,567,080.39	6,492,871.28
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐ 适用 ☒ 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐ 适用 ☒ 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 重要的共同经营

☐ 适用 ☒ 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

6、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

☒ 适用 ☐ 不适用

应收款项的期末余额90.63（单位：万元币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,831.11	180.00		511.03		2,500.08	与资产相关
合计	2,831.11	180.00		511.03		2,500.08	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	511.03	450.34
与收益相关	1,507.95	1,673.15
合计	2,018.97	2,123.49

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本节“五、重要会计政策及会计估计”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1）、风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

（1）市场风险

①外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司外币金融资产和负债占总资产和总负债比重极小。

②利率风险—现金流量变动风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司的银行贷款均为固定利率，不存在利率风险。

（2）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险，本公司对信用风险按组合分类进行管理，

信用风险主要产生于银行存款、应收账款和其他应收款等。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

对于应收账款本公司采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司的其他应收款，主要为保证金、押金及备用金等，预计可以收回，为防范其他应收款不发生坏账风险提供了合理保证。

同时本公司对单项金额重大的应收款项及其他应收款单独进行减值测试，对单项金额重大及单项金额不重大、但经单独测试后未发生减值的应收款项，以账龄为类似信用风险特征，结合现时情况确定类似信用风险特征组合采用账龄分析计提坏账准备，因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

(3) 流动风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计

一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		20,425,474.86		20,425,474.86
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		20,425,474.86		20,425,474.86
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产		20,425,474.86		20,425,474.86
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）应收款项融资			257,406,348.66	257,406,348.66
（三）其他债权投资				
（四）其他权益工具投资			569,671.73	569,671.73
（五）其他非流动金融资产			3,000,000.00	3,000,000.00
（六）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
持续以公允价值计量的资产总额		20,425,474.86	260,976,020.39	281,401,495.25
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☐适用 ☒不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

对于持有的理财产品，第二层公允价值计量是根据本金确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

应收款项融资按照未来现金流量折现作为公允价值，对于合同到期日较短，12个月以内现金流量不折现，按照应收款项账面价值作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☒适用 ☐不适用

公司持有的其他权益工具投资是不存在活跃市场上交易的股权，因为公司持有被投资单位股权较低、无重大影响，对被投资公司股权采用收益法或者市场法进行估值不切实可行，且近期被投资单位无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为确定公允价值的参考依据，此外，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”，因此以成本作为公允价值。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：亿元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
天正集团有限公司	浙江温州	投资管理	4.00	24.55	24.55

本企业的母公司情况的说明

天正集团有限公司成立于1997年7月7日，统一社会信用代码为9133038214557665XE，法定代表人为高天乐，注册资本4亿元，业务性质为投资管理。

本企业最终控制方是高天乐。高天乐直接持有本公司14.93%的股份，同时持有天正集团有限公司63.0454%的股权，可以控制天正集团有限公司。高天乐合计拥有本公司表决权比例为39.48%。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见本节“十、1、在子公司中的权益”。

☐适用 ☒不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见本节“十、3、在合营企业或联营企业中的权益”。

☐适用 ☒不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海天正机电（集团）有限公司	母公司的控股子公司

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☐适用 ☒不适用

出售商品/提供劳务情况表

☐适用 ☒不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
天正集团有限公司	房屋	1.27	

本公司作为承租方：

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
天正机电	房屋			57.60	2.99	102.25			258.24	10.42	494.35

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,164.17	933.66

(8). 其他关联交易

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
天正机电	代缴水电费	5.26	39.98
天正机电	代缴垃圾清理费	1.69	1.97

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☐适用 ☒不适用

(2). 应付项目

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	天正机电	13,946.85	

(3). 其他项目

☐适用 ☒不适用

7、 关联方承诺

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股金额单位：元币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员							1,535,000.00	4,990,060.00
管理人员							1,048,750.00	3,226,030.00
研发人员							343,875.00	1,058,134.54
生产人员							105,000.00	316,680.00
合计							3,032,625.00	9,590,904.54

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理人员及核心业务/技术骨干
授予日权益工具公允价值的确定方法	公司限制性股票成本按照限制性股票公允价值减去限制性股票授予价格确定。限制性股票的公允价值采用授予日股票收盘价减去认沽期权价值，认沽期权价值采用布莱克-斯科尔斯估值模型并扣除限制性因素带来的成本后确定。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票收盘价、无风险收益率、股息率、历史波动率
可行权权益工具数量的确定依据	公司采用获授限制性股票额度基数与对应年度个人绩效考核系数的乘积确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	4,107,338.91

其他说明：

无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	-1,100,772.07	
管理人员	-1,133,572.66	
研发人员	-393,841.04	
生产人员	-133,609.44	
合计	-2,761,795.20	

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况☐适用 ☒不适用**6、 其他**☐适用 ☒不适用**十六、 承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**☐适用 ☒不适用**2、 或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**☐适用 ☒不适用**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**☐适用 ☒不适用**3、 其他**☐适用 ☒不适用**十七、 资产负债表日后事项****1、 重要的非调整事项**☐适用 ☒不适用**2、 利润分配情况**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	50,475,012.50
经审议批准宣告发放的利润或股利	50,475,012.50

2026年4月17日，本公司召开第九届董事会第二十三次会议，批准2025年年度利润分配预案，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.00元(含税)。截至目前，公司总股本504,750,125股，以此计算合计拟派发现金红利50,475,012.50元(含税)。

3、 销售退回☐适用 ☒不适用**4、 其他资产负债表日后事项说明**☐适用 ☒不适用**十八、 其他重要事项****1、 前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

2、 重要债务重组☐适用 ☒不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、 年金计划

☐适用 ☒不适用

5、 终止经营

☐适用 ☒不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☐适用 ☒不适用

(2). 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	784,835,497.22	791,201,084.35
1 年以内	784,835,497.22	791,201,084.35
1 至 2 年	21,970,291.28	22,387,936.51
2 至 3 年	10,963,608.12	21,758,566.98
3 年以上	93,077,418.17	73,956,497.70
合计	910,846,814.79	909,304,085.54

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提坏账准备	88,770,460.92	9.75	88,223,422.45	99.38	547,038.47	89,978,917.62	9.90	89,129,764.98	99.06	849,152.64
其中：										
按组合计提坏账准备	822,076,353.87	90.25	55,282,265.40	6.72	766,794,088.47	819,325,167.92	90.10	54,666,966.38	6.67	764,658,201.54
其中：										
组合 1：以账龄为信用风险特征的应收款项	784,130,510.77	86.09	42,968,697.25	5.48	741,161,813.52	790,643,861.69	86.95	42,706,329.79	5.40	747,937,531.90
组合 2：低风险组合										
组合 3：涉及诉讼的应收款项	20,031,741.96	2.20	12,313,568.15	61.47	7,718,173.81	22,683,247.05	2.49	11,960,636.59	52.73	10,722,610.46
组合 4：合并范围内关联方的应收款项	17,914,101.14	1.96			17,914,101.14	5,998,059.18	0.66			5,998,059.18
合计	910,846,814.79	/	143,505,687.85	/	767,341,126.94	909,304,085.54	/	143,796,731.36	/	765,507,354.18

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
恒大集团及其控股子公司	86,582,307.05	86,582,307.05	100.00	预计无法收回
融创集团及其控股子公司开具的已到期票据	2,188,153.87	1,641,115.40	75.00	预计部分无法收回
合计	88,770,460.92	88,223,422.45	99.38	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 1: 以账龄为信用风险特征的应收款项

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	765,484,025.68	38,274,201.28	5.00
1 至 2 年	16,033,532.34	2,405,029.85	15.00
2 至 3 年	646,973.26	323,486.63	50.00
3 年以上	1,965,979.49	1,965,979.49	100.00
合计	784,130,510.77	42,968,697.25	5.48

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目: 组合 3: 涉及诉讼的应收款项

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
涉及诉讼的应收款项	20,031,741.96	12,313,568.15	61.47
合计	20,031,741.96	12,313,568.15	61.47

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	143,796,731.36	1,679,935.24	1,219,271.46	751,707.29		143,505,687.85
合计	143,796,731.36	1,679,935.24	1,219,271.46	751,707.29		143,505,687.85

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	751,707.29

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户 1	87,542,806.11		87,542,806.11	9.32	86,704,839.73
客户 2	28,744,396.07		28,744,396.07	3.06	1,437,219.80
客户 3	27,142,101.50	70,986.67	27,213,088.17	2.90	1,366,309.86
客户 4	24,316,281.91		24,316,281.91	2.59	1,215,814.10
客户 5	23,994,194.00		23,994,194.00	2.55	1,199,709.70
合计	191,739,779.59	70,986.67	191,810,766.26	20.42	91,923,893.19

其他说明：

本公司按欠款方归集的应收账款加合同资产合并计算的期末余额前五名汇总金额为 191,810,766.26 元，占应收账款加合同资产合并计算期末余额合计数的比例为 20.42%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额为 91,923,893.19 元。

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		

应收股利		
其他应收款	21,077,026.66	19,077,302.12
合计	21,077,026.66	19,077,302.12

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,952,623.32	11,171,336.78
1 年以内	11,952,623.32	11,171,336.78
1 至 2 年	3,925,440.68	1,922,715.40
2 至 3 年	796,229.72	1,847,533.03
3 年以上	47,426,132.29	47,188,485.29
合计	64,100,426.01	62,130,070.50

(2). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、备用金	31,689,403.95	33,992,995.66
融创集团及其控股子公司开具的已到期票据	23,673,042.48	23,673,042.48
往来款	6,777,739.96	1,106,555.89
即征即退增值税	873,240.27	2,496,373.15
其他	1,086,999.35	861,103.32
合计	64,100,426.01	62,130,070.50

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,897,459.20	170,000.00	38,985,309.18	43,052,768.38
2025年1月1日余额在本期	-50,000.00	-170,000.00	220,000.00	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-50,000.00	-170,000.00	220,000.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-54,123.91		230,884.24	176,760.33
本期转回				
本期转销			206,129.36	206,129.36
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	3,793,335.29		39,230,064.06	43,023,399.35

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	43,052,768.38	176,760.33		206,129.36		43,023,399.35
合计	43,052,768.38	176,760.33		206,129.36		43,023,399.35

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	206,129.36

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的 性质	账龄	坏账准备 期末余额
融创集团及其控股 子公司开具的已到期 票据	23,673,042.48	36.93	应收票 据款	3 年以上	17,754,781.86
深圳恒大材料设备 有限公司	20,000,000.00	31.20	保证金	3 年以上	20,000,000.00
华为技术有限公司 及其子公司	4,582,047.99	7.15	往来款	1 年以内	229,102.40
信德前滩（上海） 文化置业有限公司	1,919,382.90	2.99	保证金	1-2 年	287,907.44
南方电网供应链集 团有限公司	1,550,000.00	2.42	保证金	1 年以内	77,500.00
合计	51,724,473.37	80.69	/	/	38,349,291.70

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	260,447,825.00		260,447,825.00	260,447,825.00		260,447,825.00
对联营、合营企业投资	65,553,778.45	29,551,152.48	36,002,625.97	63,940,154.86	19,567,792.66	44,372,362.20
合计	326,001,603.45	29,551,152.48	296,450,450.97	324,387,979.86	19,567,792.66	304,820,187.20

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江天正智能电器有限公司	180,000,000.00						180,000,000.00	
上海天毅行智能电气有限公司	50,150,000.00						50,150,000.00	
香港天正科技有限公司	30,297,825.00						30,297,825.00	
合计	260,447,825.00						260,447,825.00	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											

小计											
二、联营企业											
苏州宏云智能科技有限公司	44,372,362.20			1,613,623.59				9,983,359.82		36,002,625.97	29,551,152.48
小计	44,372,362.20			1,613,623.59				9,983,359.82		36,002,625.97	29,551,152.48
合计	44,372,362.20			1,613,623.59				9,983,359.82		36,002,625.97	29,551,152.48

(3). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
苏州宏云智能科技有限公司	45,985,985.79	36,002,625.97	9,983,359.82	基于公司预计持有股权及其经营周期为基础综合确定	未来现金流量、折现率	未来现金流量、折现率	未来现金流量：根据管理层对市场发展的预期折现率；反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的报酬率
合计	45,985,985.79	36,002,625.97	9,983,359.82	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,825,351,791.72	2,220,858,478.50	2,921,214,653.98	2,270,650,414.78
其他业务	16,044,247.85	9,220,734.11	7,892,220.94	3,934,712.68
合计	2,841,396,039.57	2,230,079,212.61	2,929,106,874.92	2,274,585,127.46

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

5、投资收益

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,613,623.59	1,595,389.37
债务重组收益	-3,665,501.08	
手续费及票据贴息	-796,385.14	-125,897.74
合计	-2,848,262.63	1,469,491.63

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	494,926.95	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,069,248.31	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,380,603.42	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,423,693.86	
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	906,342.53	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-3,665,501.08	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,337,460.01	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	1,984,955.05	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	9,961,818.95	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.19	0.18	0.18
扣除非经常性损益后归属于公司普 通股股东的净利润	4.63	0.16	0.16

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：高天乐
董事会批准报送日期：2026 年 4 月 18 日

修订信息

☐适用 ☒不适用